



جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص 5076

المراكز الوطنية لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector

# الدليل التنظيمي

١٤٤٥-١٤٤٤

**حقوق الطبع والنسخ والاقتباس  
محفوظة لجمعية إكرام المسنيين  
بمنطقة مكة المكرمة**

 جميع الحقوق محفوظة 2023  
ALL RIGHTS RESERVED 2023



Designed by



**Umbrella Colors**  
وكالة مظللة الألوان للدعاية والإعلان  
Umbrella Colors Advertising

 [www.uca.one](http://www.uca.one)

 [umbrella\\_colors](https://twitter.com/umbrella_colors)

 [umbrella colors advertising](https://facebook.com/umbrella.colors.advertising)

 [umbrella.colors](https://instagram.com/umbrella.colors)  [umbrella colors](https://youtube.com/umbrella.colors)

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



1 .....	مقدمة
2 .....	الرسالة - الرؤية - القيم والأهداف
3 .....	<b>أولاً : الهيكل التنظيمي</b>
4 .....	مجلس الإدارة
5 .....	أ - حوكمة خدمات الجمعية
6 .....	ب - سبعة محافظ وأربعة عشر برنامجاً لتحقيق أهداف الجمعية
7 .....	ج - مجموعة محافظ وبرامج ومشاريع الجمعية في مراحلها الأولى
11 .....	<b>ثانياً : معايير تقديم الخدمات للمستفيدين</b>
14 .....	<b>ثالثاً : الخريطة الاستراتيجية</b>
15 .....	<b>رابعاً : الخطة التشغيلية</b>
23 .....	ملخص إحصائي للخطة التشغيلية السنوية للجمعية
24 .....	<b>خامساً : اللوائح</b>
25 .....	1 - اللائحة الأساسية لجمعية إكرام المسنين بمنطقة مكة المكرمة
61 .....	2 - اللائحة المالية
89 .....	3 - سياسة الصرف للبرامج والأنشطة والمصروفات الإدارية والعمومية
100 .....	4 - لائحة المشتريات

المؤسسة  
الخيرية

106 .....	5 - لائحة تنظيم عمل المدير التنفيذي
120 .....	6 - نظام الرقابة الداخلية
128.....	7 - سياسة الاستثمار
130.....	8 - سياسة تقييم المخاطر
133.....	9 - سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات
139.....	10 - سياسة الميثاق الأخلاقي
150.....	11 - سياسة الرقابة والإشراف والتقييم للجمعية وفروعها ومكاتبها
153.....	12 - سياسة الاحتفاظ بالوثائق وإنلافها
156.....	13 - سياسة خصوصية البيانات
160.....	14 - سياسة قواعد السلوك
165.....	15 - سياسة تعارض المصالح
172.....	16 - مؤشرات وإجراءات عمليات غسيل الأموال وتمويل الإرهاب
175.....	17 - سياسة التعامل مع الشركاء المنفذين والأطراف الثالثة
179.....	18 - سياسة قبول الهبات والتبرعات
184 .....	19 - اللائحة التنظيمية للمتطوعين
193.....	<b>سادساً : الخطة الزمنية لاستكمال أعمال تأسيس الجمعية خلال العام 2023م</b>

## مقدمة :

سعياً من مجلس إدارة جمعية إكرام المسنين بمنطقة مكة المكرمة إلى تأسيس الجمعية وفق منهجية علمية، مبنية على أفضل الممارسات في العمل الخيري، وبما يتناسب مع أهداف الجمعية الصادرة في اللائحة الأساسية لها، فقد تم اصدار هذا الدليل في نسخته "الأولى" من أجل تنظيم سير أعمال الجمعية واستكمال مراحل تأسيسها، وإعداد الترتيبات التنظيمية لخدماتها، وذلك لمساعدة أعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية واللجان الدائمة بالجمعية على أداء مهامها وواجباتها، وكذلك منح الثقة للجهات الداعمة للجمعية من المانحين والمتربيين، حول الخدمات التي تقدمها الجمعية. وسيكون هذا الدليل مرجعية في تحديد السياسات والإجراءات المالية للجمعية بشكلٍ واضح، بما فيها الموازنات التقديرية السنوية، وكذلك السياسات والتشريعات واللوائح والمعايير التي تنظم أعمال الجمعية بكفاءة وفعالية لمختلف أنشطتها وخدماتها، وجوانب الحوكمة لمجموعة المحافظ والبرامج والمشاريع التي تنظم خدمات الجمعية.



## القيم :



المسئولية | الاحسان | كرامة المستفيد  
السرية | التشاركية | التمكين

## الرسالة :



تقديم أفضل الخدمات الإنسانية  
لتحسين جودة حياة المسن من  
خلال العمل المؤسسي والمبادرات  
النوعية والشراكات الفاعلة.

## الرؤية :



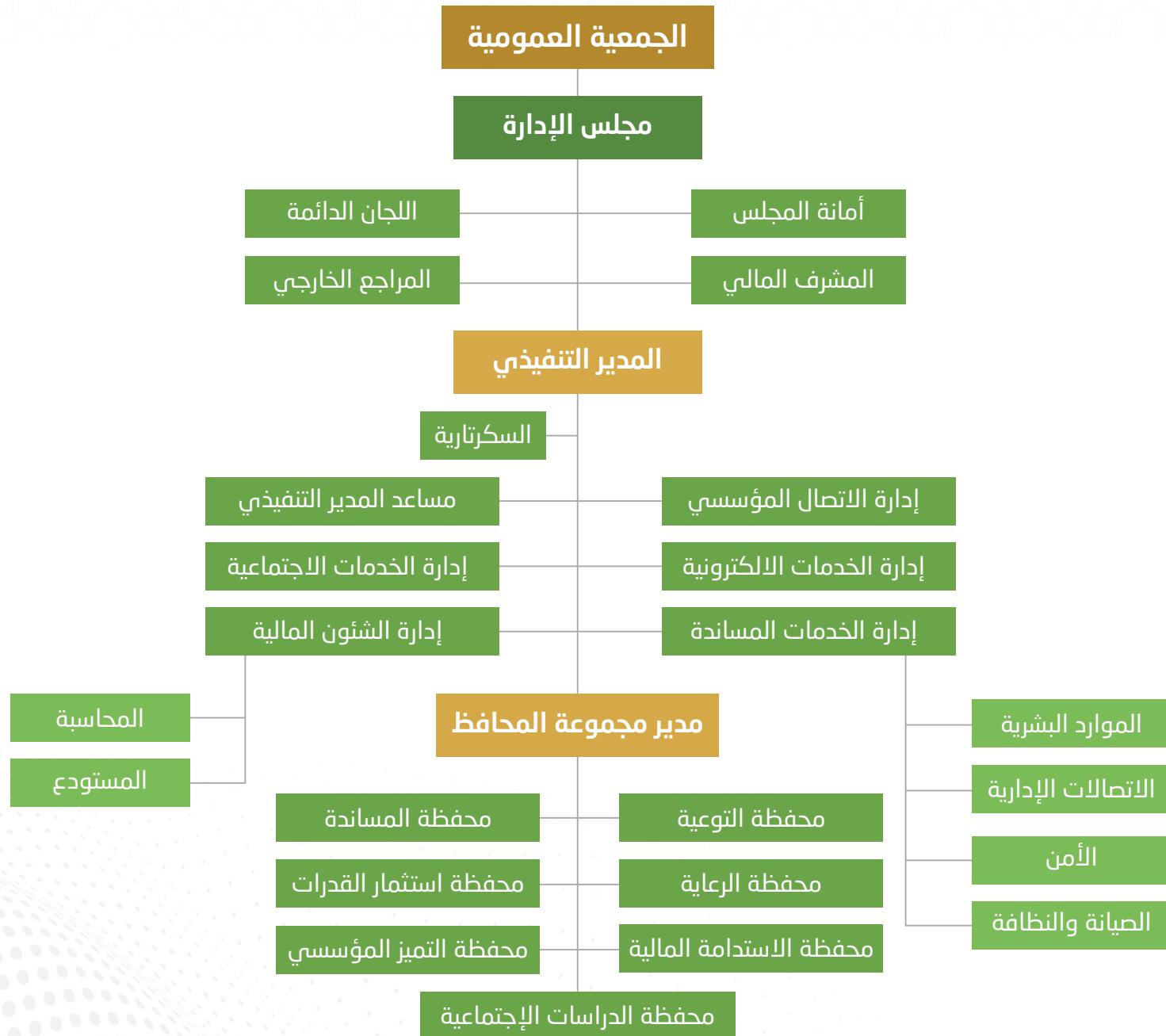
أن تكون الجمعية نموذجاً  
رئاداً في توفير خدمات تجعل  
من المسن فاعلاً وتمكنه من  
الحياة الكريمة.

## الأهداف :



1. دعم حقوق كبار السن.
2. رفع مستوى الوعي بأهمية رعاية كبار السن وطرق التعامل معهم.
3. التوعية باحتياجات حقوق كبار السن.
4. توفير بيئة مناسبة ترفيهية ورياضية وثقافية واجتماعية لـ كبار السن.
5. تقديم المساعدة للمسنين وأسرهم بما يساعدهم على تخطي متطلبات هذه المرحلة.
6. توعية المجتمع بطرق التعامل مع كبار السن.
7. استثمار خبرات وقدرات كبار السن.
8. تقديم الرعاية المناسبة لـ كبار السن.
9. إجراء البحوث والدراسات الاجتماعية بما يخدم كبار السن.

## أولاً : الهيكل التنظيمي للجمعية





جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص 5076

## مجلس الإدارة :



د. راشد محمد الحريري الزهراني  
عضوًّا



أ. عبدالجبار عبد الله باسالم  
مشرف المالي



أ. سعيد إبراهيم أحمد الزهراني  
نائب الرئيس



د. عبدالعزيز محمد الغامدي  
رئيس مجلس الإدارة



أ. محمد عيشه المالكي  
عضوًّا

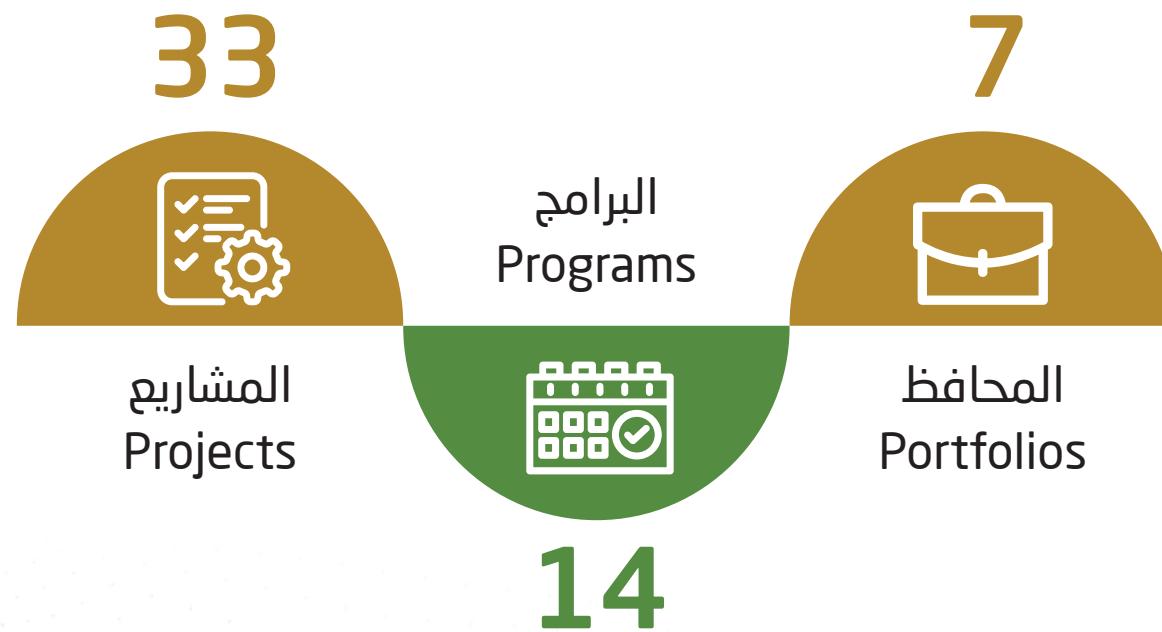


العميد المتقاعد . حامد علي الشهري  
عضوًّا



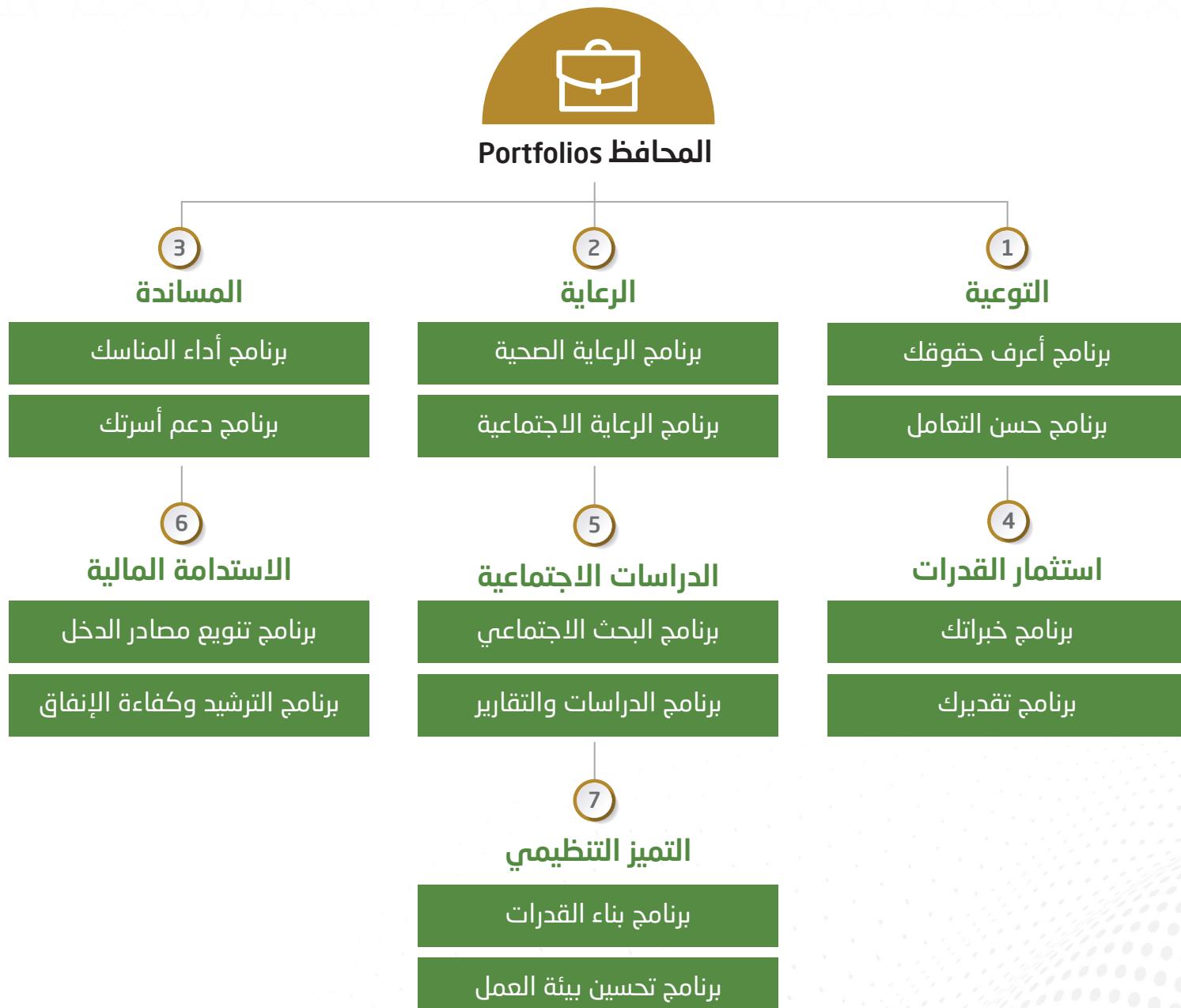
د. عبدالله بن علي الشهري  
عضوًّا

## أ - حوكمة خدمات الجمعية :





## ب - سبعة محافظ وأربعة عشر برنامجاً لتحقيق أهداف الجمعية :



## ج - مجموعة محافظ وبرامج ومشاريع الجمعية في مرحلتها الأولى :

### المحفظة الأولى التوعية

#### البرنامج الثاني



#### البرنامج الأول

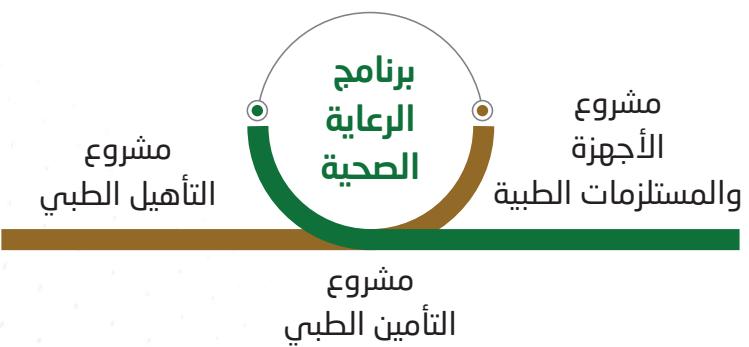


### المحفظة الثانية الرعاية

#### البرنامج الرابع



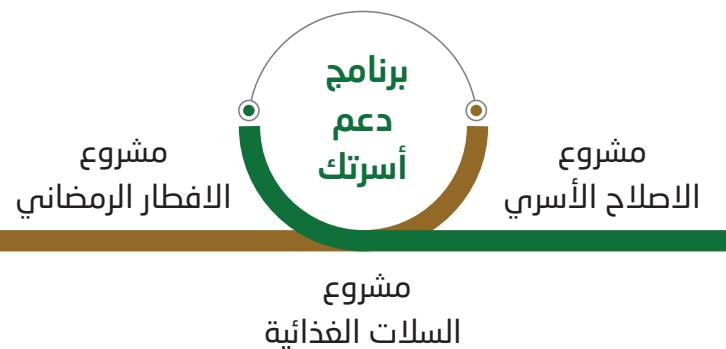
#### البرنامج الثالث





## المحفظة الثالثة المساعدة

### البرنامج السادس



### البرنامج الخامس



## المحفظة الرابعة استثمار القدرات

### البرنامج الثامن



### البرنامج السابع



## المحفظة الخامسة الدراسات الاجتماعية

### البرنامج العاشر

مشروع  
التقارير الإحصائية

**برنامج  
الدراسات  
والتقارير**

مشروع  
الدراسات البحثية

### البرنامج التاسع

مشروع  
قواعد البيانات

**برنامج  
البحث  
الإجتماعي**

مشروع  
الزيارة والتقييم

## المحفظة السادسة التميز التنظيمي

### البرنامج الثاني عشر

مشروع  
إدارة الأداء والبيانات

**برنامج  
تحسين بيئة  
العمل**

مشروع  
حكمة الأعمال

مشروع  
أتمتة العمليات

### البرنامج الحادي عشر

مشروع  
تحفيز الموظفين

**برنامج  
بناء  
القدرات**

مشروع  
تدريب وتطوير  
الموظفين

مشروع  
التواصل والتعاون



## المحفظة السابعة الاستدامة المالية

### البرنامج الثالث عشر



### البرنامج الرابع عشر



## ثانياً : معايير تقديم الخدمات للمستفيدين

ألا يتجاوز حد الكفاية الشهري الموضح بالجدول أدناه، بحسب عدد أفراد الأسرة.



أن يكون العمر **60** عاماً أو أكثر،  
ويمكن الاستثناء في الحالات الإنسانية  
إلى **55** عاماً.



أن يكون مقر السكن  
بمنطقة مكة المكرمة.



وجود ظروف صحية أو اجتماعية  
أو معيشية تستدعي تقديم الخدمة المطلوبة،  
مثل: ذوي الإعاقة والفقراء والمساكين  
ومن لا عائل له ومن لديه أمراض مزمنة.





## جدول حد الكفاية الشهري

حد الكفاية ( ر. س. )	إجمالي أفراد الأسرة : أفراد الأسرة والمتقدم ( المسن )
4500	1
5500	2
6500	3
7500	4
8500	5
9500	6
10500	7
11500	8
12500	9
13500	10
14500	11
15500	12
16500	13
17500	14
18500	15 فأكثر

## متطلبات تطبيق معايير تقديم الخدمات



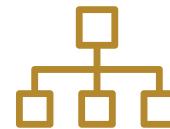
استقطاب باحثات اجتماعيات متخصصات.



أتمتة استماراة البحث وإجراءات الزيارات الميدانية.



تحميم استماراة دراسة الحالة واعتمادها من مجلس الإدارة.



ترتبط اللجنة الاجتماعية مالياً وإدارياً بمجلس الإدارة ، وترتبط فنياً بإدارة الخدمات الاجتماعية المعتمدة بالهيكل التنظيمي.



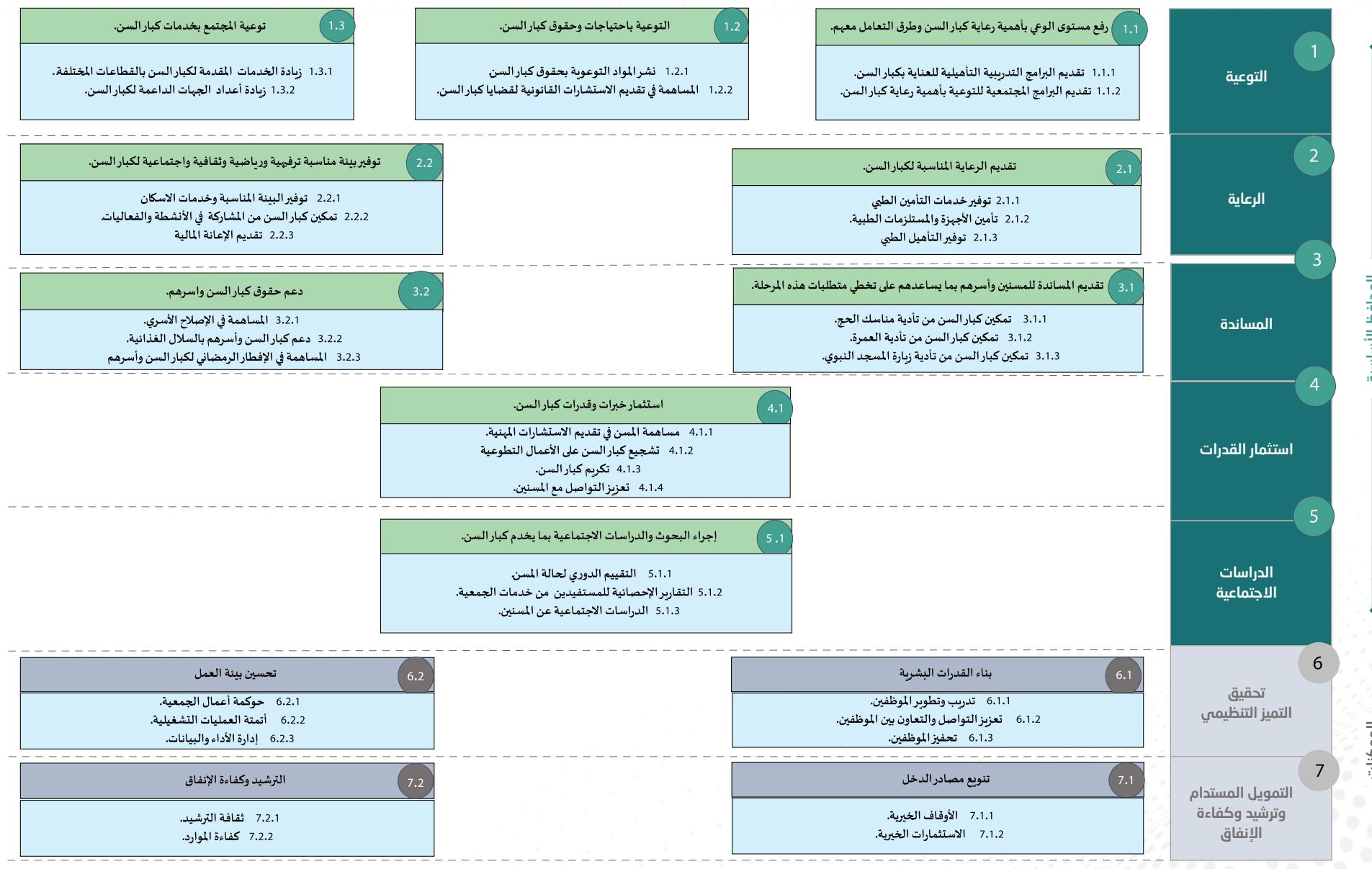
لا تعتمد الحالة إلا بعد عرضها على اللجنة الاجتماعية.



يتطلب تشكيل اللجنة الاجتماعية ، وتحديد مهامها، ويرأس اللجنة أحد أعضاء مجلس الإدارة، وعضوية المدير التنفيذي ومساعده وأثنين من الباحثين الاجتماعيين.



### **ثالثاً: الخريطة الاستراتيجية**



## رابعاً : الخطة التشغيلية

### تفاصيل الخطة الاستراتيجية والأهداف التشغيلية لجمعية إكرام المسنين (العام المالي 2024)

20	إجمالي موظفي الجمعية							500	إجمالي المستفيدون من خدمات الجمعية						
ملاحظات	الميزانية السنوية	المتحقق نهاية الفترة	المستهدف نهاية الفترة	فتره القياس	مستويات تقييم المستهدف	طريقة حساب المؤشر	وحدة القياس (عدد/نسبة)	مؤشر الأداء	رمز مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	رمز الإستراتيجي للهدف	الهدف الإستراتيجي	رمز المحفظة	المحفظة	رمز المحفظة
تأهيل 45 موظفاً بمتوسط 20 ساعة تدريب، وسرع الساعات تدريب، وسرع الساعات 50 ريال (ممكن تكرار الموظف)	200,000.00	20	سنوايا	4 فاكثر: ممتاز 3-2 : جيد أقل من 2 : ضعيف"	إجمالي عدد البرامج التدريبية التي تشرف عليها الجمعية.	إجمالي عدد البرامج التدريبية المنفذة.	عدد	1.1.1.1	تقديم البرامج التدريبية التأهيلية للعناءة بكبار السن	1.1.1	رفع مستوى الوعي بأهمية رعاية كبار السن وطرق التعامل معهم	1.1	الرعاية	1	
تكلفة المشاركة الواحدة 8 فعاليات سنوايا.		100	سنوايا	30 فاكثر: ممتاز 29- 20 : جيد أقل من 20 : ضعيف"	إجمالي المستفيدون سنوايا	عدد المستفيدون من البرامج التأهيلية.	عدد	1.1.1.2	تقديم البرامج المجتمعية التوعوية بأهمية رعاية كبار السن	1.1.2	الرعاية	1.2			
عدد 4 منتجات إعلامية شهرياً بمتوسط 800 ريال للمنتج الواحد.	50,000.00	30	سنوايا	8 فاكثر: ممتاز 7- 5 : جيد أقل من 5 : ضعيف"	مجموع المشاركين النصف سنوية للجمعية.	عدد مشاركات الجمعية في الفعاليات المختلفة.	عدد	1.1.2.1	تقديم البرامج المجتمعية التوعوية بأهمية رعاية كبار السن	1.1.2	الرعاية	1.2	الرعاية	1	
تكاليف الاستشارة القانونية لعدد 5 قضايا سنوايا، بقيمة 6000 ريال للاستشارة.		250	سنوايا	1000 فاكثر: ممتاز 999 - 500 : جيد أقل من 500 : ضعيف"	الحضر التقريبي لاجمالي الحضور من الجمهور.	تقديرات عدد الجمهور الحاضر للفعالية.	عدد	1.1.2.2	تقديم البرامج المجتمعية التوعوية بأهمية رعاية كبار السن	1.1.2	الرعاية	1.2			
تكاليف زيارات التوعوية لعدد 50 جهة سنوايا بواقع 500 ريال للزيارة الواحدة.	38,400.00	7	شهرياً	30 فاكثر: ممتاز 29- 15 : جيد أقل من 15 : ضعيف"	مجموع المواد الإعلامية التوعوية.	عدد المواد الإعلامية التوعوية.	عدد	1.2.1.1	نشر المواد التوعوية بحقوق كبار السن	1.2.1	الرعاية	1.2	الرعاية	1	
تكاليف الاستشارات القانونية لعدد 5 قضايا سنوايا، بقيمة 6000 ريال للاستشارة.		100	سنوايا	5 فاكثر: ممتاز 4- 3 : جيد أقل من 3 : ضعيف"	إجمالي الاستشارات القانونية المقدمة.	عدد الاستشارات القانونية.	عدد	1.2.2.1	تقديم الاستشارات القانونية لقضايا كبار السن	1.2.2	الرعاية	1.2			
تكاليف زيارات التوعوية لعدد 50 جهة سنوايا بواقع 500 ريال للزيارة الواحدة.		5	سنوايا	20 فاكثر: ممتاز 19- 10 : جيد أقل من 10 : ضعيف"	إجمالي الخدمات في السنة.	عدد الخدمات ذات الصلة بكبار السن.	عدد	1.3.1.1	زيادة الخدمات القدمة لكبار السن بالقطاعات المختلفة	1.3.1	الرعاية	1.3			
تكاليف زيارات التوعوية لعدد 50 جهة سنوايا بواقع 500 ريال للزيارة الواحدة.		20	سنوايا	150 فاكثر: ممتاز 149-50 : جيد أقل من 50 : ضعيف"	إجمالي المستفيدون سنوايا	عدد المستفيدون من الخدمات.	عدد	1.3.1.2	زيادة عدد الجهات الداعمة لكبار السن	1.3.2	الرعاية	1.3			
378,400.00				ميزانية المحفظة											



ملاحظات	الميزانية التقديرية السوية	المتحقق بنهاية الفترة	المستهدف بنهاية الفترة	فترة القياس	مستويات تقييم المستهدف	طريقة حساب المؤشر	وحدة القياس (عدد/نسبة)	مؤشر الأداء	رمز مؤشر الأداء	الهدف التسفيلى	رمز الهدف الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي	رمز المحفظة المحفظة	المحفظة المحفظة
التأمين الطبي لنسبة 7.5% من إجمالي المستفيدن 15000 ريال سنوياً للمسن.	562,500.00	7.5%	سنوي		5% فأكثر: ممتاز 4% - 3% : جيد أقل من 3% : ضعيف"	(إجمالي كبار السن المقدم لهم تأمين طبي / إجمالي كبار السن القيدن بالجمعية)* 100	نسبة	نسبة المستفيدن من خدمات التأمين الطبي.	2.1.1.1	توفير خدمات التأمين الطبي	2.1.1	تقيم الرعاية المناسبة لكبار السن	2.1	
تأمين أجهزة لعدد 60 مسناً سنوياً بتكلفة 6000 ريال لتطبيقات السن الطبية.					10% فأكثر: ممتاز 9 - 5 : جيد أقل من 5% : ضعيف"	إجمالي الجهات الطبية التي تعقدت الجمعية معها في العام الواحد.	عدد	عدد مزودي الخدمات الطبية المعتمدة لدى الجمعية.	2.1.1.2					
التأهيل الطبي لـ 20% من المستفيدن بتكلفة 3000 ريال سنوياً للمسن.	360,000.00	60	سنوي		50% فأكثر: ممتاز 49 - 25 : جيد أقل من 25% : ضعيف"	إجمالي كبار السن المقدم لهم أجهزة ومستلزمات طبية سنوياً.	عدد	عدد المستفيدن من الأجهزة والمستلزمات الطبية.	2.1.2.1	تأمين الأجهزة والمستلزمات الطبية	2.1.2	الرعاية	2	
تأهيل 35 منزلاً للمسنين بتكلفة 12000 ريال الواحد. للمنزل الواحد.					100% فأكثر: ممتاز 99.50% - جيد أقل من 50% : ضعيف"	إجمالي عدد الأجهزة والمستلزمات الطبية المقيدة لكتار السن سنوياً.	عدد	عدد الأجهزة والمستلزمات الطبية المقيدة لكتار السن.	2.1.2.2					
تكاليف تكريم المشاركون من كبار السن في الفعاليات لنسبة 20% من القيدن وبتكلفة 200 ريال للمسن سنوياً.	300,000.00	20%	سنوي		20% فأكثر: ممتاز 19% - 10% : جيد أقل من 10% : ضعيف"	(إجمالي كبار السن المقدم لهم التأهيل طبي / إجمالي كبار السن القيدن بالجمعية)* 100	عدد	عدد المستفيدن من خدمات التأهيل الطبي	2.1.3.1	التأهيل الطبي	2.1.3	تقيم الرعاية المناسبة لكبار السن	2.1	
الاعانة المالية لنسبة 5% من المستفيدن بواقع 1000 ريال شهرياً.					25% فأكثر: ممتاز 24 - 10% : جيد أقل من 10% : ضعيف"	إجمالي كبار السن وأسرهم الذين تم تهيئة مقراتهم السكنية في العام الواحد.	عدد	عدد المستفيدن من خدمات توفير السكن.	2.2.1.1	توفير البيئة المناسبة وخدمات الإسكان	2.2.1			
	420,000.00	100	سنوي		30% فأكثر: ممتاز 29 - 15% : جيد أقل من 15% : ضعيف"	إجمالي المساكن التي تم تهيئتها وتحسينها لكتار السن وأسرهم.	عدد	عدد مساكن كبار السن وأسرهم التي تم تهيئتها وتحسينها.	2.2.1.2	تمكين كبار السن من المشاركة في الأنشطة والفعاليات	2.2.2	الرعاية	2	
					20% فأكثر: ممتاز 19% - 10% : جيد أقل من 10% : ضعيف"	(إجمالي المشاركون في الأنشطة والفعاليات / إجمالي القيدن بالجمعية)* 100*	عدد	نسبة المشاركين من كبار السن في الأنشطة والفعاليات.	2.2.2.1					
	20,000.00	85%	سنوي		80% فأكثر: ممتاز 79% - 50% : جيد أقل من 50% : ضعيف"	نسبة رضا المستفيد، من خلال استمارة يتم تضمينها.	نسبة	مستوى رضا المشاركين من كبار السن عن الجمعية ومناقشتها.	2.2.2.2	تقديم الإعانة المالية	2.2.3	تقديم الرعاية المناسبة لكبار السن	2.2	
					5% فأكثر: ممتاز 4% - 3% : جيد أقل من 3% : ضعيف"	(إجمالي كبار السن المستفيدن من الإعانة المالية / إجمالي القيدن بالجمعية)* 100	نسبة	نسبة المستفيدن من الإعانة المالية.	2.2.3.1					
	300,000.00	500,000	سنوي		100,000 " فأكثر: ممتاز 99,000 - 50,000 : جيد أقل من 50,000 : ضعيف"	إجمالي المبالغ المالية المقيدة لكتار السن في العام الواحد.	عدد	مقدار مبالغ الإعانة المالية المصروفة للمسفدين.	2.2.3.2					
					1,962,500.00					ميزانية المحفظة				

ملاحظات	الميزانية التقديرية السنوية	المدحقة بنهاية الفترة	المستهدف بنهاية الفترة	فترة القياس	مستويات تقييم المستهدف	طريقة حساب المؤشر	وحدة القياس (عدد/نسبة)	مؤشر الأداء	رمز مؤشر الأداء	المؤشر التشفيلي	رمز الهدف الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي	رمز المحفظة الاستراتيجية	المحفظة الاستراتيجية	رمز المحفظة
تكلفة المسن لمناسك الحج. 10000 ريال.	200,000.00		20	سنوايا	"15 فأكثر: ممتاز 14 - 7 : جيد أقل من 7 : ضعيف"	إجمالي كبار السن الذين أدوا مناسك الحج من خلال الجمعية.	عدد	عدد المستفيدين من خدمة تأدية مناسك الحج.	3.1.1.1	تمكين كبار السن من تأدية مناسك الحج	3.1.1	تقديم المساعدة للمسنين وأسرهم بما يساعدهم على تحطيم متطلبات هذه المرحلة	3.1		
تكاليف أداء العمرة للمسن تبلغ 1000 ريال.	50,000.00		100	سنوايا	"100 فأكثر: ممتاز 99 - 50 : جيد أقل من 50 : ضعيف"	إجمالي كبار السن الذين أدوا العمرة من خلال الجمعية.	عدد	عدد المستفيدين من خدمة تأدية العمرة.	3.1.2.1	تمكين كبار السن من تأدية العمرة	3.1.2				
تكاليف الزيارة للمسن تبلغ 2000 ريال.	60,000.00		30	سنوايا	"20 فأكثر: ممتاز 19 - 10 : جيد أقل من 10 : ضعيف"	إجمالي كبار السن الذين أدوا زيارة المسجد النبوى من خلال الجمعية.	عدد	عدد المستفيدين من خدمة تأدية زيارة المسجد النبوى.	3.1.3.1	تمكين كبار السن من زيارة المسجد النبوى	3.1.3				
تكلفة السلة لأسرة المسن 500 ريال لعدد 7 أصناف مرتبين سنوايا	250,000.00		250	سنوايا	"200 فأكثر: ممتاز 199 - 100 : جيد أقل من 100 : ضعيف"	اجمالي كبار السن وأسرهم الذين قدمت لهم السلال الغذائية.	عدد	عدد كبار السن وأسرهم المستفيدون من خدمة السلال الغذائية.	3.2.1.1	دعم كبار السن وأسرهم بالسلال الغذائية	3.2.1	المساعدة	3		
			7	سنوايا	"7 فأكثر: ممتاز 6 - 3 : جيد أقل من 3 : ضعيف"	إجمالي الأصناف الغذائية التي تحتويها السلة الواحدة.	عدد	عدد الأصناف المقدمة بالسلة الغذائية.	3.2.1.2						
تكلفة الإفطار المصري لأسرة 5 المسن بعد عدد أصناف وعدد أفراد للأسرة، بمقدار 20 ريال للفرد خلال شهر رمضان.	240,000.00		100	سنوايا	"100 فأكثر: ممتاز 99 - 50 : جيد أقل من 50 : ضعيف"	اجمالي كبار السن وأسرهم الذين استفادوا من الإفطار الرمضاني.	عدد	عدد المستفيدين من كبار السن وأسرهم من الإفطار الرمضاني للجمعية.	3.2.2.1	المساهمة في الإفطار المصري لكتاب السن وأسرهم	3.2.2	دعم حقوق كتاب السن وأسرهم	3.2		
			5	سنوايا	"5 فأكثر: ممتاز 4 - 3 : جيد أقل من 3 : ضعيف"	إجمالي الأصناف الغذائية التي تحتويها الفطرة الرمضانية.	عدد	عدد الأصناف الغذائية المقدمة بالفطرة الرمضانية.	3.2.2.2						
تكاليف ثانية لقضايا الصلح، مثل الضيافة والهدايا، بمبلغ 300 ريال للمستفيد من الصلح.	6,000.00		20	سنوايا	"20 فأكثر: ممتاز 19 - 10 : جيد أقل من 10 : ضعيف"	حصر الحالات الأسرية التي تم اصلاحها من خلال الجمعية.	عدد	عدد حالات الإصلاح الأخرى.	3.2.3.1	المساهمة في الإصلاح الأخرى	3.2.3				
806,000.00				ميزانية المحفظة											



ملاحظات	الميزانية التقديرية السنوية	المتداولة نهاية الفترة	المستودف نهاية الفترة	فترات القياس	مستويات تقييم المستدوف	طريقة حساب المؤشر	وحدة القياس (عدد/نسبة)	مؤشر الأداء	رمز مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	رمز الهدف الإستراتيجي	الهدف الاستراتيجي	المحفظة الاستراتيجية	رمز المحفظة		
تكاليف ثانية لمشاركة الخبراء من كبار السن في الأعمال الاستشارية، بواقع 1000 ريال لكل خبير.	15,000.00	15	سنويًا	فأكثر: ممتاز 14-7 : جيد أقل من 7 : ضعيف	إجمالي كبار السن الذين شاركوا في الاستشارات المهنية.	عدد	عدد كبار السن المساهمين في الاستشارات المهنية.	4.1.1.1	مساهمة كبار السن في تقديم الاستشارات المهنية	4.1.1						
تكاليف ثانية لمشاركة المتطوعين من كبار السن في الأعمال التطوعية بواقع 200 ريال لكل متطوع.	20,000.00	100	سنويًا	فأكثر: ممتاز 19 - 10 : جيد أقل من 10 : ضعيف	إجمالي كبار السن الذين شاركوا في الأعمال التطوعية.	عدد	عدد المشاركين في الأعمال التطوعية من كبار السن.	4.1.2.1	تشجيع كبار السن على الأعمال التطوعية	4.1.2			استثمار قدرات وخبرات كبار السن	4.1	استثمار القدرات	4
تكاليف المكرمين من المسنين بواقع 500 ريال لكل مكرم.	20,000.00	40	سنويًا	فأكثر: ممتاز 6 - 3 : جيد أقل من 3 : ضعيف	إجمالي كبار السن الذين أحصلوا على تكريمه من الجمعية نتيجة جهودهم.	عدد	عدد كبار السن المكرمين من الجمعية لجهودهم.	4.1.3.1	تكريم كبار السن	4.1.3						
تكاليف زيارات التواصل الشهرية بواقع 50 ريال لكل زيارة.	15,000.00	5%	سنويًا	فأكثر: ممتاز 99 - 50 : جيد أقل من 50 : ضعيف	(عدد الزيارات / عدد المستفيدين) *	عدد	الزيارات التبعية للتواصل مع المسنين.	4.1.4.1	تعزيز التواصل مع المسنين	4.1.4						
70,000.00				ميزانية المحفظة												

الملحوظات	الميزانية السنوية	المتحقق بنهاية الفترة	المستحق بنهاية الفترة	فترة القياس	مستويات تقييم المستهدف	طريقة حساب المؤشر	وحدة القياس (عدد/نسبة)	مؤشر الأداء	رمز مؤشر الأداء	الهدف التشفيلي	رمز الهدف الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي	رمز المحفظة الاستراتيجية	المحفظة الاستراتيجية	رمز المحفظة
تكاليف زيارات التقييمية لتحقيق 95% من المسنين يوازن 50 ريال للزيارة.	23,750.00		95%	سنويًا	" فأكثر: ممتاز 90%" - " جيد 89%" - " ضعيف 50%" - " أقل من 50%" :	(عدد حالات الدراسة التقييمية/إجمالي المقيدين بالجامعة)* 100%	نسبة	نسبة إنجاز دراسة تقييم حالات المسن.	5.1.1.1	التقييم الدوري لحالة المسن	5.1.1				
تكاليف تصميم وإخراج وطباعة أربعة تقارير إحصائية بواقع 2000 ريال للتقرير الواحد.	8,000.00		4	شهرياً	" فأكثر: ممتاز 4%" - " جيد 3%" - " ضعيف 2%" - " أقل من 2%" :	إجمالي التقارير الشهرية عن إحصائيات المستفيدين من خدمات الجمعية.	عدد	عدد التقارير الإحصائية عن المستفيدين من خدمات الجمعية.	5.1.2.1	التقارير الإحصائية للمستفيدين من خدمات الجمعية	5.1.2	إجراء البحوث والدراسات الاجتماعية بما يخدم كبار السن	5.1	الدراسات الاجتماعية	5
مستحقات الدراسة الاجتماعية بواقع 50000 ريال سنويًا لدراسة واحدة.	50,000.00		1	سنويًا	دراسة واحدة سنويًا.	إجراء دراسة اجتماعية واحدة عن المسن بم منطقة المكرمة.	عدد	عدد الدراسات الاجتماعية عن كبار السن بم منطقة مكة المكرمة.	5.1.3.1	الدراسات الاجتماعية عن المسن	5.1.3				
<b>81,750.00</b>				<b>ميزانية المحفظة</b>											



ملاحظات	الميزانية السنوية	المتحقق بنهاية الفترة	المستهدف بنهاية الفترة	نقطة القياس	مستويات تقييم المستهدف	طريقة حساب المؤشر	وحدة القياس (عدد/نسبة)	مؤشر الأداء	رمز مؤشر الأداء	الهدف التسفيلي	رمز الهدف الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي	رمز الهدف الاستراتيجي	المحفظة	رمز المحفظة
تطوير 50% من الموظفين بتكلفة 2000 ريال للموظف الواحد بواقع 5 برامج سنويا.	20,000.00	50%	سنوايا	50% فأكثر: ممتاز 49%- 25% : جيد أقل من 25% : ضعيف	(عدد الموظفين المستفيدون من البرنامج التطويرية / إجمالي الموظفين بالجامعة)*100	نسبة الموظفين المستفيدون من البرنامج التطويرية.	نسبة	6.1.1.1	6.1.1	تدريب وتطوير الموظفين	6.1.1	بناء القدرات البشرية	6.1		
تصميم استماراة قياس رضا الموظفين ومتابعة تطبيقها وتحليلها.															
تحفيز الموظفين المتميزين والمبادرين مادياً أو معنوياً، بما قيمته 1000 ريال للموظف.	0.00	90%	سنوايا	90% فأكثر: ممتاز 89%- 60% : جيد أقل من 60% : ضعيف	قياس مستوى رضا الموظفين من خلال استبيانة يتم تصميمها وتوزيع على الموظفين سنويا.	مستوى رضا الموظفين عن تنافج التواصل والتعاون بين الموظفين.	نسبة	6.1.2.1	6.1.2	تعزيز التواصل والتعاون بين الموظفين	6.1.2	بناء القدرات البشرية	6.1		
توكيل اللجنة المعنية تطوير الهيكل التنظيمي وبناء المعايير والضوابط لسير العمل بالجامعة.															
تكاليف مشاريع أعمال الائتمان بواقع 5 مشاريع سنويا، وبتكلفة 12000 ريال الواحد للمشروع الواحد.	60,000.00	5	سنوايا	مرتان: ممتاز مرة واحدة: جيد لا شيء: ضعيف	مراجعة وتطوير الهيكل التنظيمي للجامعة مررة على الأقل في السنة.	عدد العاملين في الهيكل التنظيمي للجامعة.	عدد	6.2.1.1	6.2.1	حكومة أعمال الجمعية	6.2.1	تحقيق التميز التنظيمي	6		
تصميم استماراة التقييم الذاتي لجودة الأداء ومتابعة تطبيقها وتحليلها.															
تصميم استماراة التقييم الذاتي لإدارة البيانات ومتابعة تطبيقها وتحليلها.	0.00	85%	سنوايا	80% فأكثر: ممتاز 79%- 50% : جيد أقل من 50% : ضعيف	نسبة تحقيق معايير جودة الأداء لأعمال الجمعية، من خلال نموذج يتم اعتماده من مجلس الإدارة.	التقييم الذاتي لجودة الأداء بأعمال الجمعية.	نسبة	6.2.3.1	6.2.3	إدارة الأداء والبيانات	6.2.3	تحسين بيئة العمل	6.2		
	0.00	75%	سنوايا	75% فأكثر: ممتاز 74%- 50% : جيد أقل من 50% : ضعيف	نسبة تحقيق معايير إدارة البيانات لأعمال الجمعية، من خلال نموذج يتم اعتماده من مجلس الإدارة.	التقييم الذاتي لإدارة البيانات.	نسبة	6.2.3.2							
70,000.00				ميزانية المحفظة											

ملاحظات	الميزانية التقديرية السنوية	المتحقق نهاية الفترة	المستحقف نهاية الفترة	فترة القياس	مستويات تقييم المستهدف	طريقة حساب المؤشر	وحدة القياس (عدد/نسبة)	مؤشر الأداء	رمز مؤشر الأداء	الهدف التشيكي	رمز الهدف الإستراتيجي	الهدف الاستراتيجي	رمز الهدف الإستراتيجي	المحفظة الاستراتيجية	رمز المحفظة
متابعة تحقيق إيرادات الوقف بأدوات السovic المختلفة، وضمن تكاليف المصروفات العمومية والإدارية.	0.00		#####	سنوايا	" 2 مليون فأكثر: ممتاز 2 - 2 مليون : جيد أقل من مليون : ضعيف "	المبالغ الواردة للأوقاف الخيرية.	عدد	الإيرادات المالية للأوقاف الخيرية.	7.1.1.1	الأوقاف الخيرية	7.1.1	الأوقاف الخيرية	7.1	محفظة الاستدامة المالية	7
تنوع مصادر الدخل بعد لا يقل عن 3 مصادر، مثل المتجر الإلكتروني، وأرض الأمانة ... الخ.	0.00		3	سنوايا	" 3 فأكثر: ممتاز 2 - 1 : جيد صفر : ضعيف "	عدد الفرص الاستثمارية التي تعمل عليها الجمعية.	عدد	عدد مصادر الاستثمارات الخيرية.	7.1.2.1						
تحقيق إيرادات الشارية الاستثمارية بأدوات السovic المختلفة، وضمن تكاليف المصروفات العمومية والإدارية.	0.00		#####	سنوايا	" 2/1 مليون فأكثر: ممتاز 2/1 - 4/1 مليون : جيد أقل من 4/1 مليون : ضعيف "	المبالغ الواردة من الاستثمارات الخيرية.	عدد	الإيرادات المالية للاستثمارات الخيرية.	7.1.2.2	الاستثمارات الخيرية	7.1.2				
تنفيذ 5 برامج توعية داخلية للموظفين لترشيد الإنفاق بدون تكاليف.	0.00		5	سنوايا	" 5 فأكثر: ممتاز 4 - 3 : جيد أقل من 3 : ضعيف "	حصر مختلف البرامج المعنية بترشيد الإنفاق بالجمعية.	عدد	عدد البرامج التوعوية الموجهة للموظفين بترشيد الإنفاق.	7.2.1.1	برامج ترشيد الإنفاق	7.2.1				
لا يتطلب تكاليف لتحقيق هذا المؤشر.	0.00		15%	سنوايا	" 10% فأقل : جيد أكثر من 10% وأقل من 15% : ممتاز أكثر من 15% : ضعيف "	نسبة ما صرفه للأعمال الإدارية والعمومية بالجمعية مقارنة بالمصروفات السنوية للجمعية.	نسبة	نسبة المصروفات الإدارية والعمومية من الميزانية السنوية.	7.2.1.2						
تصميم نموذج لقياس أداء الموظف، وتحليل نتائج القياس.	0.00		85%	سنوايا	" 80% فأكثر: ممتاز 79% - 50% : جيد أقل من 50% : ضعيف "	نسبة إنتاجية الموظف يتم قياسها من خلال نموذج معتمد من مجلس إدارة الجمعية.	نسبة	نسبة إنتاجية الموظف.	7.2.2.1						
مراجعة العمر الإفتراضي عند طلب تأمين أي من التجهيزات، دون تكاليف لها هذا المؤشر.	0.00		10	سنوايا	" 10 سنوات فأكثر: ممتاز 9 - 5 سنوات : جيد أقل من 3 سنوات : ضعيف "	حساب متوسط العمر الإفتراضي لمجموعة التجهيزات بالجمعية.	عدد	متوسط العمر الإفتراضي للتجهيزات.	7.2.2.2	كتابة الموارد	7.2.2				
<b>0.00</b>				<b>ميزانية المحفظة</b>											



محفظة التمويل المستدام وترشيد وكفاءة الإنفاق	محفظة تحقيق التميز التنظيمي	محفظة الدراسات الاجتماعية	محفظة استثمار القدرات	محفظة المساندة	محفظة الرعاية	محفظة التوعية
0.00	70,000.00	81,750.00	70,000.00	806,000.00	1,962,500.00	378,400.00
0.0%	2.1%	2.4%	2.1%	23.9%	58.3%	11.2%

**3,368,650.00**

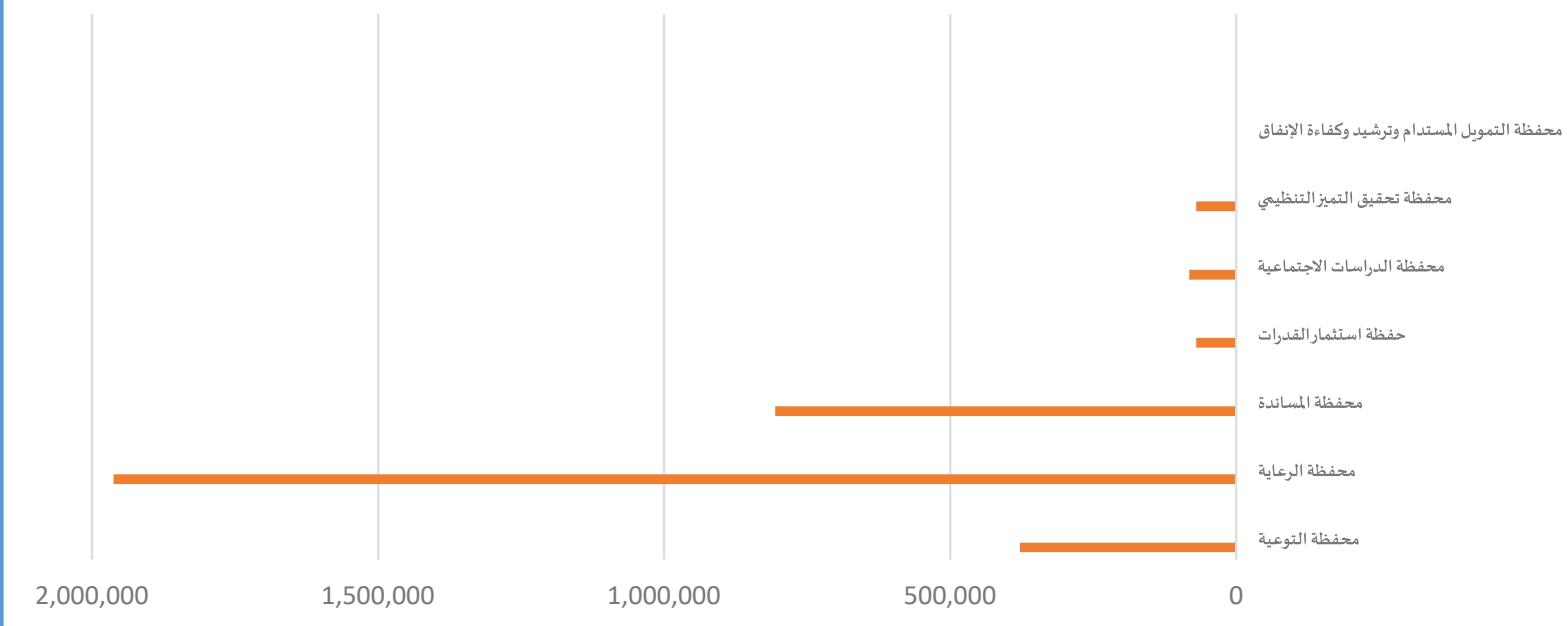
3,873,947.50

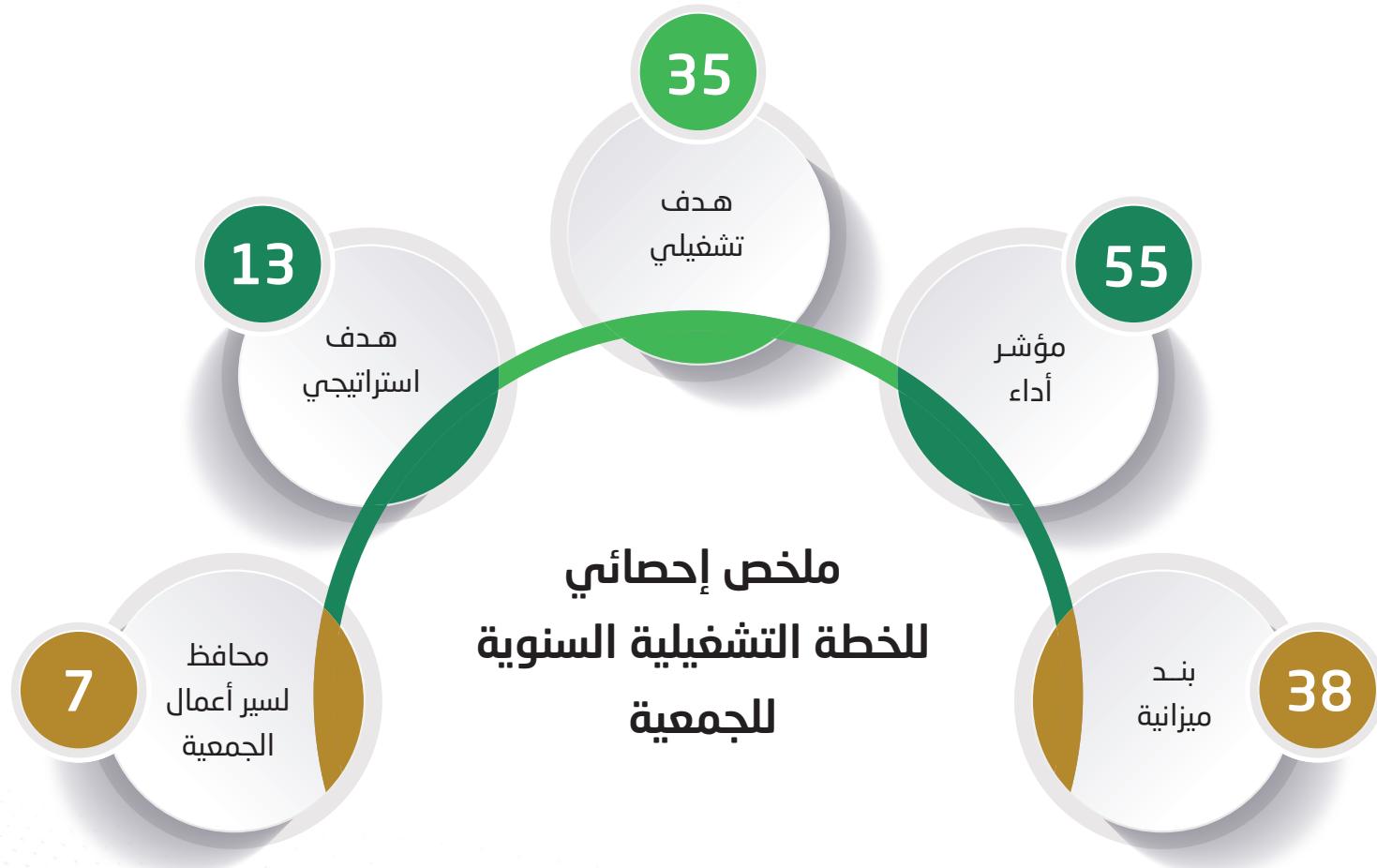
اجمالي الميزانية التقديرية للعام المالي 2024م، بعد إضافة المصارييف الإدارية والعمومية بواقع 15%

505,297.50

المصارييف الإدارية والعمومية وتمثل 15% من اجمالي الميزانية التقديرية السنوية للجمعية.

### مقارنة ميزانيات مجموعة محافظ الجمعية





# خامساً : اللوائح

## اللائحة الأساسية لجمعية إكرام المسنين بمنطقة مكة المكرمة



## الباب الأول : التعريفات والتأسيس والأهداف والأغراض

### الفصل الأول

#### التعريفات والتأسيس :

##### المادة الأولى :

يقصد بالألفاظ والعبارات الآتية - أينما وردت في هذا اللائحة - المعاني المبينة أمام كل منها :

**النظام** : نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية.

**اللائحة التنفيذية** : اللائحة التنفيذية لنظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية.

**اللائحة** : اللائحة الأساسية للجمعية.

**المركز** : المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.

**الجمعية** : جمعية إكرام المسنين بمنطقة مكة المكرمة.

**الجمعية العمومية** : أعلى جهاز في الجمعية، وتتكون من مجموع الأعضاء الذين أوفوا بالتزاماتهم تجاه الجمعية.

**الجهة المشرفة** : وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.

**الصندوق** : صندوق دعم الجمعيات.

## المادة الثانية :

بموجب نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادر بقرار مجلس الوزراء رقم (61) وتاريخ 18/02/1437هـ ولائحته التنفيذية الصادرة بالقرار الوزاري رقم (73739) وتاريخ 11/06/1437هـ، فقد تم تأسيس هذه الجمعية من الأشخاص الآتية أسماؤهم:

العنوان	تاريخها	الهوية الوطنية	الاسم	م
الخبر	1447/06/08	1092058120	إيمان عبدالله الشهري	1
جدة	1453/06/17	1053611859	ريم أحمد بن جمعان الزهراني	2
جدة	1453/08/07	1061945356	أشواق عبدالله علي الشهري	3
جدة	1450/08/24	1013515414	موسى عامر موسى البارقي	4
جدة	1456/10/17	1010423638	عبدالعزيز محمد ولی محمد علي الفتني	5
جدة	1460/08/27	1003065115	محمد عيظه بخيت المالكي	6
جدة	1450/04/18	1061166672	مازن حسين غرم الله المالكي	7
الرياض	1461/11/02	1022900201	راشد محمد سعيد الزهراني	8
جدة	1464/02/05	1007358094	عادل عبدالله أحمد العسيري	9
جدة	1460/07/21	1001991486	محمد فوزي علي حمزة خليفة	10
جدة	1444/05/06	1098953605	عبدالمجيد عبدالله سعيد باسالم	11
جدة	1462/08/18	1039463375	سعيد إبراهيم أحمد الزهراني	12
جدة	1460/09/04	1032314419	علي محمد علي الشهري	13
جدة	1460/10/28	1024135103	عبدالعزيز محمد مسفر القامدي	14
جدة	1454/02/20	1013433105	عبدالله علي عبدالله الشهري	15
جدة	1458/07/13	1001756251	حامد علي عبدالله الشهري	16
جدة	1446/04/26	1031285628	احمد بن سعيد بن عطية الزهراني	17



## المادة الثالثة :

للجمعية شخصيتها الاعتبارية، ويمثلها رئيس مجلس الإدارة حسب اختصاصاتها الواردة في هذه اللائحة، ويجوز بقرار من الجمعية العمومية تفویضه فيما يزيد على ذلك.

## المادة الرابعة :

يكون مقر الجمعية الرئيس منطقة مكة المكرمة، ونطاق تقديم خدماتها الجغرافي مكة المكرمة - جدة .

## الفصل الثاني

### الأهداف والإشراف :

#### المادة الخامسة :

تهدف الجمعية إلى تحقيق الآتي :

1. رفع مستوى الوعي بأهمية رعاية كبار السن وطرق التعامل معهم.
2. دعم حقوق كبار السن.
3. توفير بيئة مناسبة ترفيهية ورياضية وثقافية واجتماعية لكتاب السن.
4. التوعية باحتياجات وحقوق كبار السن.
5. توعية المجتمع بطرق التعامل مع كبار السن.
6. تقديم المساعدة للمسنين وأسرهم بما يساعدهم على تخطي متطلبات هذه المرحلة.
7. تقديم الرعاية المناسبة لكتاب السن.
8. استثمار خبرات وقدرات كبار السن.
9. إجراء البحوث والدراسات الاجتماعية بما يخدم كبار السن.

## الفصل الثالث

### إنشاء فروع :

#### المادة السادسة :

يجوز للجمعية إنشاء فروع لها داخل المملكة بعد موافقة المركز وفقاً لنظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية واللائحة التنفيذية.

## الباب الثاني : التنظيم الإداري للجمعية وأحكام العضوية والجمعية العمومية ومجلس الإدارة

## الفصل الأول

### التنظيم الإداري :

#### المادة السابعة :

ت تكون الجمعية من الأجهزة الآتية :

1. الجمعية العمومية.
2. مجلس الإدارة.
3. اللجان الدائمة أو المؤقتة التي تشكلها الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة، ويحدد القرار اختصاصها ومهامها.
4. الإدارة التنفيذية.



## الفصل الثاني

### أحكام العضوية :

#### المادة الثامنة :

1. تتنوع العضوية في الجمعية إلى أربعة أنواع، هي: (عامل / فخري / شرفي / منتسب).
2. يجوز للجمعية استحداث أنواع أخرى للعضوية، ولا يحق لأي من أنواع العضويات المستحدثة الترشح لعضوية مجلس الإدارة بموجب تلك العضويات.
3. العضوية في الجمعية مفتوحة.

#### المادة التاسعة :

1. يكون العضو عاملًا في الجمعية إذا اشتراك في تأسيس الجمعية، أو التحق بها بعد قيامها وقبل مجلس الإدارة عضويته، وكان من المتخصصين أو المهتمين أو الممارسين لشخص الجمعية.
  2. يجب على العضو العامل في الجمعية:
    - أ. دفع اشتراك سنوي في الجمعية مقداره ( 200 ) ريال.
    - ب. التعاون مع الجمعية ومنسوبيها لتحقيق أهدافها.
    - ج. عدم القيام بأي أمر من شأنه أن يلحق ضررًا بالجمعية.
    - د. الالتزام بقرارات الجمعية العمومية.
  3. يحق للعضو العامل ما يأتي:
    - أ. الاشتراك في أنشطة الجمعية.
- ب. الاطلاع على مستندات الجمعية ووثائقها ومنها القرارات الصادرة في الجمعية سواء كانت من الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة أو المدير التنفيذي أو غيرهم.

- ج. الاطلاع على الميزانية العمومية للجمعية ومرافقاتها في مقر الجمعية وقبل عرضها على الجمعية العمومية بوقت كاف.
  - د. حضور الجمعية العمومية.
  - هـ. التصويت على قرارات الجمعية العمومية إذا أمضى ستة أشهر من تاريخ التحاقه بالجمعية.
  - و. تلقي المعلومات الأساسية عن نشاطات الجمعية بشكل دوري.
  - زـ. الاطلاع على المحاضر والمستندات المالية في مقر الجمعية.
  - جـ. دعوة الجمعية العمومية لانعقاد لاجتماع غير عادي بالتزامن مع 25% من الأعضاء الذين لهم حق حضور الجمعية العمومية.
  - طـ. للعضو أن يخاطب الجمعية بخطاب يصدر منه يوجهه إلى مجلس الإدارة، وللجمعية أن تخاطب العضو بخطاب يصدر من مجلس الإدارة أو من يفوضه المجلس يسلم إلى العضو شخصياً، أو يرسل له عبر أي من عنوانيه المقيدة في سجل العضوية.
  - يـ. الإنابة كتابةً لأحد الأعضاء لتمثيله في حضور الجمعية العمومية.
  - كـ. الترشح لعضوية مجلس الإدارة، وذلك بعد مدة لا تقل عن ستة أشهر من تاريخ التحاقه بالجمعية وسداده الاشتراك.
- 4) للعضو العامل مخاطبة الجمعية عبر أي وسيلة متاحة، وعلى مجلس الإدارة أو من يفوضه تقديم الجواب عبر الوسيلة ذاتها أو عبر عنوانه المقيد في سجل العضوية.

## **المادة العاشرة :**

1. يكون العضو متنسباً في الجمعية إذا تقدم بطلب عضوية للجمعية وظهر عدم انطباق أحد شروط العضوية العاملة عليه وصدر قرار من مجلس الإدارة بقبوله عضواً متنسباً، أو تقدم بطلب العضوية متنسباً
  2. يجب على العضو المتنسب في الجمعية:
    - أـ. دفع اشتراك سنوي في الجمعية مقداره ( 100 ) ريال.
    - بـ. التعاون مع الجمعية ومنسوبيها لتحقيق أهدافها.
    - جـ. عدم القيام بأي أمر من شأنه أن يلحق ضرراً بالجمعية.
    - دـ. الالتزام بقرارات الجمعية العمومية.



3. يحق للعضو المنتسب ما يأتي:
  - أ. الاشتراك في أنشطة الجمعية.
  - ب. تلقي المعلومات الأساسية عن نشاطات الجمعية بشكل دوري كل سنة مالية.
  - ج. الاطلاع على مستندات الجمعية ووثائقها.
- د. مخاطبة الجمعية عبر أي وسيلة متاحة، وعلى مجلس الإدارة أو من يفوضه تقديم الجواب عبر الوسيلة ذاتها أو عبر عنوانه المقيد في سجل العضوية.

### **المادة الحادية عشر :**

1. يكون عضواً فخرياً في الجمعية من ترى الجمعية العمومية منحه عضوية فخرية فيها نظير مساهمه المادية أو المعنوية للجمعية.
2. لا يحق للعضو الفخري حضور اجتماعات المجلس.
3. لا يحق للعضو الفخري طلب الاطلاع على أي من مستندات الجمعية ووثائقها، ولا حضور الجمعية العمومية، ولا ترشيح نفسه لعضوية مجلس الإدارة، ولا يثبت بحضوره صحة الانعقاد.
4. للعضو الفخري مخاطبة الجمعية عبر أي وسيلة متاحة، وعلى مجلس الإدارة أو من يفوضه تقديم الجواب عبر الوسيلة ذاتها أو عبر عنوانه المقيد في سجل العضوية.

### **المادة الثانية عشرة :**

1. يكون عضواً شرفيًا في الجمعية من ترى الجمعية العمومية منحه عضوية شرفية بمجلس الإدارة نظير تميزه في مجال عمل الجمعية.
2. يجوز لمجلس الإدارة دعوة العضو الشرفي في اجتماعات المجلس دون أن يكون له حق التصويت.
3. لا يحق للعضو الشرفي طلب حضور الجمعية العمومية، ولا ترشيح نفسه لعضوية مجلس الإدارة ، ولا يثبت بحضوره صحة انعقاد مجلس الإدارة.
4. للعضو الشرفي مخاطبة الجمعية عبر أي وسيلة متاحة، وعلى مجلس الإدارة أو من يفوضه تقديم الجواب عبر الوسيلة ذاتها أو عبر عنوانه المقيد في سجل العضوية.

## المادة الثالثة عشرة :

يجب على كل عضو في الجمعية أن يدفع الاشتراك المحدد حسب نوع العضوية التي يتبعها، ولا يحق له ممارسة أي من حقوقه في حالة إخلاله بسداد الاشتراك، وتكون أحكام الاشتراك حسب الآتي:

1. يؤدي اشتراك العضوية مرة في السنة، أو بناء على جدولة شهرية وحسب طلب العضو، وما يقرره مجلس الإدارة، مع مراعاة الآتي:
  - أ. وجوب أداء الاشتراك السنوي قبل نهاية السنة المالية.
  - ب. لا يعفى العضو من سداد المبالغ المستحقة عليه في الجمعية في حال انتهاء عضويته بها.
2. إذا انضم أحد الأعضاء إلى الجمعية خلال السنة المالية، فلا يؤدي من الاشتراك إلا نسبة ما يوازي المدة المتبقية من السنة المالية للجمعية.
3. يجوز للمجلس إمهال أعضاء الجمعية غير المسددين إلى موعد انعقاد أقرب جمعية عمومية.

## المادة الرابعة عشرة :

تزول صفة العضوية عن العضو بقرار مسبب يصدر من مجلس الإدارة وذلك في أي من الحالات الآتية:

1. الانسحاب من الجمعية، وذلك بناء على طلب خطبي يقدمه العضو إلى مجلس الإدارة، ولا يحول ذلك دون حق الجمعية في مطالبه بأي مستحقات عليه أو أموال تكون تحت يديه.
2. الوفاة.
3. إذا فقد شرطاً من شروط العضوية.
4. إذا صدر قرار من الجمعية العمومية بسحب العضوية، وذلك في أي من الحالات الآتية وحسب تقدير الجمعية العمومية:
  - أ. إذا أقدم العضو على تصرف من شأنه أن يلحق ضرراً مادياً أو أدبياً بالجمعية.
  - ب. إذا قام العضو باستغلال عضويته في الجمعية لغرض شخصي.
5. إذا تأخر العضو عن أداء الاشتراك عن موعد استحقاقه وفقاً لما ورد في المادة الثانية عشرة.



## المادة الخامسة عشرة :

1. يجب على مجلس الإدارة في حالات زوال العضوية رقم (3) و(4) و(5) من المادة الرابعة عشرة من هذه اللائحة إبلاغ من زالت عضويته خطياً بزوال عضويته وحقه بالاعتراض.
2. يجوز للعضو بعد انتهاء سبب زوال العضوية أن يقدم طلباً إلى مجلس الإدارة لرد العضوية إليه، وعلى المجلس أن يبت في الطلب بقرار مسبق ويلفه إلى العضو.
3. لا يجوز للعضو أو من زالت عضويته ولا لورثته المطالبة باسترداد أي مبلغ دفعه العضو للجمعية سواء كان اشتراكاً أو هبةً أو تبرعاً أو غيرها.

## الفصل الثالث

### الجمعية العمومية :

#### المادة السادسة عشرة :

بمطابقة طلبيات المركز والجهة المشرفة، تُعَد الجمعية العمومية أعلى سلطة في الجمعية، وتكون قراراتها ملزمة لأعضائها كافية، ولباقي أجهزة الجمعية.

#### المادة السابعة عشرة :

1. **المنفعة المغلقة:** تكون خدمات الجمعية محسورة على أعضائها دون غيرهم، ولا يحق لغير الأعضاء المنتسبين إليها الاستفادة من أي من خدماتها إلا بقرار مسبب من مجلس الإدارة، وعلى المجلس أن يشعر الجمعية العمومية في أول اجتماع لها بقرارته الصادرة بهذا الخصوص.
2. **المنفعة المفتوحة:** تكون خدمات الجمعية لعموم المجتمع، ويحق لمن تنطبق عليه الشروط أو المعايير التي يضعها

مجلس الإدارة الاستفادة من خدمات الجمعية، ولا يلزم الاشتراك في الجمعية أو دفع أي اشتراك للحصول على أي من تلك الخدمات.

## المادة الثامنة عشرة :

يختص مجلس الإدارة بالنظر في طلب العضوية للجمعية والبت فيه، ويتعامل مع الطلب وفقاً للحالات والشروط الآتية:

1. إذا كان طالب العضوية شخصاً من ذوي الصفة الطبيعية فيشترط فيه الآتي:

أ. أن يكون سعودي الجنسية.

ب. ألا يقل عمره عن الثامنة عشرة.

ج. أن يكون كامل الأهلية .

د. أن يكون حسن السيرة والسلوك.

هـ. ألا يكون قد صدر بحقه حكم نهائي بإدانته في جريمة مخلة بالشرف أو الأمانة، ولم يرد له اعتباره.

و. الالتزام بسداد اشتراك العضوية.

ز. أن يقدم طلباً للانضمام يتضمن اسمه حسب هويته الوطنية ولقبه، وسنه وجنسيته ورقم الهوية الوطنية ومحل إقامته ومهنته، وبيانات التواصل بما يشمل البريد الإلكتروني ورقم الهاتف الجوال ويرفق بطلبه صورة من هويته الوطنية.

2. إذا كان طالب العضوية شخصاً من ذوي الصفة الاعتبارية من الجهات الأهلية أو الخاصة فيشترط فيه الآتي:

أ. أن يكون سعودياً.

ب. الالتزام بسداد اشتراك العضوية.

جـ. أن يقدم طلباً للانضمام يتضمن اسمه حسب الوثيقة الرسمية وجنسيته ورقم التسجيل أو الترخيص وعنوانه الوطني، وبيانات التواصل بما يشمل البريد الإلكتروني ورقم الهاتف، ويرفق بطلبه صورة من السجل التجاري أو الترخيص أو صك الوقفية، أو ما يثبت حالته النظامية وفقاً للنظام الحاكم له، ويكون سارياً المفعول.



د. أن يعين ممثلاً له من ذوي الصفة الطبيعية، ويجب أن تتوفر فيه الشروط الواجبة في عضوية الشخص من ذوي الصفة الطبيعية.

## **المادة التاسعة عشرة :**

مع مراعاة ما نص عليه النظام واللائحة التنفيذية؛ تختص الجمعية العمومية العادلة بالآتي:

1. دراسة تقرير مراجع الحسابات عن القوائم المالية للسنة المالية المنتهية، واعتمادها بعد مناقشتها.
2. إقرار مشروع الميزانية التقديرية للسنة المالية الجديدة.
3. مناقشة تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الجمعية ونشاطاتها للسنة المالية المنتهية والخطة المقترحة للسنة المالية الجديدة، واتخاذ ما تراه في شأنه.
4. إقرار خطة استثمار أموال الجمعية، واقتراح مجالاته.
5. انتخاب أعضاء مجلس الإدارة، وتجديد مدة عضويتهم، وإبراء ذمة مجلس الإدارة السابق.
6. تعيين محاسب قانوني مرخص له؛ لمراجعة حسابات الجمعية، وتحديد أتعابه.
7. مخاطبات المرکز وملاحظاتها على الجمعية إن وجدت.
8. التصرف في أي من أصول الجمعية بالشراء أو البيع وتفويض مجلس الإدارة في إتمام ذلك، وتفويض المجلس في استثمار الفائض من أموال الجمعية أو إقامة المشروعات الاستثمارية.
9. أية مواضيع أخرى تكون مدرجة على جدول الأعمال.

## **المادة العشرون :**

مع مراعاة ما نص عليه النظام واللائحة التنفيذية، تختص الجمعية العمومية غير العادلة بالآتي:

1. البت في استقالة أي من أعضاء مجلس الإدارة، أو إسقاط العضوية عنه، وانتخاب من يشغل المركز الشاغر في عضوية مجلس الإدارة.
2. إلغاء ما تراه من قرارات مجلس الإدارة.
3. اقتراح اندماج الجمعية في جمعية أخرى.

4. إقرار تعديل هذه اللائحة.
5. حل الجمعية اختيارياً.

## **المادة الحادية والعشرون :**

تسري قرارات الجمعية العمومية العادية فور صدورها، ولا تسري قرارات الجمعية العمومية غير العادية إلا بعد موافقة المركز.

## **المادة الثانية والعشرون :**

يجب على الجمعية أن تتقيد بالموضوعات المدرجة في جدول أعمالها، ولا يجوز لها أن تنظر في مسائل غير مدرجة فيه.

## **المادة الثالثة والعشرون :**

يدعو رئيس مجلس الإدارة أو من يفوضه أعضاء الجمعية العمومية، ويشرط لصحة الدعوة ما يأتي:

1. أن تكون خطية.
2. أن تكون صادرة من رئيس مجلس إدارة الجمعية أو من يفوضه أو من يحق له دعوة الجمعية نظاماً.
3. أن تشتمل على جدول أعمال الجمعية العمومية.
4. أن تحدد بوضوح مكان الاجتماع وتاريخه وساعة انعقاده.
5. أن يتم تسليمها إلى العضو والمركز والجهة المشرفة قبل الموعد المحدد بخمسة عشر يوماً تقويمياً على الأقل.

## **المادة الرابعة والعشرون :**

تعقد الجمعية العمومية اجتماعاً عادياً مرة واحدة على الأقل كل سنة مالية، على أن يعقد الاجتماع الأول لكل سنة خلال الأشهر الأربع الأولى منها، ولا تعقد الجمعية العمومية اجتماعاً غير عادياً إلا بطلب مسنيب من المركز أو من مجلس الإدارة، أو بطلب عدد لا يقل عن (25%) من الأعضاء الذين لهم حق حضور الجمعية العمومية.

## **المادة الخامسة والعشرون :**

يجوز لعضو الجمعية العمومية أن ينوب عنه عضواً آخر يمثله في حضور الاجتماع والتصويت عنه، ويشرط لصحة الإنابة ما يأتي:

1. أن تكون الإنابة خطية.



2. أن يقبل الإنابة رئيس مجلس الإدارة أو من يفوضه.
3. لا ينوب العضو عن أكثر من عضو واحد.
4. لا يجوز إنابة أي من أعضاء مجلس الإدارة.

## **المادة السادسة والعشرون :**

لا يجوز لعضو الجمعية العمومية الاشتراك في التصويت على أي قرار إذا كانت له فيه مصلحة شخصية، وذلك فيما عدا انتخاب أعضاء مجلس الإدارة.

## **المادة السابعة والعشرون :**

يعد اجتماع الجمعية العمومية صحيحاً إذا حضره أكثر من نصف أعضائها، فإن لم يتحقق ذلك أُجل الاجتماع إلى موعد آخر يعقد خلال مدة أقلها ساعة وأقصاها خمسة عشر يوماً من موعد الاجتماع الأول، ويكون الاجتماع في هذه الحالة بالنسبة إلى الجمعية العمومية العادية صحيحاً مهما كان عدد الأعضاء الحاضرين، وبما لا يقل عن (25%) من إجمالي الأعضاء بالنسبة إلى الجمعية العمومية غير العادية.

1. تصدر قرارات الجمعية العمومية العادية بأغلبية عدد الأعضاء الحاضرين.
2. تصدر قرارات الجمعية العمومية غير العادية بأغلبية ثلثي عدد الأعضاء الحاضرين ولا تسري إلا بعد موافقة المركز عليها.

## **المادة الثامنة والعشرون :**

تصدر الجمعية العمومية - في الاجتماع الذي يسبق انتخاب أعضاء مجلس الإدارة - قرار تشكيل لجنة الانتخابات، ويحدد فيه عدد وأسماء أعضاء اللجنة، ويكون مهامها إدارة عملية انتخاب أعضاء المجلس وفق الإجراءات التي تحددها هذه اللائحة، ويتنهى دور اللجنة بإعلان أسماء أعضاء المجلس الجديد ويشرط في اللجنة الآتي:

1. ألا يقل عدد أعضاءها عن اثنين.
2. أن يكون أعضاؤها من الجمعية العمومية غير الذين سيرشحون أنفسهم لعضوية مجلس الإدارة.

## **المادة التاسعة والعشرون :**

مع مراعاة أحكام النظام واللائحة التنفيذية، تكون إجراءات سير انتخاب أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للآتي:

1. يعلن مجلس الإدارة لجميع أعضاء الجمعية العمومية ممن تطبق عليه الشروط عن فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة

- الجديد، وذلك قبل نهاية مدة مجلس الإدارة بمائة وثمانين يوماً على الأقل.
2. يقفل باب الترشح قبل تسعين يوماً من نهاية مدة مجلس الإدارة.
  3. يرفع مجلس الإدارة أسماء المترشحين إلى المركز، وفق النموذج المعد من المركز لهذا الغرض، وذلك خلال أسبوع من قفل باب الترشح.
  4. يجب على لجنة الانتخابات بالتنسيق مع مجلس الإدارة عرض قائمة أسماء المترشحين الواردة من المركز في مقر الجمعية أو موقعها الإلكتروني، وقبل نهاية مدة مجلس الإدارة بخمسة عشر يوماً على الأقل.
  5. تنتخب الجمعية العمومية أعضاء مجلس الإدارة الجديد باجتماعها العادي من قائمة المترشحين، وعلى مجلس الإدارة الجديد تزويد المركز بأسماء الأعضاء الذين تم انتخابهم خلال خمسة عشر يوماً كحد أقصى من تاريخ الانتخاب.
  6. يتدبّر المركز أحد موظفيه لحضور عملية انتخاب أعضاء مجلس إدارة للتأكد من سيرها طبقاً للنظام واللائحة التنفيذية واللائحة.
  7. عند انتهاء دورة مجلس إدارة يستمر في ممارسة مهامه الإدارية دون المالية لحين انتخاب مجلس إدارة جديد.

## الفصل الرابع

### مجلس الإدارة : المادة الثلاثون :

يدبر الجمعية مجلس إدارة مكون من (13) عضواً، يتم انتخابهم من بين أعضاء الجمعية العمومية العاملين وفقاً لما تحدده هذه اللائحة.

### المادة الحادية والثلاثون :

تكون مدة الدورة الواحدة لمجلس إدارة أربع سنوات.



## المادة الثانية والثلاثون :

يحق لكل عضو عامل في الجمعية العمومية ترشيح نفسه لعضوية مجلس الإدارة، ويشترط فيمن يترشح لعضوية مجلس الإدارة ما يأتي:

1. أن يكون سعودياً.
2. أن يكون كامل الأهلية.
3. أن يكون عضواً عاملاً في الجمعية العمومية مدة لا تقل عن ستة أشهر.
4. ألا يقل عمره عن (21) سنة.
5. ألا يكون من العاملين في الإدارة المختصة بالإشراف على الجمعية في المركز أو الجهة المشرفة إلا بموافقة المركز.
6. أن يكون قد وفى جميع الالتزامات المالية تجاه الجمعية.
7. ألا يكون صدر في حقه حكم نهائي بإدانته في جريمة مخلة بالشرف والأمانة ما لم يكن قد رد إليه اعتباره.
8. ألا يكون عضواً في مجلس الإدارة لأكثر من دورتين سابقتين على التوالي إلا بموافقة المركز.
9. موافقة المركز على ترشحه للمجلس.

## المادة الثالثة والثلاثون :

تتم عملية انتخاب مجلس الإدارة من خلال وسائل التقنية التي يعتمدها المركز لهذا الغرض، وفيما عدا ذلك تتم عملية الانتخاب وفقاً للإجراءات الآتية:

1. يُوجه رئيس مجلس الإدارة الدعوة خطياً إلى جميع أعضاء الجمعية العمومية للترشح لعضوية مجلس الإدارة الجديد قبل نهاية مدة مجلس الإدارة الحالي بمائة وثمانين يوماً على الأقل، وتتضمن الدعوة التفاصيل الآتية:
  - أ. شروط الترشح للعضوية.
  - ب. النماذج المطلوب تعبئتها للترشح.
- ج. المستندات المطلوب تقديمها للترشح، ومنها على وجه الخصوص صورة بطاقة الهوية الوطنية والسيرة الذاتية.
- د. تاريخ فتح باب الترشح للعضوية وتاريخ إغلاقه.

2. يُقفل باب الترشح قبل تسعين يوماً من نهاية مدة مجلس الإدارة.
3. يدرس مجلس الإدارة أو من يفوضه طلبات الترشح ويقوم باستبعاد الطلبات التي لا تنطبق عليها الشروط، أو التي لم تستكمل المستندات، أو التي لم ترد خلال المدة المحددة للترشح.
4. يرفع مجلس الإدارة قائمة بأسماء جميع المرشحين الذين تنطبق عليهم الشروط؛ إلى المركز وفق نموذج يُعدّه المركز لهذا الغرض وذلك خلال أسبوع من قفل باب الترشح.
5. يعتمد المركز القائمة النهائية للمرشحين، وبعد قرارها نهائياً وغير قابل للطعن.
6. يتاح لكل مرشح وافق عليه المركز عرض سيرته الذاتية في الموقع الإلكتروني للجمعية وفي مدخل مقر الجمعية، ويحدد المجلس اشتراطات العرض ومساحته على أن يراعى في ذلك عدالة الفرص بين المرشحين وتساويها.
7. يتولى مجلس الإدارة مهمة التهيئة للانتخابات وتوفير لوازمهما، ومن ذلك:
  - أ. وضع قائمة بأسماء المرشحين المعتمدين من المركز في الأسبوع السابق للانتخابات في مكان بارز خارج مقر الجمعية وفي قاعة الانتخابات.
  - ب. مخاطبة المركز بمكان الانتخاب وزمانه وطلب حضور مندوب المركز.
  - ج. إعلان عن مكان الانتخابات وزمانها داخل النطاق الإداري للجمعية.
  - د. تجهيز المقر والأدوات الانتخابية بما في ذلك مكان الاقتراع السري وصندوق الاقتراع .
  - هـ. اعتماد أوراق الاقتراع وختمتها وتوقيع عضوين عليها .
8. تكون مهمة لجنة الانتخابات إدارة العملية الانتخابية، وينتهي دور اللجنة بإعلان النتيجة وكتابة محضر الانتخابات.
9. تتولى لجنة الانتخابات الإشراف على العملية الانتخابية وفقاً للآتي:
  - أ. التأكد من هوية عضو الجمعية العمومية والتأشير أمام اسمه في سجل الناخبين.
  - ب. تمديد مدة التصويت وإنهاوها.
  - ج. عد الأصوات التي حصل عليها كل مرشح.
- د. التأكد من عدد الأصوات ومقارنته مع عدد المقترعين، وفي حالة زيادة عدد الأصوات عن عدد الحاضرين يتم إلغاء الانتخاب وإعادته في الاجتماع نفسه أو خلال مدة لا تزيد عن خمسة عشر يوماً.



٥. إعلان أسماء الفائزين في الانتخابات وهم الذين يحصلون على أكثر الأصوات بحسب عدد أعضاء المجلس، وفي حال تساوي الأصوات للفائز بالمقعد الأخير فيلجأ إلى القرعة ما لم يتنازل أحدهما.
٦. إعداد قائمة بأعضاء المجلس الاحتياطيين وهم المترشحون الخمسة التالون للأعضاء الفائزين وحسب الأصوات.
٧. يُعدّ محضر ختامي للعملية الانتخابية يتضمن عدد الأوراق في الصندوق والأوراق الصحيحة والملغاة والبيضاء، وعدد الأصوات التي حصل عليها كل مرشح وترتيبها تنازلياً من المرشح الأعلى، ويوقعه رئيس لجنة الانتخاب وأعضاوها، ويصادق عليه مندوب المركز.
٨. تحفظ الجمعية بأصل المحضر في سجلاتها، وتسلم صورة لمندوب المركز لإدراجه في ملف الجمعية.
٩. يعقد مجلس الإدارة اجتماعاً فورياً يتم فيه انتخاب الرئيس والنائب والمشير المالي وتحديد موعد أول اجتماع وبرنامج عمله.
١٠. ينشر التشكيل الجديد لمجلس الإدارة في سجل الجمعية.

## **المادة الرابعة والثلاثون :**

لا يجوز الجمع بين الوظيفة في الجمعية وعضوية مجلس الإدارة إلا بموافقة المركز، وعلى المجلس في هذه الحالة أن يرفع الطلب للمركز ويكون مسبباً.

## **المادة الخامسة والثلاثون :**

١. في حال شغور مكان رئيس مجلس الإدارة أو نائبه أو أحد أعضائه لأي سبب كان؛ فيتم إكمال نصاب المجلس بالعضو الاحتياطي الأكثر أصواتاً في الانتخابات الأخيرة، ويعاد تشكيل المجلس.
٢. في حالة حل المجلس كلياً بقرار مسبب من المركز أو إذا قدم أعضاء مجلس الإدارة مذمومين استقالتهم؛ فيعين المركز مجلساً مؤقتاً، على أن تكون من مهامه دعوة الجمعية العمومية للانعقاد وانتخاب مجلس إدارة جديد، وذلك خلال ستين يوماً من تاريخ تعينه.

## **المادة السادسة والثلاثون :**

١. يعقد مجلس إدارة الجمعية اجتماعاً بناء على دعوة من رئيس المجلس أو من يفوضه يوجهها إلى الأعضاء قبل (15) يوماً على الأقل من موعد الاجتماع، على أن تشتمل الدعوة البيانات الآتية:

- أ. أن تكون خطية.
  - ب. أن تكون صادرة من رئيس مجلس الإدارة أو من يفوضه أو من يحق له دعوة الجمعية نظاماً.
  - ج. أن تشمل على جدول أعمال الاجتماع.
  - د. أن تحدد بوضوح مكان الاجتماع وتاريخه وساعة انعقاده.
2. تنعقد اجتماعات مجلس الإدارة بصفة دورية منتظمة بحيث لا يقل عددها عن أربعة اجتماعات في السنة، ويراعى في عقدها تناسب الفترة الزمنية بين كل اجتماع والذي يليه، على أن يتم عقد اجتماع كل أربعة أشهر على الأقل.
3. في حال طلب أكثر من نصف عدد أعضاء مجلس الإدارة عقد اجتماع؛ وجب على الرئيس أو من يقوم مقامه الدعوة لانعقاده خلال أسبوعين من تاريخ الطلب.

## **المادة السابعة والثلاثون :**

يعقد مجلس الإدارة اجتماعاته في مقر الجمعية، ويجوز له عقدها في مكان آخر داخل نطاق الجمعية الإداري.

## **المادة الثامنة والثلاثون :**

العضوية في مجلس الإدارة عمل تطوعي لا يتضمن عليه العضو أجراً، ويستثنى من ذلك تعويض الأعضاء عن تكاليف تنقلهم وسكنهم في حال انتدابهم لمهام تخص الجمعية.

## **المادة التاسعة والثلاثون :**

1. مع مراعاة الاختصاصات المقررة للجمعية العمومية، يكون لمجلس الإدارة السلطات والاختصاصات في إدارة الجمعية المحددة لأغراضها، ومن أبرز اختصاصاته الآتي:
- أ. اعتماد خطط عمل الجمعية ومنها الخطة الاستراتيجية والخطة التنفيذية وغيرها من خطط العمل الرئيسية، ومتتابعة تنفيذها.
  - ب. المراجعة الدورية للهيئات التنظيمية والوظيفية في الجمعية واعتمادها.
  - ج. وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية والإشراف عليها وإجراء مراجعة دورية للتحقق من فاعليتها.
  - د. وضع أسس ومعايير لحكومة الجمعية لا تتعارض مع أحكام النظام واللائحة التنفيذية وهذه اللائحة، والإشراف على تنفيذها ومراقبة مدى فاعليتها وتعديلها عند الحاجة.



- هـ. فتح الحسابات البنكية لدى البنوك والمصارف السعودية، ودفع وتحصيل الشيكات أو أذونات الصرف وكشوفات الحسابات، وتنشيط الحسابات، وقفلها وتسويتها، وتحديث البيانات، والاعتراض على الشيكات، واستلام الشيكات المرتجعة، وغيرها من العمليات البنكية.
- وـ. تسجيل العقارات وإفراغها وقبول الوصايا والأوقاف والهبات ودمج صكوك أملاك الجمعية وتحزتها وفرزها، وتحديث الصكوك وإدخالها في النظام الشامل، وتحويل الأراضي الزراعية إلى سكنية، وإجراء أي تصرفات محققة للجمعية الغبطة والمصلحة، بعد موافقة الجمعية العمومية.
- زـ. تنمية الموارد المالية للجمعية والسعى لتحقيق الاستدامة لها.
- حـ. إدارة ممتلكات الجمعية وأموالها.
- طـ. إعداد قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية، وتفعيلها بعد اعتمادها من المركز.
- يـ. وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع المستفيدين من خدمات الجمعية تضمن تقديم العناية اللازمة لهم، والإعلان عنها.
- كـ. التعاون في إعداد التقارير التبعية والسنوية عن الجمعية وتزويد المركز بها.
- لـ. تحديث بيانات الجمعية بشكل دوري وتزويد المركز بها وفق النماذج المعتمد هذا الغرض.
- مـ. تزويد المركز بالحساب الختامي والتقارير المالية المدققة من مراجع الحسابات بعد إقرارها من الجمعية العمومية خلال أربعة أشهر من نهاية السنة المالية.
- نـ. الإشراف على إعداد التقرير السنوي للجمعية واعتماده.
- سـ. الإشراف على إعداد الموازنة التقديمية للسنة المالية الجديدة ورفعها للجمعية العمومية لاعتمادها.
- عـ. تعين مدير تنفيذي متفرغ للجمعية، وتحديد صلاحياته ومسؤولياته وتزويد المركز باسمه وقرار تعينه بصورة من هوئته الوطنية، مع بيانات التواصل معه.
- فـ. تعين الموظفين القياديين في الجمعية، وتحديد صلاحياتهم ومسؤولياتهم.
- صـ. إبلاغ المركز بكل تغيير يطرأ على الحالة النظامية لأعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة والمدير التنفيذي والمدير المالي، وذلك خلال شهر من تاريخ حدوث التغيير.
- قـ. وضع السياسات والإجراءات التي تضمن التزام الجمعية بالأنظمة واللوائح، إضافة إلى الالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمستفيدين والمركز والجهة المشرفة وأصحاب المصالح الآخرين، وتمكين الآخر من الاطلاع على الحساب الختامي والتقارير المالية والإدارية، ونشرها على الموقع الإلكتروني للجمعية.

- . الإشراف على تنفيذ قرارات وتعليمات الجمعية العمومية أو المراجع الخارجي أو المركز أو الجهة المشرفة.
  - . وضع إجراءات لضمان الحصول على موافقة المركز والجهة المشرفة في أي إجراء يستلزم ذلك.
  - . استيفاء ما للجمعية من حقوق وتأدية ما عليها من التزامات وإصدار القرارات اللازمة في هذا الشأن.
  - . التعريف بالجمعية والعمل على إبراز أهدافها وأنشطتها في الأوساط ذات العلاقة.
  - . قبول العضويات بمختلف أشكالها، وتسبب قرارات رفضها.
  - . دعوة الجمعية العمومية للانعقاد.
- ض. وضع القواعد والإجراءات الازمة لتنظيم عمل اللجان بعد تكوينها وكيفية التنسيق بينها واعتمادها من الجمعية العمومية.
- غ. أي مهام أخرى يكلف بها من قبل الجمعية العمومية أو المركز أو الجهة المشرفة في مجال اختصاصه.
2. تصدر قرارات المجلس بأغلبية أصوات الحاضرين، وفي حال تساوي الأصوات فيعد صوت الرئيس مرجحاً.
  3. تدوّن وقائع الاجتماع وقراراته في محضر ويوضع عليه الأعضاء الحاضرون.
  4. يحق للمجلس أن يفوض الرئيس أو نائبه والمشرف المالي بالتصرف معًا فيما له من اختصاصات مالية أو ينتج عنه اختصاصات مالية، واتخاذ المناسب تجاهها، ويحق للمجلس فيما عداها من اختصاصات تشكيل لجان دائمة أو مؤقتة منه للقيام بما أنيط بها من أعمال، وله الاستعانة بأعضاء من خارجه، وله تفويض الرئيس أو أي عضو آخر في ذلك.
  5. على مجلس الإدارة تفويض رئيسه أو نائبه أو من يراه بتمثيل الجمعية أمام الجهات مثل الوزارات والمحاكم والإدارات الحكومية والخاصة وغيرها، وتحديد صلاحياته ومنحه حق تفويض وتوكيل غيره من عدمه.
  6. يجوز لمجلس الإدارة التصرف في أملاك الجمعية العقارية بالشراء أو البيع بعد الحصول على تفويض من الجمعية العمومية في ذلك.

## **المادة الأربعون :**

يلتزم عضو مجلس الإدارة باللتزامات المنترية على عضويته، ومنها ما يأتي:

1. حضور اجتماعات مجلس الإدارة والمشاركة في مناقশاتها والتصويت على القرارات ، ولا يجوز له التفويض في ذلك.
2. رئاسة وعضوية اللجان التي يكلفه بها المجلس.
3. تمثيل الجمعية أمام الجهات ذات العلاقة بعد تكليف رئيس مجلس الإدارة.



4. خدمة الجمعية وإفادتها بخبراته ومعارفه واقتراح المواضيع وتقديم المبادرات التي من شأنها النهوض بالجمعية.
5. التقيد بما يصدر من المركز والجهة المشرفة والجمعية العمومية ومجلس الإدارة من تعليمات.
6. المحافظة على الجمعية وأسرارها ورعايتها مصالحها.

## **المادة الحادية والأربعون :**

1. مع مراعاة الاختصاصات المقررة لمجلس الإدارة والجمعية العمومية، يكون رئيس مجلس الإدارة مسؤولاً عن تفعيل ومتابعة السلطات والاختصاصات المنأطة لمجلس الإدارة، ومن أبرز اختصاصاته:
  - أ. رئاسة اجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العمومية.
  - ب. تمثيل الجمعية أمام الجهات الحكومية والخاصة والأهلية كافة في حدود صلاحيات مجلس الإدارة وتفويض الجمعية العمومية، ومن ذلك الترافع أمام الجهات القضائية وشبه القضائية وتمثيل الجمعية أمامها رفعاً ودفعاً، وله تفويض ذلك لمن يراه من أعضاء المجلس أو غيرهم.
  - ج. التوقيع على ما يصدر من مجلس الإدارة من قرارات.
  - د. التوقيع على الشيكات والأوراق المالية ومستندات الصرف مع المشرف المالي.
  - هـ. البت في المسائل العاجلة التي يعرضها عليه المدير التنفيذي والتي لا تتحمل التأخير فيما هو من ضمن صلاحيات المجلس، على أن يعرض تلك المسائل وما اتخذ بشأنها من قرارات على المجلس في أول اجتماع.
  - و. الدعوة لانعقاد مجلس الإدارة والجمعية العمومية.
2. يحق للرئيس تفويف نائبه بما له من اختصاصات.

## **المادة الثانية والأربعون :**

مع مراعاة الاختصاصات المقررة لمجلس الإدارة والجمعية العمومية ولرئيس مجلس الإدارة؛ يكون المشرف المالي مسؤولاً عن السلطات والاختصاصات المتعلقة بالشؤون المالية للجمعية بما يحقق غرضها، ومن أبرز اختصاصاته الإشراف على الآتي:

1. جميع شؤون الجمعية المالية طبقاً للنظام والأصول المالية المتبعه.
2. موارد الجمعية ومصروفاتها واستخراج إيطالات عن جميع العمليات واستلامها.
3. إيداع أموال الجمعية في الحسابات البنكية المخصصة لها.

4. قيد جميع الإيرادات والمصروفات تباعاً في السجلات الخاصة بها.
5. الجرد السنوي وتقديم تقرير بتبيّن الجرد لمجلس الإدارة.
6. صرف جميع المبالغ التي تقرر صرفها نظاماً مع الاحتفاظ بالمستندات المثبتة لصحة الصرف ومراقبة المستندات وحفظها.
7. تنفيذ قرارات مجلس الإدارة فيما يتعلق بالمعاملات المالية.
8. إعداد ميزانية الجمعية للسنة التالية وعرضها على مجلس الإدارة.
9. التوقيع على طلبات الصرف والأوراق المالية مع رئيس مجلس الإدارة أو نائبه.
10. بحث الملاحظات الواردة من المراجع الخارجي، والرد عليها على حسب الأصول النظامية.

### **المادة الثالثة والأربعون :**

1. يفقد عضو مجلس الإدارة عضويته بقرار مسبب يصدر من مجلس الإدارة ولا يحق له الترشح مجدداً وذلك في أي من الحالات الآتية:
  - أ. الانسحاب من مجلس الإدارة، وذلك بناء على طلب خطى يقدمه العضو إلى مجلس الإدارة، ولا يحول ذلك دون حق الجمعية في مطالبتة بأي أموال تكون تحت يديه.
  - ب. الوفاة.
  - ج. إذا فقد شرطاً من شروط العضوية في الجمعية العمومية وفق ما ورد في المادة الثالثة عشرة.
  - د. إذا أقدم على تصرف من شأنه أن يلحق ضرراً مادياً أو أدبياً بالجمعية.
  - هـ. إذا قام باستغلال عضويته في المجلس لفرض شخصي.
  - و. إذا تغيب عن حضور مجلس الإدارة بدون عذر قبله المجلس لثلاث جلسات متتالية أو ست جلسات متفرقة في الدورة الواحدة.
  - زـ. إذا تعذر عليه القيام بدوريه في مجلس الإدارة لسبب صحي أو أي أسباب أخرى.
2. يجب على مجلس الإدارة أن يصدر قراراً بحق العضو فاقد العضوية، وأن يشعر المركز بالقرار خلال أسبوع من تاريخه.



## الفصل الخامس

### اللجان الدائمة والمؤقتة :

#### المادة الرابعة والأربعون :

للجمعية العمومية تكوين لجان دائمة للقيام بمهام ذات طبيعة مستمرة، ويجوز لها لمجلس الإدارة تكوين لجان مؤقتة للقيام بمهام محددة من حيث طبيعتها ومدتها.

#### المادة الخامسة والأربعون :

يحدد القرار الصادر بتكوين كل لجنة مسماها وعدد أعضائها و اختصاصاتها، بما في ذلك تسمية رئيسها، على أن يكون من بينهم أحد أعضاء مجلس الإدارة.

#### المادة السادسة والأربعون :

يضع مجلس الإدارة القواعد والإجراءات الالزمة لتنظيم عمل اللجان بعد تكوينها وكيفية التنسيق بينها واعتمادها من الجمعية العمومية.

## الفصل السادس

### المدير التنفيذي :

#### المادة السابعة والأربعين :

يعين مجلس الإدارة المدير التنفيذي بقرار يصدر من المجلس يتضمن كامل بيانات المدير ويوضح صلاحياته ومسؤولياته وحقوقه والتزاماته وراتبه على ضوء النظام واللائحة التنفيذية وهذه اللائحة، ويتم تحديد راتبه في القرار عبر لجنة مستقلة من مجلس

الإدارة تُكلف بدراسة كفاءات المدير ومؤهلاته وخبراته، ويُحدد راتبه بناءً على ذلك، مع اعتبار نطاق ومتوسط رواتب المديرين التنفيذيين في الجمعيات المشابهة في الحجم والمجال، وترسل نسخة من قرار تعينه، ومسوغات راتبه إلى المركز، مع إرفاق صورة من بطاقة هويته الوطنية وبيانات التواصل معه.

## **المادة الثامنة والأربعون :**

إذا لم تتمكن الجمعية من تعين مدير تنفيذي متفرغ لأعمالها لأي سبب من الأسباب، فلمجلس الإدارة وبعد موافقة المركز تكليف أحد أعضائه ليتولى هذا العمل مؤقتاً، وفي هذه الحالة لا يفقد العضو المكلف حقه في حضور اجتماعات مجلس الإدارة والمناقشة فيها دون التصويت على قراراتها.

## **المادة التاسعة والأربعون :**

يجب على مجلس الإدارة قبل تعين المدير التنفيذي للجمعية أن يتحقق من توافر الشروط الآتية فيه:

1. أن يكون سعودي الجنسية.
2. أن يكون كامل الأهلية المعتبرة شرعاً.
3. ألا يقل عمره عن (25) عاماً.
4. أن يكون متفرغاً لإدارة الجمعية.
5. أن يمتلك خبرة لا تقل عن (3) سنوات في العمل الإداري.
6. ألا تقل شهادته عن (بكالوريوس).
7. موافقة المركز على تعينه.
8. ألا يكون قد صدر في حقه حكم نهائي بإدانته في جريمة مخلة بالشرف والأمانة ما لم يكن قد رد إليه اعتباره.

## **المادة الخامسون :**

يتولى المدير التنفيذي الأعمال الإدارية كافة ومنها على وجه الخصوص:

1. رسم خطط الجمعية وفق مستوياتها انطلاقاً من السياسة العامة وأهدافها ومتابعة تنفيذها بعد اعتمادها.
2. رسم أسس ومعايير لحوكمة الجمعية لا تتعارض مع أحکام النظام واللائحة التنفيذية وهذه اللائحة، والإشراف على تنفيذها



- ومراقبة مدى فاعليتها بعد اعتمادها، والعمل على متابعة تنفيذها.
3. إعداد اللوائح الإجرائية والتنظيمية الالزمة التي تضمن قيام الجمعية بأعمالها وتحقيق أهدافها ومتابعة تنفيذها بعد اعتمادها من مجلس الإدارة.
  4. تنفيذ أنظمة الجمعية ولوائحها وقراراتها وتعليماتها والتعاميم المنظمة لأعمالها.
  5. توفير احتياجات البرامج والمشروعات من الموارد والتجهيزات الالزمة، وتأمينها وفق الإجراءات النظامية المعتمدة.
  6. اقتراح قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية وآليات تفعيلها، والعرض على مجلس الإدارة لاتخاذ القرارات الالزمة بشأنها.
  7. رسم وتنفيذ الخطط والبرامج التطويرية والتدريبية التي تنعكس على تحسين أداء منسوبي الجمعية وتطويرها.
  8. رسم سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع المستفيدين من خدمات الجمعية وتضمن تقديم العناية الالزمة لهم، والإعلان عنها بعد اعتمادها من مجلس الإدارة.
  9. تزويد المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي بالبيانات والمعلومات عن الجمعية، وفق النماذج المعتمدة من المركز، والتعاون في إعداد التقارير الدورية والسنوية، بعد عرضها على مجلس الإدارة واعتمادها، وتحديث بيانات الجمعية بصفة دورية.
  10. الرفع بترشيح أسماء كبار الموظفين في الجمعية لمجلس الإدارة، مع تحديد صلاحياتهم ومسؤولياتهم للاعتماد.
  11. الارقاء بخدمات الجمعية كافة.
  12. متابعة سير أعمال الجمعية ووضع المؤشرات لقياس الأداء والإنجازات فيها على مستوى الخطط والموارد، والتحقق من اتجاهها نحو الأهداف ومعالجة المشكلات وإيجاد الحلول لها.
  13. إعداد التقارير المالية ومشروع الموازنة التقديرية للجمعية وفقاً للمعايير المعتمدة تمهيداً لاعتمادها.
  14. إعداد التقويم الوظيفي للعاملين في الجمعية ورفعه للاعتماد.
  15. إصدار التعاميم والتعليمات الخاصة بسير العمل في الجمعية.
  16. تولي أمانة مجلس الإدارة، في حال عدم تكليف المجلس شخص آخر لتولي مهام الأمانة، وإعداد جدول أعمال اجتماعاته وكتابة محاضر الجلسات والعمل على تنفيذ القرارات الصادرة عنه.
  17. الإشراف على الأنشطة والمناسبات التي تقوم بها الجمعية كافة وتقديم تقارير عنها.

18. إعداد التقارير الدورية لأعمال الجمعية كافة توضح الإنجازات والمعوقات وسبل علاجها، وتقديمها لمجلس الإدارة لاعتمادها.
19. أي مهام أخرى يكلف بها من قبل مجلس الإدارة في مجال اختصاصه.
20. يجوز للمدير التنفيذي أن يفوض بعض هذه الأعمال مع مراعاة ما يشترط له موافقة المركز.

## **المادة الحادية والخمسون :**

للمدير التنفيذي في سبيل انجاز المهام المنطة به الصالحيات الآتية:

1. انتداب منسوبي الجمعية لإنتهاء أعمال خاصة بها، أو حضور مناسبات أو لقاءات أو زيارات أو دورات تدريبية أو غيرها، حسب ما تقتضي مصلحة العمل، وبما لا يتجاوز شهراً في السنة ولا تزيد الأيام المتصلة عن عشرة أيام.
2. متابعة قرارات تعين الموارد البشرية الازمة بالجمعية وإعداد عقودهم ومتابعة أعمالهم، والرفع لمجلس الإدارة بتوقيع العقود وإلغائها وقبول الاستقالات للاعتماد.
3. اعتماد تقارير الأداء.
4. تنفيذ جميع البرامج والأنشطة على مستوى الجمعية وفق الخطط المعتمدة.
5. اعتماد إجازات منسوبي الجمعية كافة، بعد موافقة مجلس الإدارة.
6. تفويض صلاحيات رؤساء الأقسام وفق الصالحيات الممنوحة له.

## **المادة الثانية والخمسون :**

يُعدّ مجلس الإدارة الجهة الإشرافية على المدير التنفيذي، وللمجلس متابعة أعماله.

## **المادة الثالثة والخمسون :**

حال وقع تقدير أو إخلال من المدير التنفيذي للجمعية؛ فيجوز لمجلس الإدارة محاسبته بما يتناسب مع حجم التقصير أو الإخلال محاسبة المدير التنفيذي ومسائلته كتابياً.



## الباب الثالث : التنظيم المالي

### الفصل الأول

#### موارد الجمعية والسنة المالية :

##### المادة الرابعة والخمسون :

ت تكون الموارد المالية للجمعية مما يلي:

1. رسوم الانتساب لعضوية الجمعية.
2. التبرعات والهبات والوصايا والأوقاف.
3. الزكوات، ويتم صرفها في نشاطات الجمعية المشمولة في مصارف الزكاة.
4. إيرادات الأنشطة ذات العائد المالي.
5. الإعانات الحكومية.
6. عائدات استثمار ممتلكات الجمعية الثابتة والمنقولة.
7. ما يخصه صندوق دعم الجمعيات للجمعية من دعم لتنفيذ برامج الجمعية وتطويرها.

##### المادة الخامسة والخمسون :

تبدأ السنة المالية الأولى للجمعية بدءاً من تاريخ صدور الترخيص من المركز، وتنتهي في شهر (ديسمبر) من سنة الترخيص نفسها، وتكون مدة كل سنة مالية بعد ذلك اثنى عشر شهراً ميلادياً).

##### المادة السادسة والخمسون :

يجب على الجمعية مراعاة الأحكام التي تقضي بها الأنظمة السارية في المملكة ذات الشق المالي، ومنها مكافحة غسيل الأموال، وعليها بوجه خاص اتخاذ الآتي:

1. الاحفاظ في مقرها بالسجلات والمستندات المالية وملفات الحسابات والمراسلات المالية وصور ووثائق الهويات الوطنية للمؤسسين وأعضاء الجمعية العمومية وأعضاء مجلس الإدارة والعاملين فيها والمعاملين معها مألياً بشكل مباشر لمدة لا تقل عن عشر سنوات من تاريخ انتهاء التعامل.
2. إذا توافرت لديها أسباب معقولة للاشتباه في أن الأموال أو بعضها تمثل متحصلات جريمة، أو في ارتباطها أو علاقتها بعمليات غسل الأموال، أو في أنها سوف تستخدم في عمليات غسل أموال بما في ذلك محاولات إجراء مثل هذه العمليات، أو أن الأموال أو بعضها تمثل متحصلات أو في ارتباطها أو علاقتها بعمليات تمويل الإرهاب، أو أنها سوف تستخدم في تلك العمليات السابقة، فعليها اتخاذ الإجراءات الآتية:
  - أ. إبلاغ وحدة التحريات المالية لدى وزارة الداخلية فوراً وبشكل مباشر.
  - ب. إعداد تقرير مفصل يتضمن جميع البيانات والمعلومات المتوافرة لديها عن تلك الحالة والأطراف ذات الصلة وتزويد وحدة التحريات المالية به.
  - ج. عدم تحذير المعاملين معها من وجود شبهات حول نشاطاتهم.
  - د. يكون المشرف المالي مسؤولاً عن التدقيق والمراجعة والالتزام، مع تزويده بموارد كافية لكشف أي من الجرائم المنصوص عليها في نظام مكافحة غسيل الأموال.

## الفصل الثاني

### الصرف من أموال الجمعية والميزانية : المادة السابعة والخمسون :

1. ينحصر صرف أموال الجمعية بغايات تحقيق أغراضها، ولا يجوز لها صرف أي مبلغ مالي في غير ذلك.
2. للجمعية أن تمتلك العقارات، على أن يقترن ذلك بموافقة الجمعية العمومية قبل التملك أو إقراره في أحد اجتماعاتها، ويجوز للجمعية العمومية أن تفوض مجلس الإدارة في ذلك.
3. للجمعية أن تضع فائض إيراداتها في أوقاف، أو أن تستثمرها في مجالات مرخصة الكسب تضمن لها الحصول على مورد ثابت، أو أن تعين توظيفها في المشروعات الإنتاجية والخدمية، ويجب عليهاأخذ موافقة الجمعية العمومية على ذلك.



## **المادة الثامنة والخمسون :**

تعتبر الميزانية المعتمدة سارية المفعول بدءاً من بداية السنة المالية المحددة لها، وفي حالة تأخر اعتمادها يتم الصرف منها بمعدلات ميزانية العام المالي المنصرم ولمدة ثلاثة أشهر كحد أقصى، مع مراعاة الوفاء بالتزامات الجمعية تجاه الآخر.

## **المادة التاسعة والخمسون :**

يجب على الجمعية أن تودع أموالها النقدية باسمها لدى بنك أو أكثر من البنوك المحلية يختاره مجلس الإدارة، وألا يتم السحب من هذه الأموال إلا بتوقيع رئيس مجلس الإدارة أو نائبه والمشرف المالي، ويجوز لمجلس الإدارة بموافقة المركز تفويض التعامل مع الحسابات البنكية لاثنين من أعضائه أو من قياديي الإدارة التنفيذية على أن يكونوا سعودي الجنسية، ويراعى فيما سبق أن يكون التعامل بالشيكات ما أمكن ذلك.

## **المادة الستون :**

يشترط لصرف أي مبلغ من أموال الجمعية ما يلي:

1. صدور قرار بالصرف من مجلس الإدارة.
2. توقيع إذن الصرف أو الشيك من قبل كل من رئيس مجلس الإدارة أو نائبه مع المشرف المالي.
3. قيد اسم المستفيد رجاعياً وعنوانه ورقم بطاقة الشخصية ومكان صدورها في السجل الخاص بذلك حسب الحالة.

## **المادة الحادية والستون :**

للجمعية اعتماد لائحة صرف داخلية على ألا تتعارض مع أحكام النظام ولائحته التنفيذية.

## **المادة الثانية والستون :**

يعد المشرف المالي تقريراً مالياً دوريًا يوقع من قبله بالإضافة إلى مدير الجمعية ومحاسبها، ويعرض على مجلس الإدارة مرة كل ثلاثة أشهر، ويتم تزويذ المركز بنسخة منه.

## المادة الثالثة والستون :

تمسك الجمعية السجلات والدفاتر الإدارية والمحاسبية التي تحتاجها وفقاً للمعايير المحاسبية يتم التسجيل والقيد فيها أولاً بأول، وتحفظ بها في مقر إدارتها، وتمكن موظفي المركز المختصين رسمياً من الاطلاع عليها، ويكون للجمعية مراجع حسابات خارجي معتمد يرفع تقريراً مالياً في نهاية كل سنة مالية إلى مجلس الإدارة تمهيداً لاعتماده من الجمعية العمومية، ومن هذه السجلات ما يأتي:

1. السجلات الإدارية، ومنها ما يلي:
  - أ. سجل العضوية.
  - ب. سجل محاضر اجتماعات الجمعية العمومية.
  - ج. سجل محاضر جلسات مجلس الإدارة.
  - د. سجل العاملين بالجمعية.
  - هـ. سجل المستفيدن من خدمات الجمعية.
2. السجلات المحاسبية، ومنها ما يلي:
  - أ. دفتر اليومية العامة.
  - ب. سجل ممتلكات الجمعية وموجوداتها الثابتة والمنقولة.
  - ج. سندات القبض.
  - د. سندات الصرف.
  - هـ. سندات القيد.
  - و. سجل اشتراكات الأعضاء.
- ز. أي سجلات أخرى يرى مجلس الإدارة ملائمة استخدامها.



## المادة الرابعة والستون :

تقوم الجمعية بإعداد الميزانية العمومية والحسابات الختامية وفقاً للآتي:

1. يقوم مراجع الحسابات المعتمد بالرقابة على سير أعمال الجمعية وعلى حساباتها، والتثبت من مطابقة الميزانية وحساب الإيرادات والمصروفات للدفاتر المحاسبية، وما إذا كانت قد أمسكت بطريقة سليمة نظاماً، والتحقق من موجوداتها والالتزاماتها.
2. تقوم الجمعية بقفل حساباتها كافة وفقاً للمتعارف عليه محاسبياً في نهاية كل سنة مالية.
3. يعد مراجع الحسابات المعتمد القوائم المالية كافة المتعارف عليها محاسبياً في نهاية كل سنة مالية، وهو ما يسمح بمعرفة المركز المالي الحقيقي للجمعية، وعليه تسليمها لمجلس الإدارة خلال الشهرين الأولين من السنة المالية الجديدة.
4. يقوم مجلس الإدارة بدراسة الميزانية العمومية والحسابات الختامية ومشروع الموازنة التقديرية للعام الجديد، ومن ثم يوقع على كل منها رئيس مجلس الإدارة أو نائبه والمشرف المالي ومحاسب الجمعية والأمين العام، تمهيداً لرفعها للجمعية العمومية للمصادقة عليها.
5. يقوم مجلس الإدارة بعرض الميزانية العمومية والحساب الختامي ومشروع الميزانية التقديرية للعام الجديد على الجمعية العمومية للمصادقة عليها، ومن ثم تزوّد المركز بنسخة من كل منها.

## الباب الرابع : التعديل على اللائحة والحل

### الفصل الأول

#### التعديل على اللائحة :

#### المادة الخامسة والستون :

يتم تعديل هذه اللائحة وفقاً للإجراءات الآتية:

1. يقدم عضو مجلس الإدارة أو عضو الجمعية العمومية مقترن التعديل ومسوغاته لمجلس الإدارة لعرضه في أقرب اجتماع للجمعية العمومية.
2. يدرس مجلس الإدارة التعديل المطلوب بما يشمل بحث أسباب التعديل ومناسبة الصيغة المقترنة.
3. يدعى مجلس الإدارة الجمعية العمومية وفقاً للأحكام المنصوص عليها في هذه اللائحة، وعليه عرض مشروع التعديل عليها.
4. تقوم الجمعية العمومية بالتصويت على التعديل المقترن وفقاً للأحكام التصويت المنصوص عليها في هذه اللائحة، وتصدر قرارها بالموافقة على التعديل أو عدم الموافقة.
5. في حالة صدور قرار الجمعية العمومية بالموافقة على التعديل؛ يتم الرفع للمركز بطلب الموافقة على التعديل مع بيان التعديل الذي تم وأسبابه.
6. لا يدخل التعديل حيز النفاذ إلا بعد صدور موافقة المركز عليه.

#### المادة السادسة والستون :

مع مراعاة ما ورد في المادة السادسة، إذا رفض مجلس الإدارة مقترن تعديل اللائحة الأساسية فيجوز للعضو بالتضامن مع 25% من الأعضاء الذين لهم حق حضور الجمعية العمومية توجيه دعوة لانعقاد اجتماع غير عادي وعرض مقترن تعديل اللائحة الأساسية للتصويت عليه، وعلى مجلس الإدارة إكمال الإجراءات الواردة في المادة المشار إليها.



## الفصل الثاني

### حل الجمعية :

#### المادة السابعة والستون :

يجوز حل الجمعية حلاً اختيارياً بقرار من الجمعية العمومية، وفقاً للإجراءات والأحكام المنصوص عليها في النظام واللائحة التنفيذية وهذه اللائحة.

#### المادة الثامنة والستون :

تكون إجراءات حل الجمعية اختياري وفقاً للآتي:

1. يدرس مجلس الإدارة مقترح حل الجمعية اختيارياً في ضوء الالتزامات التي لها والتي عليها وما تقدمه من خدمات والمستفيدين ونحو ذلك من معطيات، ثم يصدر قراره بالموافقة على المقترن من عدمه.
2. في حال صدور قرار مجلس الإدارة بالموافقة على مقترن حل الجمعية اختيارياً، فعليه رفع توصية للجمعية العمومية غير العادلة بما رأه مبدئياً مبررات ذلك ومبرباته، وعليه اقتراح الآتي:
  - أ. مصفٌ واحد أو أكثر للقيام بأعمال التصفية.
  - ب. مدة التصفية.
  - ج. أتعاب المصفّي أو المصففين.
  - د. الجهة التي تؤول إليها أموال الجمعية.
- هـ. الوضع النظمي للجمعية في الفترة ما بين حل الجمعية إلى حين صدور قرار الحل، بما في ذلك عقود الموظفين والالتزامات تجاه الغير.
3. يدعو مجلس الإدارة الجمعية العمومية غير العادلة وفقاً للأحكام المنصوص عليها في هذه اللائحة، وعليه عرض توصيته بشأن حل الجمعية للتصويت، مع إبداء الأسباب والمبررات والمقترنات في هذا الخصوص.
4. في حالة صدر قرار الجمعية العمومية غير العادلة بالموافقة على حل الجمعية، فيجب أن يشتمل القرار على الآتي:

- أ. تعيين مصفٍ واحد أو أكثر للقيام بأعمال التصفية.
  - ب. تحديد مدة التصفية.
  - ج. تحديد أتعاب المصفين.
  - د. تحديد الجهة التي تؤول إليها أموال الجمعية.
5. يجب على مجلس الإدارة تزويد المركز والجهة المشرفة بصورة من قرار الجمعية العمومية غير العادية ومحضر الاجتماع خلال (15) يوماً من تاريخ انعقادها.
6. يجب على مجلس الإدارة مباشرة إجراءات التصفية بعد استلام قرار المركز بالموافقة على التصفية عن طريق تعيين المصفى والبدء بإجراءات التصفية معه.
7. يجب على مجلس الإدارة إبلاغ المركز والجهة المشرفة بانتهاء أعمال التصفية، ويكون الإبلاغ مصحوباً بتقرير من المصفى يوضح تفاصيل التصفية كافة.
8. يجوز أن تؤول ممتلكات الجمعية التي تم حلها كافية إلى جمعية أو أكثر من الجمعيات أو المؤسسات الأهلية العاملة في منطقة خدماتها أو القريبة منها والمسجلة لدى المركز شريطة أن ينص عليها قرار الحل.

## **المادة التاسعة والستون :**

يجب على منسوبي الجمعية كافة عدم التصرف في أصول الجمعية وأموالها ومستداتها بعد صدور قرار الجمعية العمومية بحلها، وعليهم التعاون مع المصفى في سبيل إنهاء المهام الموكلة إليه بسرعة وإتقان، ومن ذلك تسليم أصول الجمعية وأموالها ومستداتها إلى المصفى بمجرد طلبها.

## **المادة السبعون :**

يجب على المصفى بمجرد إتمامه التصفية اتخاذ الإجراءات الآتية:

1. سداد التزامات الجمعية تجاه الجهات الأخرى وتجاه العاملين فيها.
2. يجب على المصفى مراعاة شرط الواقف والوصية وشرط المترعرع إن وجد.
3. إذا انقضت المدة المحددة للمصفى لانتهاء من إجراءات التصفية دون إتمامها؛ فيجوز بقرار يصدر من المركز - بناء على طلب من المصفى - تمديدها لمدة أخرى، فإذا لم تتم التصفية خلالها يكون للمركز تعيين مصف آخر.



## الباب الخامس : أحكام عامة

### المادة الحادية والسبعون :

تُعدّ هذه اللائحة حاكمةً للجمعية وتبني عليها لوانحها، وما لم يرد بشأنه نص فتطبق عليه أحكام نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية واللائحة التنفيذية.

### المادة الثانية والسبعون :

يعمل بهذه اللائحة بدءً من تاريخ اعتمادها من المركز.

## اللائحة المالية





## الفصل الأول

### أحكام عامة وتعريف:

#### المادة الأولى :

تسري أحكام هذه اللائحة على جميع الأعمال المالية للجمعية وفروعها ومكاتبها التابعة لها.

#### المادة الثانية :

يقصد بالعبارات والألفاظ التالية أينما وردت في هذه اللائحة المعاني الموضحة أمام كل منها:

**المركز** : المركز الوطني للتنمية القطاع غير الربحي.

**النظام** : نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادرة بقرار مجلس الوزراء رقم (61) وتاريخ 18/02/1437هـ المصدق عليه بالمرسوم الملكي رقم (م/8) وتاريخ 19/02/1437هـ

**اللائحة التنفيذية للنظام** : اللائحة التنفيذية لنظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادرة بقرار وزير العمل والتنمية الاجتماعية رقم (73739) وتاريخ 11/6/1437هـ

**الجمعية** : جمعية إكرام المسنين بمنطقة مكة المكرمة.

**الجمعية العمومية** : الجمعية العمومية للجمعية.

**المجلس** : مجلس إدارة الجمعية.

**الرئيس** : رئيس مجلس إدارة الجمعية.

**المدير التنفيذي** : المدير التنفيذي للجمعية.

**الإدارة المالية** : إدارة الشؤون المالية بالجمعية.

## المادة الثالثة :

تطبق على الجمعية أنظمة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي ولوائحه ذات العلاقة والقرارات الصادرة عنه، وكذلك اللائحة الأساسية للجمعية وقرارات مجلس إدارة الجمعية فيما لم يرد بشأنه نص في هذه اللائحة.

## الفصل الثاني

### السياسات المالية والمحاسبية:

#### المادة الرابعة :

تحدد السنة المالية للجمعية بأثنى عشر شهراً تبدأ من يناير من كل عام ميلادي، وتنتهي في آخر يوم من شهر ديسمبر من ذلك العام.

#### المادة الخامسة :

تقيد الجمعية بالمعايير المحاسبية الصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والنماذج والتقارير المحاسبية التي تصدرها الجهات المعنية ذات العلاقة، كما جاء في المادة (36) من اللائحة التنفيذية للنظام.

#### المادة السادسة :

مع عدم الإخلال ببنود اللوائح المالية وأي لوائح وأدلة وإجراءات أخرى منظمة للعمل بالجمعية، يلزم موافقة مجلس الإدارة أو من يفوضه فيما يلي:

1. إبرام قروض مع البنوك أو مع الأفراد وفق الضوابط الشرعية.
2. إبرام العقود التي يتربّ عليها التزامات مالية على الجمعية لأكثر من سنة مالية (عقود توريد-الرهن-الإجار... الخ).
3. التصالح أو التنازل أو فسخ العقود.
4. إنشاء أو تشغيل أي مشروع استثماري جديد.
5. بيع أي أصل من الأصول الثابتة للجمعية.



6. تعديل سلم الرواتب أو منح الحوافز لمنسوبي الجمعية.

7. تعديل الصلاحيات المالية.

## **المادة السابعة :**

يصدر الرئيس تعاميم تتضمن على الأقل ما يلي:

1. نماذج من التوقيعات المعتمدة.
2. التعديلات بالإضافة أو الحذف في اعتماد التوقيعات النقدية الداخلية مع بيان تاريخ سريانها.
3. حدود المبالغ النقدية للتوقيعات والتي يحددها دليل تفويض الصلاحيات وما يتبعه من قرارات.

## **المادة الثامنة :**

مع عدم الإخلال بنظم الرقابة الداخلية وما تشتمل عليه المواد ذات الصلة من هذه اللائحة، يلزم أن تتم مراجعة جميع العمليات المالية قبل الصرف، سواء كان الصرف بموجب شيكات أو نقداً أو من خلال السلف أو العهد المستديمة أو المؤقتة.

## **مهام مدير المالية بالجمعية :**

### **المادة التاسعة :**

مع عدم الإخلال بصلاحيات ومسؤوليات مجلس الإدارة والمدير التنفيذي يكون مدير المالية مسؤولاً عن جميع شؤون الجمعية المالية، وبالأخص:

1. تنفيذ ومراقبة أحكام اللائحة المالية والقرارات الصادرة بشأنها من مجلس الإدارة.
2. العمل على إجراءات الجرد السنوي للخزائن الرئيسية والفرعية في موعده، وكذلك الجرد المفاجئ من وقت آخر، وله صلاحية تفويض من يباشر إجراء الجرد نيابة عنه دون أن يخل ذلك بمسؤوليته.
3. إجراء الجرد نصف السنوي لكافة الأصول الثابتة للجمعية وموافقتها مع سجلات الأصول الثابتة للجمعية.

### **المادة العاشرة :**

يتولى مدير المالية بالتعاون مع الإدارات ذات العلاقة إعداد أدلة للإجراءات المالية والعمل على تطويرها بشكل مستمر وفق الأنظمة واللوائح السارية وبما يحقق كفاءة وفاعلية في الأداء المالي للجمعية، واعتمادها من مجلس الإدارة.



## المادة الحادية عشر :

يتولى مدير المالية وضع نظام مالي محاسبي ملائم للجمعية، والعمل على تطبيقه وفق ما نصت عليه الأنظمة التشريعية واللوائح المنظمة لأعمال الجمعيات، بما فيها هذه اللائحة ووفق التعليمات المنظمة لأعمال المحاسبة.

## المادة الثانية عشر :

يمكن لمدير المالية أن يستعين بأصحاب الخبرة المتخصصين في تنظيم أعمال إدارته ومن ذلك:

1. إعداد الموازنة التقديرية للجمعية.
2. إعداد دراسات الجدوى للمشاريع الاستثمارية للجمعية.
3. إعداد وتطوير إجراءات الإدارة المالية ونظمها.

## المادة الثالثة عشر :

لمدير المالية ترشيح من يراه مناسباً لمساعدته في أداء أعماله، بعد موافقة مجلس الإدارة.

## المادة الرابعة عشر :

يقوم مجلس الإدارة أو من يفوضه بتعيين محاسب أو أكثر للجمعية تحت إشراف مدير المالية، بحيث يتولى القيام بالأعمال المالية المحاسبية من تسجيل في الدفاتر المالية وترصيدها ، وإعداد التقارير الدورية والسنوية، وغير ذلك من المهام التي تحتاجها أعمال المحاسبة.

## المادة الخامسة عشر :

تحفظ جميع الدفاتر والسجلات والمستندات المحاسبية للجمعية في المقر المخصص لها، وتحت مسؤولية مدير المالية وموظفي الإدارة.

## المادة السادسة عشر :

يتولى مدير المالية مع موظفي إدارته إعداد مشروع الميزانية التقديرية للجمعية بالتعاون مع كافة الوحدات الإدارية الأخرى بالجمعية، وذلك وفق التعليمات الصادرة عن مجلس الإدارة.



## **المادة السابعة عشر :**

على مدير المالية وموظفي إدارته تسهيل مهام المحاسب القانوني المعتمد من مجلس الإدارة، وتقديم كافة البيانات والمعلومات التي تحتاجها مهام عمله في مراجعة القوائم المالية للجمعية.

## **التسجيل المحاسبي:**

### **المادة الثامنة عشر :**

1. يتم تسجيل أصول وخصوم الجمعية على أساس التكلفة التاريخية، وقيد الإيرادات والنفقات وفقاً لمبدأ الاستحقاق.
2. تسجيل حسابات الجمعية وفقاً لطريقة القيد المزدوج في ضوء القواعد والأعراف المحاسبية المتعارف عليها.
3. تفتح حسابات الجمعية وفقاً لما يرد في دليل الحسابات.
4. يتم تسجيل القيود المحاسبية من واقع مستندات معتمدة من الأشخاص المخولين بصلاحية الاعتماد.
5. تتم الإجراءات المحاسبية لعمليات الجمعية باستخدام الحاسوب الآلي، وذلك بمقر الجمعية.

## **المخزون :**

### **المادة العشرون :**

يقيم المخزون السلعي وفقاً لسعر التكلفة أو السوق أيهما أقل، ويحدد سعر التكلفة على أساس الوارد أولاً صادر أولاً.

### **المادة الواحد والعشرون :**

يقيم المخزون من التبرعات العينية وفقاً لسعر السوق وبعد أحد موارد الجمعية.

## **القواعد المالية:**

### **المادة الثانية والعشرون :**

يتم إعداد القوائم المالية للجمعية وفقاً للمعايير الصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

## الفصل الثالث

### الحسابات والقوائم الختامية والتقارير الدورية :

#### الحسابات الختامية :

#### المادة الثالثة والعشرون :

يتولى الرئيس إصدار التعليمات الواجب اتباعها لإقفال الحسابات في موعد أقصاه خمس عشر يوماً قبل نهاية العام المالي.

#### المادة الرابعة والعشرون :

يتولى مدير المالية مهمة الإشراف على إعداد القوائم المالية ومرافقاتها وتقديمها للمدير التنفيذي لعرضها على المجلس.

#### التقارير الدورية :

#### المادة الخامسة والعشرون :

1. يتولى مدير المالية مراجعة واعتماد التقارير المالية الشهرية والربع سنوية، والتأكد من صحة البيانات المدرجة فيها، ومطابقتها للموازنة المعتمدة من مجلس الإدارة، وعرضها على الجهات الإدارية المعدة من أجلها في المواعيد المحددة لذلك.
2. يتولى مدير المالية إعداد القوائم المالية الربع سنوية وتقديمها مع كافة المعلومات والبيانات التي يطلبها مراقب الحسابات (المحاسب القانوني) والذي يقوم بدوره بالفحص المحدود وفقاً للمعايير المحاسبية.
3. يتولى مدير المالية تحليل البيانات الواردة في القوائم المالية باستخدام أساليب التحليل المالي المتعارف عليها ورفع تقرير بتائج هذا التحليل ومدلولاته للرئيس أو من ينفيه.
4. في حال غياب مدير المالية يصدر الرئيس قراراً بتفويض مهام وواجبات مدير المالية المشار إليها في هذا الفصل لمن يكون أهلاً لذلك



## **المادة السادسة والعشرون :**

يتم تنظيم حسابات الجمعية وفقاً لما تضمنه قواعد ونظم وأحكام المعايير المحاسبية، وتمسك الجمعية مجموعة الدفاتر والسجلات والمطبوعات الالازمة لتطبيق النظام، دون الإخلال بإمساك الدفاتر القانونية التي تطلبها القوانين بالمملكة العربية السعودية.

## **المادة السابعة والعشرون :**

يتم القيد بالدفاتر أو بالحاسوب الآلي أولاً بأول من واقع المستندات المعتمدة من المختصين، مع ضرورة حفظ المستندات المؤيدة للقيود للرجوع إليها عند اللزوم، ويجب تقسيم العمل بالإدارة المالية بما يتفق ونظم الرقابة الداخلية، ويكون ذلك تحت مسؤولية وإشراف مدير المالية أو من ينوبه.

## **المادة الثامنة والعشرون :**

تعد الإدارة المالية كل شهر تقريراً توضح فيه الموارد والاستخدامات الفعلية، مقارناً باعتمادات الموازنة التقديرية المعتمدة وأي تقارير أخرى يطلبها مجلس الإدارة.

## **المادة التاسعة والعشرون :**

تعد الإدارة المالية نهاية كل ثلاثة أشهر وقبل اليوم الخامس من الشهر التالي ما يلي:

1. القوائم المالية عن الفترة السابقة (المركز المالي ، قائمة التدفق النقدي....الخ)
2. كشوف تفصيلية بحركة وأرصدة الحسابات والدفاتر التحليلية أو دفاتر الأستاذ المساعدة.

## **المادة الثلاثون :**

تعد الإدارة المالية القوائم المالية السنوية طبقاً للقواعد والمعايير المحاسبية المتعارف عليها، وفي المواعيد المحددة في المادتين الخامسة والعشرون والتاسعة والعشرون، من هذه اللائحة، وبما لا يتعارض مع القوانين السارية، على أن يراعي ما يلي:

1. إجراء كافة التسويات الجردية قبل إعداد القوائم المالية بحيث تحمل السنة المالية بكلفة ما يخصها من نفقات وإيرادات طبقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها، وبحيث تظهر القوائم الختامية نتيجة أعمال الجمعية في نهاية هذه الفترة.
2. تتضمن حسابات الجمعية كل ما تنص القوانين على وجوبه وإثباته فيها.
3. تكوين المخصصات الكافية لمقابلة جميع الالتزامات والمسؤوليات

## الفصل الرابع

### الموازنة التقديرية :

#### المادة الواحد والثلاثون :

الموازنة التقديرية هي البرنامج المالي السنوي للجمعية لتحقيق الأهداف التي يقررها مجلس الإدارة، وهي تتضمن جميع الاستخدامات والموارد لأنشطة الجمعية، وبما يتوافق مع استراتيجيتها.

#### المادة الثانية والثلاثون :

تهدف الموازنة التقديرية إلى ما يلي:

1. وضع خطة عمل قابلة للتطبيق، ومعدة على أساس علمي مستند إلى احصائيات وتقارير واقعية .
2. توضيح الأغراض المحددة لأنشطة الجمعية المستقبلية.
3. مساعدة إدارة الجمعية على تنفيذ الخطة التشغيلية السنوية.
4. أن تكون أداة لقياس مؤشرات الأداء العام لسير العمل بالجمعية.
5. أن تكون أدلة من أدوات الرقابة والضبط الداخلي، من خلال المقارنات المستمرة بين الأرقام المقدرة والأرقام الفعلية.
6. المساعدة على تقدير احتياجات الجمعية من الموارد المالية، وكمية النقد اللازم توفره لسداد الالتزامات الدورية أولاً بأول.

#### المادة الثالثة والثلاثون :

يصدر مجلس الإدارة سنوياً قراراً بتشكيل لجنة لإعداد الموازنة برئاسة المدير التنفيذي، وفق التعليمات الواجب إتباعها عند إعداد الموازنة التقديرية وبما يحقق أهداف الجمعية.

#### المادة الرابعة والثلاثون :

تعد الموازنة على أساس التصنيف النوعي لأنشطة الجمعية، ويجوز أن تدرج في الموازنة بعض الاعتمادات بصورة إجمالية دون التقيد بالتقسيم، على أن يشرح سبب ذلك، ويتم تقدير الموازنة من إيرادات ومصروفات بالريال السعودي.



## **المادة الخامسة والثلاثون :**

تعد كل إدارة من إدارات الجمعية قبل بدء السنة المالية بثلاثة أشهر على الأقل مشروعًا للموازنة التقديرية عن السنة المالية القادمة، متضمناً برنامج العمل لتلك الإدارات، على أن يتم الانتهاء من الإعداد قبل نهاية شهر أكتوبر من كل عام.

## **المادة السادسة والثلاثون :**

تقوم الإدارة المالية بتجميع البيانات الخاصة بالموازنة التقديرية من الإيرادات المختلفة ومراجعتها ووضعها في صورة مجملة وعرضها على لجنة إعداد الموازنة التقديرية.

## **المادة السابعة والثلاثون :**

تتولى لجنة إعداد الموازنة التقديرية دراسة ومراجعة التقديرات المقدمة من الإدارات المختلفة، ثم تعد مشروعًا متكاملاً للموازنة التقديرية وذلك قبل نهاية النصف الأول لشهر نوفمبر من كل عام.

## **المادة الثامنة والثلاثون :**

يرفع مشروع الموازنة التقديرية من لجنة الموازنة إلى الرئيس في موعد غايته الأول من شهر ديسمبر من العام نفسه لعرضه على مجلس الإدارة لاعتماده، ومن ثم مصادقته من المحاسب القانوني.

## **المادة التاسعة والثلاثون :**

بعد اعتماد الموازنة التقديرية يقوم المدير التنفيذي بإبلاغ الإدارات المختلفة بالاعتمادات المقررة لها، وتلتزم تلك الإدارات بالتنفيذ في حدودها، ويمكن عند الضرورة طلب الحصول على تجاوز الاعتمادات من أصحاب الصلاحية في ذلك.

## **المادة الأربعون :**

في حالة تأخر صدور أو تصديق الموازنة التقديرية لأسباب مبررة، فإن الإنفاق في السنة المالية الجديدة يكون على غرار اعتمادات الصرف في السنة المالية السابقة.

## **المادة الواحد والأربعون :**

تعد الموازنة التقديرية وسيلة رقابة مباشرة على أنشطة وأعمال الجمعية، وتعد الإدارات المالية تقريراً دوريًا شهرياً في اليوم الخامس من الشهر التالي موضحاً به الموارد والاستخدامات الفعلية مقارناً بتقديرات الموازنة التقديرية، والانحرافات ومبرراتها وطرق

علاجهما أو التغلب عليها، ومدى مطابقتها التنفيذ الفعلي مع البرامج والمشاريع التي بنيت على أساسها تقديرات الموازنة، ومشروع التبؤ لباقي العام المالي.

## المادة الثانية والأربعون :

تكون صلاحية الموافقة على تجاوز الاعتمادات لكل المستويات الإدارية للجمعية وفق الآتي :

1. التجاوز بمقدار (5%) في إحدى بنود الصرف من وفورات بند أو بنود أخرى، ويكون ذلك من صلاحية مدير المالية.
2. التجاوز بنسبة أعلى من (5%) وحتى (25%), تكون من صلاحيات رئيس مجلس الإدارة.
3. إذا زادت نسبة التجاوز عن (25%), فتكون الصلاحية لدى مجلس الإدارة.
4. التجاوز بمقدار (15%) في جملة المصروفات المقدرة للسنة المالية بأكملها مقابل زيادة في الإيرادات، تكون صلاحية مزدوجة لمدير المالية مع الرئيس مجتمعين.

## الفصل الخامس

### الإيرادات :

#### المادة الثالثة والأربعون :

ت تكون إيرادات الجمعية مما يلي:

1. التبرعات و الهبات النقدية والعينية.
2. الوصايا والأوقاف والزكاة والصدقات.
3. عائدات بيع أو إعادة استخدام التبرعات العينية .
4. برامج رعاية مناسبات الجمعية.
5. إيرادات الأنشطة والمشاريع ذات العوائد المالية.
6. عائدات استثمار ممتلكات الجمعية الثابتة والمنقولة.



7. ما يقرر لها من إعانات حكومية.
8. ما قد يخصصه صندوق دعم الجمعيات من دعم لبرامجها وأنشطتها.
9. الموارد المالية التي تتحققها الجمعية من خلال إدارتها لمؤسسة تابعة لإحدى الجهات الحكومية أو الخاصة، أو تنفيذ مشروعًا أو برنامجًا، وفقاً للمادة (27) من النظام.

#### **المادة الرابعة والأربعون :**

تمتنع الجمعية عن تلقي إعانات نقدية أو عينية من خارج المملكة إلا بعد موافقة الجهات المختصة.

#### **المادة الخامسة والأربعون :**

يجب على الجمعية مراعاة الأحكام التي تقضي بها الأنظمة السارية في المملكة ذات الشق المالي، ومنها نظام مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب .

#### **المادة السادسة والأربعون :**

تراعي الجمعية، من خلال الإدارة المالية، عند إعداد البرامج الازمة للقيام بأنشطتها الاستثمارية، متابعة الحسابات وعمل مذكرات التسوية الازمة.

#### **المادة السابعة والأربعون :**

يفتح حساب بنكي أو أكثر لدى بنك أو أكثر يحددها مجلس الإدارة تورد إليه كافة المتطلبات، وعلى الإدارة المالية متابعة حسابات الجمعية وعمل مذكرات التسوية الازمة.

#### **المادة الثامنة والأربعون :**

يجب توريد المتطلبات النقدية أو التوريد بشيكات أو بحوالات أو بغيرها إلى الحساب البنكي في ذات اليوم أو في موعد غایته الساعة الثالثة بعد الظهر من يوم العمل التالي للتحصيل، وذلك عندما يكون المبلغ أكثر من ثلاثة ألف ريال، وفي حال كان المبلغ أقل من ذلك فيتم التوريد نهاية الأسبوع. ويجوز في الحالات الاستثنائية أو حسب ظروف العمل تأخير توريد المتطلبات حتى نهاية اليوم الثاني للمتطلبات.



## المادة التاسعة والأربعون :

على الإدارة المالية متابعة تحصيل حقوق الجمعية في أي أوقات استحقاقها وإعداد تقارير ترفع للرئيس أو من ينوب عنه عن أي حقوق استحقت وتعذر تحصيلها لاتخاذ الإجراءات المناسبة بشأنها.

## المادة الخمسون :

لا يجوز التنازل عن أي حقوق للجمعية يتعدى تحصيلها إلا بعد استنفاد كافة الوسائل النظامية والقانونية الالزمة لتحصيلها.

## المادة الواحدة والخمسون :

يكون التنازل عن حقوق الجمعية المالية والعينية وإعدام الديون من صلاحية مجلس الإدارة.

## المادة الثانية والخمسون :

يتم تحصيل الأموال المستحقة للجمعية لدى الغير إما نقداً أو بشيكات أو بتحويل على الحسابات البنكية المعتمدة للجمعية أو بأي محرر ذي قيمة نقدية، وتقبض حقوق الجمعية بواسطة أمين الصندوق أو من يكلف بالتحصيل ويحرر بها سند قبض نظامي مع مراعاة أن تحرر كافة الشيكات الواردة باسم الجمعية فقط، وليس بأسماء الأشخاص.

## المادة الثالثة والخمسون :

يعين على مدير المالية متابعة إيرادات الجمعية المحصلة بشيكات والتأكد من تحصيلها في مواعيدها والقيام بالإجراءات الالزمة لحفظ حقوق الجمعية في حال تم رفض هذه الشيكات من قبل البنك.

## المادة الرابعة والخمسون :

يجوز للجمعية أن يؤمن ما يحتاج إليه من موارد إضافية بكل أو بعض الطرق الآتية:

1. التسهيلات الإنمائية الشرعية.
2. القروض الحسنة.
3. استثمارات تجارية أو صناعية أو غيرها، على أن يختار مجلس الإدارة بين هذه الطرق لكل حالة ما يجمع بين أنساب الشروط وأقل المخاطر وبين تحقيق أكبر عائد ممكن، مع عدم الإخلال بما يقره مجلس الإدارة من ضوابط تحكم هذه الأمور.



## الفصل السادس

### المصروفات :

#### المادة الخامسة والخمسون :

تتألف مصروفات الجمعية من :

1. مصاريف برامج الجمعية ومشاريعها وأنشطتها.
2. مصاريف أعمال الخدمات التي تقدمها الجمعية.
3. مصاريف الصيانة والنظافة.
4. المصاريف الإدارية والعمومية.
5. مصاريف المكاتب والفروع التابعة لها.
6. مصروفات الخدمات المهنية والاستشارية المقدمة من الغير.
7. مصاريف اقتناء الأصول الثابتة.
8. مصاريف رسوم حكومية وأهلية.
9. أي مصاريف أخرى ذات صلة بأعمال الجمعية.

#### المادة السادسة والخمسون :

يشترط لصحة المدفوعات توفر الشروط التالية:

1. أن تتم بموافقة صاحب الصلاحية.
2. توقيع إذن الصرف أو الشيك من قبل رئيس المجلس أو نائبه مع مدير المالية.
3. أن تكون المشتريات أو الأشغال أو الخدمات المنفذة كلياً أو جزئياً لصالح نشاط الجمعية.
4. توفر مستند يثبت مطالبة الغير بقيمة توريد الخدمة أو الأصل إلا ما يشمله أحكام المادة التاسعة والأربعون من هذه اللائحة.
5. توفر مستند أصلى يثبت استلام الجمعية فعلياً للأصناف المؤمنة أو الخدمات المقدمة.

## المادة السابعة والخمسون :

تعتبر المدفوعات التالية معقودة حكماً ولا تحتاج لموافقة مسبقة من الرئيس أو من ينوب عنه :

1. المدفوعات الناشئة عن العقود المبرمة بمجرد توقيعها من الرئيس، مثل : عقود العمل والإيجارات والتأمينات الاجتماعية وما شابه ذلك.
2. المدفوعات العائدة للخدمات المقدمة من الجهات الحكومية أو الأهلية ذات الأسعار المحدد مثل : مصروفات البريد والهاتف والكهرباء وغيرها .

## المادة الثامنة والخمسون :

يتم سداد النفقات بموجب سند صرف أو أمر دفع بإحدى الطرق التالية:

1. نقداً من العهدة التشريعية، على أن لا يتجاوز السقف المحدد للصرف النقدي ألف ريال.
2. بشيكات على إحدى البنوك المتعامل معها.
3. تحويل على البنك (حوالة بنكية).

ويتم ذلك بعد التأكد من استكمال المعاملة لجميع مسوغات الصرف وإرفاق المستندات الدالة على ذلك، واتمام التوقيعات عليها من الموظفين المختصين، واعتماد الصرف من صاحب الصلاحية، وطبقاً لإجراءات الموضحة في هذه اللائحة .

## المادة التاسعة والخمسون :

يتم ختم المستندات التي تم صرفها بختم مدفوع، ليشير إلى سداد قيمتها.

## المادة ستون :

لا يجوز الصرف إلا في حدود الموازنة التقديرية المعتمدة، وعلى مدير المالية التأكد من قيام الطرف الآخر بتنفيذ الارتباط أو التعاقد أو حلول وقت الاستحقاق، ويجوز للرئيس أو من ينوبه صرف مبلغ مقدماً تحت الحساب إذا تطلب الظروف ذلك، بشرط الحصول على الضمانات الكافية قبل الصرف.



## **المادة الواحدة والستون :**

يحكم إصدار الشيكات الضوابط التالية:

1. لا يجوز إصدار أي شيك على حسابات الجمعية بدون غطاء مالي.
2. لا يجوز تحرير شيكات لحامليها أو على بياض.
3. لا يصرف الشيك إلا للمستفيد الأول فقط.
4. يجب التوقيع على صورة الشيك من قبل المخول بالاستلام معأخذ صورة من التوكيل إذا كان وكيلًا.
5. يتم الاحفاظ بکعوب الشيكات في أرشيف الإدارة المالية.

## **المادة الثانية والستون :**

لا يجوز سحب شيكات بدل فاقد إلا بعد مرور ستة أشهر من تاريخ فقد الشيك الأصلي، أول بعد اتخاذ الإجراءات اللازمة للتأكد من فقد الشيك الأصلي وضمان عدم صرفه في المستقبل.

## **المادة الثالثة والستون :**

يكون تسلسل المستويات الإدارية بالجمعية التي لها صلاحية اعتماد الصرف على النحو المبين في دليل تفویض الصالحیات، وفي جميع الحالات لا يجوز لأحد العاملين أو المديرين اعتماد صرف مبالغ خاصة به إلا باعتماد المسؤول الأعلى منه.

## **المادة الرابعة والستون :**

يجب أن تكون جميع الشيكات الصادرة من الجمعية موقعة من قبل رئيس مجلس الإدارة أو نائبه مع توقيع مدير المالية بالجمعية.

## **المادة الخامسة والستون :**

ينبغي موافاة كافة البنوك التي تتعامل معها الجمعية بنماذج التوقيع المعتمدة.

## المادة السادسة والستون :

ينبغي اتخاذ الإجراءات الرقابية عند طبع سندات القبض والصرف للنقد وسندات الاستلام والدفع للشيكات، مع ضرورة الاحفاظ بهذه السندات والشيكات غير المستعملة في مكان آمن وتحت رقابة المدير المالي، ويجب أن تكون هذه المستندات، بشكل خاص، وكافة المستندات المالية مرقمة بالمسلسل عند استخدامها، والاحفاظ بالنسخ الملغاة.

## المادة السابعة والستون :

يجوز الإذن بالصرف نقداً بموجب أمر دفع على خزينة الجمعية في حدود ألف ريال في المرة الواحدة وباعتماد الرئيس أو نائبه.

## المادة الثامنة والستون :

لا يجوز الاحفاظ لدى أمين صندوق الجمعية بمبلغ يزيد عن المخصص لتأمين احتياجات الجمعية، ويصدر بتحديد قرار من الرئيس أو من ينوبه بناءً على اقتراح المدير المالي.

## أمر الصرف :

### المادة التاسعة والستون :

يعتبر الرئيس أو من ينوب عنه هو معتمد الصرف أو أمر الدفع، ويعتبر توقيعه على مستندات الصرف المختلفة توثيقاً نهائياً يجيز للمؤولين عن حفظ الأموال، كلاً حسب اختصاصه، دفع النقود أو تحويل الشيكات أو اعتماد الإشعارات البنكية أو شراء الاحتياجات، مع أهمية مراعاة التالي:

- إن اعتماد الرئيس أو من ينوب عنه لأي تصرف ينشأ عنه نفقة مالية يستلزم بالضرورة تنفيذها بشكل سليم بواسطة المستندات النظامية المستعملة لدى الجمعية، وطبقاً للإجراءات المحاسبية الموضحة بالنظام المالي، ويعتبر مدير المالية مسؤولاً عن صحة تنفيذ هذه الإجراءات .
- يعتبر (سند الصرف) المستند النظمي الذي يجيز لأمناء الصناديق دفع النقود وهو المستند النظمي الذي يجيز سحب النقود من البنك.



## المصروفات الاستثمارية :

### المادة السابعة :

يكون شراء العقارات والأصول الثابتة وكافة المصروفات الاستثمارية طبقاً للمعتمد في خطة المشروع التجاري، وبحسب الصلاحيات المفوضة في دليل تفويض الصلاحيات وبما يتوافق مع النصوص النظامية الوارد في هذه اللائحة، ويرجع لمجلس الإدارة في كل إجراء شراء غير وارد في اللوائح والأدلة الإجرائية.

## الفصل السابع

### المشتريات :

#### المادة الواحدة والسبعون :

يكون تأمين مشتريات الجمعية عن طريق السوق المحلي، ويتم ذلك بأحد الطرق التالية:

1. التأمين المباشر.
2. المشتريات التي تزيد قيمتها عن ألفي ريال لا يتم تأمينها إلا بعد التأكيد من مناسبة الأسعار عن طريق طلب عروض أسعار أو ما يراه مجلس الإدارة.

#### المادة الثانية والسبعون :

يتم شراء احتياجات الجمعية بموجب أوامر شراء بعد اعتمادها من صاحب الصلاحية طبقاً لدليل تفويض الصلاحيات.

#### المادة الثالثة والسبعون :

يتم إصدار طلبات الشراء كتابة، ولا يعتمد التوجيه الشفهي في ذلك.

#### المادة الرابعة والسبعون :

للرئيس أن يقوم بتفويض من يراه مناسباً من الموظفين المسؤولين بالجمعية بصلاحية اعتماد الشراء، على أن يراعى في ذلك الالتزام التام بالصلاحيات المنوحة له في دليل تفويض الصلاحيات.

## المادة الخامسة والسبعون :

إن اعتماد الشراء يستلزم بالضرورة تنفيذه بشكل سليم بواسطة المستندات النظامية المستعملة لدى الجمعية، وطبقاً للإجراءات المنصوص عليها في اللوائح، ويعتبر مدير المالية مسؤولاً عن صحة تنفيذ هذه الإجراءات.

## الفصل الثامن

### العهد المستديمة والموقتة والسلف :

#### المادة السادسة والسبعون :

يجوز صرف عهدة مستديمة لمواجهة المصاريف التي تتطلبها طبيعة العمل، ويحدد الرئيس أو من يفوضه الموظفين الذين تصرف لهم العهدة والمخلولين بالصرف منها، مع أهمية مراعاة ما يلي:

1. تصرف العهدة بموجب قرار من الرئيس أو من يفوضه، يحدد فيه بدقة الأمور التالية:
  - أ. اسم المستفيد من العهدة.
  - ب. مبلغ العهدة.
  - ج. الغاية من العهدة.
  - د. تاريخ انتهاء العهدة.
  - هـ. أسلوب استردادها.
2. تسترد العهدة من الموظف وفقاً لما جاء بالقرار الصادر من آمر الصرف، وتعالج مالياً ومحاسبياً وفق نوع العهدة.
3. تسجل العهدة عند صرفها فوراً بالدفاتر كما تسجل تسويتها أيضاً بالدفاتر.
4. تصفى العهدة ويسترد الرصيد النقدي منها وإيداعه في بنك أو خزينة الجمعية عند انتهاء الفرض منها أو نهاية العام المالي بحسب طبيعة السلفة.



## **المادة السابعة والسبعون :**

يجب أن تؤيد المدفوعات النقدية التي تتم من العهدة المستديمة بمقتضى مستندات بعد مراجعتها واعتمادها من صاحب الصلاحية، ويستثنى من ذلك الحالات التي يصعب فيها الحصول على مستند، شريطة اعتماد مدير المالية في حدود (500) ريال .

## **المادة الثامنة والسبعون :**

يتم استعاضة ما يصرف من العهدة المستديمة بشيك أو مبلغ نقداً في نهاية كل شهر، أو عندما يصل الصرف منها إلى (50%) من قيمتها، ويتم تسويتها بالكامل في نهاية الشهر.

## **المادة التاسعة والسبعون :**

يتم جرد العهدة المستديمة جرداً مفاجئاً، مرة على الأقل كل شهر بمعرفة المسؤول المالي، وفي العام المالي بواسطة مدير المالية.

## **المادة الثمانون :**

يجوز صرف عهدة مؤقتة لأغراض خاصة بناء على طلب الإدارات المختلفة، وفي حدود الاختصاصات المخولة بهذه اللائحة للمسؤولين عن هذه الإدارات، على أن يحدد في قرار الصرف المدة المحددة لتسوية هذه العهدة، مع أهمية عدم صرف العهدة المؤقتة في غير الأغراض المخصصة لها.

## **المادة الواحدة والثمانون :**

يجب تسويه العهدة المؤقتة بمجرد انتهاء الغرض الذي صرفت من أجله، وفي حدود المدة المقررة لهذه العهدة، مع وجوب إعادة العهدة المؤقتة في نهاية الشهر إذا لم تصرف في الأغراض المخصصة لها.

## **المادة الثانية والثمانون :**

لا يجوز استعاضة العهدة المؤقتة ولا صرف أكثر من عهدة مؤقتة لشخص واحد في نفس الوقت إلا بموافقة الرئيس ومدير المالية مجتمعين، كما لا يجوز صرف سلفة مؤقتة لغير الموظفين والمتطوعين بالجمعية.



## المادة الثالثة والثمانون :

يجوز عند الضرورة صرف سلفة شخصية لموظفي الجمعية حسب الشروط التالية :

1. يحدد الرئيس أو من ينوب عنه قيمتها ومدة سدادها على ألا تزيد القيمة عن إجمالي راتب الموظف لثلاثة أشهر.
2. ألا تتجاوز مدة السداد سنة، ولا يجوز الجمع بين أكثر من سلفة للموظف الواحد.
3. وجود كفيل عن صاحب السلفة يكون من أحد موظفي الجمعية.
4. أن يكون إجمالي المستحق على الموظف من عُهد وسُلف لا يتجاوز مستحقات نهاية خدمة الموظف ونهاية خدمة كفيله.
5. أن يكون قد أمضى على الموظف بالخدمة أكثر من سنة.
6. ويجوز الاستثناء من بعض الشروط السابقة بقرار من رئيس مجلس الإدارة أو من يفوضه.
7. ويجوز أن يمنح للموظف مقدم من راتب الشهر يخصم بنهاية نفس الشهر، على أن لا يتم منح ذلك المقدم قبل اليوم الخامس من الشهر نفسه أو بعد اليوم العشرين من نفس الشهر، وأن لا يتجاوز المقدم (50%) من راتب الموظف الأساسي، ولا تمنح هذه الميزة إلا مرة واحدة بالشهر ولا تتعدي ثلاثة مرات بالسنة الواحدة.

## المادة الرابعة والثمانون :

لا يجوز لمن تتطلب وظيفته أن يكون بعهدته أموال نقدية أن يعطي عهدة لأي سبب كان؛ إلا بقرار من الرئيس أو من يفوضه بذلك، على أن يتم إعداد سندات صرف رسمية بذلك تقييد على حساب الموظف، وأي عهدة معطاة بأوراق عاديّة دون تحrir سندات بها يعتبر مانح العهدة مسؤولاً عنها ويحاسب إدارياً على ذلك.

## المادة الخامسة والثمانون :

على مدير المالية متابعة تسديد العهد والسلف واستردادها في مواعيدهما، وعليه أن يبلغ الرئيس أو من ينوب عنه خطياً عن كل تأخير في تسديها أو إعادةها، وتسترد العهد والسلف من الموظفين في حالات تأخيرهم عن السداد دفعه واحدة من مستحقاتهم لدى الجمعية.



## الفصل التاسع

### التأمينات :

#### المادة السادسة والثمانون :

تنقسم التأمينات إلى قسمين هما:

1. **تأمينات لغيره :** وتشمل المبالغ النقدية وما في حكمها والكافالات والاستقطاعات المقدمة من الغير كتأمين عن عقود أو ارتباطات يتلزم بتنفيذها تجاه الجمعية.
2. **تأمينات لدى الغير :** وتشمل المبالغ النقدية وما في حكمها أو الكفالات أو الاستقطاعات المقدمة من الجمعية للغير كتأمين عقود أو ارتباطات تتلزم بتنفيذها تجاه الغير.

#### المادة السابعة والثمانون :

تسوى التأمينات المقدمة أو المودعة من الغير وفق الأحكام التعاقدية الخاصة بها، كما تُرد إلى أصحابها إذا زال السبب الذي قدمت من أجله، وبعد موافقة الرئيس أو من ينوبه.

#### المادة الثامنة والثمانون :

تسجل التأمينات لدى الغير على الجهات المستفيدة منها، على أن تسترد كلّاً أو جزئياً وفق أحكام العقود المبرمة لهذا الفرض أو زوال الأسباب التي قدمت من أجلها.

#### المادة التاسعة والثمانون :

تحفظ صكوك ووثائق التأمينات المقدمة للجمعية أو المعطاة من قبلها في ملف خاص، ويراعى العودة إليها وفحصها دورياً للتأكد من استمرار صلاحيتها أو انتهاء أجلها، ويكون مدير المالية مسؤولاً عن صحة القيود المحاسبية الخاصة بها ومتتابعة استردادها بحلول أجلها.

## الفصل العاشر

### الصندوق :

#### المادة التسعون :

ينشأ بالجمعية خزينة لحفظ أصول المستندات الرئيسية للجمعية، وأصول العقود المبرمة بين الجمعية والغير، والأوراق التجارية طوبيلة الأجل، وجميع المستندات المهمة بالجمعية بشكل عام، ولا يتم فتحها إلا بمفاتيح أحدهما بيد الرئيس والآخر بيد مدير المالية.

#### المادة الواحدة والتسعون :

يتم إنشاء صندوق رئيسي بالجمعية، ويتم تعيين أمين الصندوق بقرار من مجلس الإدارة.

#### المادة الثانية والتسعون :

يكون أمين للصندوق مسؤولاً عن الآتي :

1. استلام المبالغ الواردة للجمعية بموجب سندات قبض رسمية، وموقعة منه ومن الأشخاص المخولين بذلك من قبل المجلس.
2. إيداع تلك الأموال فور تسلمهها لدى البنك الذي يتعامل معه الجمعية.
3. الاحتفاظ لديه بمقر الجمعية بسندات القبض وسندات الصرف والكشوفات ودفاتر الشيكات ودفاتر الصندوق وكافة الأوراق ذات العلاقة بعمله.
4. صرف جميع المبالغ التي تقرر صرفها مع الاحتفاظ بالمستندات الدالة على ذلك.
5. المشاركة في وضع مشروع الميزانية التقديرية للسنة المالية الجديدة.
6. تنفيذ قرارات المجلس والرئيس فيما يتعلق بالمعاملات المالية وفقاً لما هو معتمد في الميزانية ، وتأتي ضمن اختصاصه.

#### المادة الثالثة والتسعون :

يُحظر على أمين الصندوق الرئيسي الصرف من الإيرادات أو المتصحّلات، إلا في الظروف الاستثنائية وبقرار كتابي مسبق من الرئيس أو من ينوب عنه مع مدير المالية مجتمعين أو منفردين كلاً في حدود صلاحياته، وأن يكون الصرف بناء على أوامر دفع أو أذونات صرف معتمدة.



## المادة الرابعة والتسعون :

على أمين الصندوق إعداد ما يلى:

1. كشوف بالحركة اليومية للصندوق، موضحاً بها الرصيد النقدي والعهد النقدية، وتراجع يومياً من الإدارة المالية مع أوراق الاستلام والصرف والتوريد، ويتم عمل مطابقة يومية بين الرصيد الدفترى والرصيد الفعلى.
2. كشوف بجميع الشيكات والكميات والأوراق التجارية الأخرى المحفوظة بالصندوق مرتبة حسب تاريخ الاستحقاق؛ لمتابعة تحصيلها أو توريدتها للبنك في مواعيدها أو تظهيرها لغير.

## المادة الخامسة والتسعون :

يُحظر على أمين الصندوق إيداع أي مبالغ أو مستندات ذات قيمة تخص الغير بخزينة الجمعية، وكل ما يوجد في الخزينة يعتبر من أموال الجمعية، وإلا تعرض للمسائلة القانونية.

## المادة السادسة والتسعون :

أمين الصندوق مسؤول مسؤولية كاملة عن ما في عهده من نقود أو شيكات أو حوالات بريدية أو أي مدرر ذي قيمة وجميع محتويات الصندوق تكون في عهده شخصياً، كما يكون مسؤولاً بالتضامن عن كل عهدة فرعية تسلم من عهده إلى مساعدته، وعليه تنفيذ التعليمات الخاصة بالصندوق والتي تصدر في هذا الشأن، وفي حالة تغير أمين الصندوق - أو وفاته - يتم نقل عهدة الصندوق إلى من يحل محله بعد إجراء جرد فعلى بمعرفة الإدارة المالية.

## المادة السابعة والتسعون :

يتعين إجراء جرد مفاجئ للصناديق التابعة للجمعية على فترات دورية خلال العام، وعمل محاضر الجرد اللازم، ويكون الموظف المسؤول عن استلام النقد (أمين الصندوق أو المكلف بالقبض أو المكلف بالتحصيل) مديباً بالعجز الذي قد يظهر نتيجة الجرد، أما الزيادة فتقتيد في حساب مستقل حتى يبرر أمين الصندوق سبب وجودها، إلا حولت للإيرادات المتعددة، وأن هذا لا يعفيه من التحقيق معه عملاً بمبدأ الزيادة في الصناديق كالنقص بها.

## المادة الثامنة والتسعون :

يخضع صندوق الجمعية للجرد في نهاية السنة المالية للجمعية، ويكون الجرد شاملًا لجميع محتوياته، ويصدر الرئيس قراراً بتشكيل لجنة الجرد وبحضور أمين الصندوق، وفي حالة ظهور فرق بالعجز أو الزيادة فيرفع الأمر فوراً من قبل رئيس اللجنة إلى الرئيس لاتخاذ الإجراءات الازمة لتحديد المسئولية.

## الفصل الحادي عشر

### المخازن :

#### المادة التاسعة والتسعون :

يتم استلام وتخزين وصرف الأصناف والأشياء، والرقابة عليها، وفقاً للإجراءات المنصوص عليها في الأدلة الداخلية التي تصدر عن الجمعية.

#### المادة المائة :

تسلم جميع الأصناف التي ترد الجمعية إلى الموظف المختص بالمخازن وتكون بعهديه، وذلك بعد اتخاذ كافة الإجراءات الخاصة بالفحص والاستلام.

#### المادة مائة وواحد :

تم الرقابة على المخازن عن طريق الجرد والتفتيش الدوري والفحائي، بالإضافة إلى الرقابة بواسطة القيد المستقيم في السجلات، ويكون مدير المالية مسؤولاً عن ذلك.

#### المادة مائة واثنان :

بالإضافة إلى الجرد الدوري والمفاجئ، يتم إجراء جرد كافة موجودات المخازن مرة كل عام على الأقل، ويتم ذلك قبل نهاية السنة المالية بواسطة لجنة يحدد أعضاؤها من قبل الرئيس.

#### المادة مائة وثلاثة :

في حالة وجود عجز في المخزون لأسباب خارجة عن إرادة الموظف المسؤول حسب تقدير مدير المالية وموافقة الرئيس؛ يتم اتخاذ قرار بتسوية العجز على حساب الجمعية، وفيما عدا ذلك فالموظاف المسؤول عن المخزن مسؤولاً عن العجز الذي قد يظهر.



## الفصل الثاني عشر

### المراجعة الداخلية :

#### المادة مائة وأربعة :

يقوم المراجع الداخلي بالتحقق من صحة تطبيق سياسات وإجراءات العمل والرقابة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، والتأكد من فاعليتها، وإطلاع الرئيس بنتائج أعمال المراجعة الداخلية أولاً بأول.

#### المادة مائة وخمسة :

يقوم المراجع الداخلي بوضع برنامج المراجعة الداخلية لجميع أنشطة الجمعية وموجوداتها، وعمل جدول زمني بذلك.

#### المادة مائة وستة :

يقوم المراجع الداخلي بأعمال المراجعة الداخلية وفق ما هو متعدد عليه مهنياً، وبالأخص الأعمال التالية:

1. تقييم نظم الرقابة الداخلية للجمعية وتقديم التوصيات بشأنها.
2. تقييم النظام المحاسبي للجمعية وتقديم التوصيات بشأنه.
3. مراجعة القوائم المالية للجمعية.
4. تقييم مدى تحقيق الجمعية لأهدافه المرسومة.
5. تقييم مدى استغلال الجمعية لمواردها المادية والبشرية.
6. سلامة تطبيق وتنفيذ السياسات والأنظمة والإجراءات والأساليب المعتمدة في كافة المجالات الإدارية والمالية.
7. فحص ومتابعة أرصدة وحركة الحسابات وإبداء الرأي بشأنها.
8. مراجعة طلبات الشراء والعقود والاتفاقيات التي تمت، وجميع أنواع المستندات التي أنشأت لتكون التزماً على الجمعية تجاه الغير.
9. التحقق من سلامة الإجراءات المطبقة لحفظ ممتلكات الجمعية، عن طريق القيام بأعمال الجرد المفاجئ على المخازن والموجودات الثابتة وخزائن الجمعية.

10. التحقق من استخدام الأساليب والأدوات المناسبة التي تكفل تحصيل أموال الجمعية ومستحقاته لدى الغير وإثباتها بالدفاتر والسجلات والمحاسبة.

### **المادة مائة وسبعة :**

على المراجع الداخلي القيام بأي أعمال أو مهام يكلف بها من قبل الرئيس وترتبط بطبيعة عمله، على ألا يشارك بأي أعمال تنفيذية قد تقع تحت مراجعته.

### **مراقب الحسابات :**

#### **المادة مائة وثمانية :**

دون الإخلال بإجراءات المراجعة الحسابية والمالية الداخلية، يتم تعيين محاسب قانوني مرخص له بالعمل في المملكة العربية السعودية حسب القوانين المعمول بها؛ لفحص حسابات الجمعية الربع سنوية، ومراجعة الحسابات الختامية في نهاية السنة المالية و إبداء الرأي بشأنها.

#### **المادة مائة وتسعة:**

على المحاسب القانوني مراجعة حسابات الجمعية وفقاً للمعايير المعمول بها في المملكة العربية السعودية، مراجعة مستمرةً لتقديم التقارير اللازمة عن سير العمل، وذلك في نهاية السنة المالية، إلا في الحالات التي تستدعي تقارير خاصة.

#### **المادة مائة وعشرة :**

للمحاسب القانوني أو من ينوبه الإطلاع، خلال أوقات العمل الرسمية، على جميع الدفاتر والسجلات والمستندات، وطلب البيانات والإيضاحات التي يرى ضرورة الحصول عليها لأداء مهامه، وعلى إدارات الجمعية المختلفة تيسير مهمة المراقب في ذلك.

#### **المادة مائة وأحدى عشر :**

في حالة عدم تمكين المحاسب القانوني أو مندوبه من أداء مهامه، فيثبت ذلك في تقرير يقدمه إلى الرئيس لاتخاذ الإجراء اللازم في هذا الشأن .



## **المادة مائة واثنا عشر :**

عند اكتشاف المحاسب القانوني لأي مخالفة خطيرة أو اختلاس أو تصرف يعرض أموال الجمعية للخطر، فيرفع المحاسب القانوني بذلك فوراً تقريراً إلى مجلس الإدارة أو من يفوضه لاتخاذ الإجراءات الكفيلة بمعالجة الأمر على وجه السرعة.

## **المادة مائة وثلاثة عشر :**

على المحاسب القانوني التحقق من أصول الجمعية والتزاماته ومراجعة القوائم المالية، وتقديم تقريره عن القوائم المالية خلال مدة لا تتجاوز شهرين من نهاية السنة المالية للجمعية.

## **الفصل الثالث عشر**

### **أحكام ختامية :**

#### **المادة مائة وأربعة عشر :**

تعتمد هذه اللائحة من قبل مجلس إدارة الجمعية، ومن ثم يصدر الرئيس التعليمات الالزمة لتنفيذها.

#### **المادة مائة وخمسة عشر :**

يجري العمل بهذه اللائحة وتطبيقها بالجمعية من تاريخ اعتمادها بمجلس الإدارة.

#### **المادة مائة وستة عشر :**

لا يجوز إجراء أي تعديل على هذه اللائحة إلا بموافقة مجلس الإدارة.

## سياسة الصرف للبرامج والأنشطة والمصروفات الإدارية العمومية



## أولاً : اللجنة التنفيذية

تعتبر اللجنة التنفيذية، هي معتمدة الصرف وآمر الدفع، ويعتبر توقيعها على مستندات الصرف المختلفة توقيعاً نهائياً يجيز للمسؤولين عن حفظ الأموال -كل بحسب اختصاصه- دفع النقود أو تحرير الشيكات أو اعتماد الإشعارات البنكية أو شراء الاحتياجات. إن اعتماد اللجنة التنفيذية لأي تصرف ينشأ عنه نفقة مالية، يستلزم بالضرورة تنفيذها بشكل سليم بواسطة المستندات النظامية المستعملة لدى الجمعية، وطبقاً للإجراءات المحاسبية المعتمدة. ويعتبر مدير الشؤون المالية والإدارية مسؤولاً عن صحة تنفيذ هذه الإجراءات.

## ثانياً : سند الصرف

يعتبر سند الصرف هو المستند النظامي الذي يجيز لأمناء الصناديق دفع النقود، أو يجيز سحب النقود من البنك بموجب الشيكات المسحوبة على الجمعية وبحسب الإجراءات المعتمدة، مع مراعاة الآتي:

أ. يتم سداد مصاريف الجمعية -سواء للبرامج والأنشطة أو للمصاريف العامة والإدارية- بموجب سندات صرف بإحدى الطرق التالية:

1. نقداً من عهدة النشاط أو من عهدة المصاروفات التشغيلية، على ألا يتجاوز السقف المحدد للصرف النقدي **10.000** ريال.
2. شيك على إحدى البنوك المتعامل معها لأكثر من **10.000** ريال.
3. حواله بنكية.

ب. يتم التأكد من استكمال المعاملة لجميع مسوغات الصرف، وإرفاق المستندات الدالة على ذلك، وإكمال التوقيعات عليها من الموظفين المختصين، واعتماد الصرف من اللجنة التنفيذية طبقاً للإجراءات المعتمدة.

## ثالثاً : الصرف على البرامج والأنشطة

تتم عملية الصرف على البرامج والأنشطة في الجمعية في ضوء متطلبات الخطة التشغيلية وموازنتها، أو لرغبة من المانح، من خلال تعبئة نموذج طلب الصرف على النشاط، وينبغي أن يحتوي نموذج طلب الصرف على الأجزاء التالية:

1. بيانات الإدارة أو القسم المعنى بطلب الصرف.
2. بيانات البرنامج أو النشاط أو البند المراد الصرف له.
3. تحديد رقم البند أو البرنامج في موازنة العام المالي في حال تم اعتماده فيها والرصيد المعتمد.

4. توقيع الإدارة الطالبة للصرف.
  5. اعتماد صاحب الصلاحية.
  6. توقيع مدير الشؤون المالية والإدارية بما يفيد توفر الرصيد من خلال الموازنة أو من خلال وجود تبرع ودعم للبرنامج.
  7. تتم المناقلة من بند آخر بموافقة خطية من الإدارة المالية (وتلتزم الإدارة بتوضيح الأسباب ومدى الحاجة إلى تعويض مبلغ المناقلة بالنسبة إلى الإدارة التي سحب منها المبلغ حتى لا يتربّع عليها عجز مالي فيما بعد).
- وفي حال عدم توفر رصيد للصرف على برنامج أو نشاط ما، يتم إعداد نموذج طلب مناقلة بين بنود الموازنة واعتماده من قبل المخول بالصلاحيّة، وبعد إتمام عملية المناقلة يتم إجراء عملية الصرف بموجب سند الصرف، ويحتوي نموذج طلب المناقلة بين بنود الموازنة على البيانات التالية:
1. البند / البرنامج المراد النقل إليه.
  2. البند / البرنامج المراد النقل منه.
  3. موافقة مجلس الإدارة على إجراء المناقلة بعد تأكيد إدارة الشؤون المالية والإدارية على توفر رصيد في البند المراد النقل منه.
  4. تحديد نوعية المناقلة إذا كانت نقل نهائي أم نقل مؤقت لحين وصول منح له.

## **رابعاً : سندات الصرف**

يتم تحرير سند صرف عند سداد المصارف بموجب شيكات مسحوبة من قبل الجمعية على أحد البنوك

التي يجري التعامل معها، ويحتوي سند الصرف على البيانات التالية:

1. اسم المستفيد.
2. اسم البنك المسحوب عليه ورقم الحساب.
3. المبالغ بالأرقام والحراف.
4. رقم الشيك المسحوب.
5. أسباب الصرف.
6. التوجيه المحاسبي لعملية الصرف.



7. توقيع كافة الأطراف التي اشتركت في إعداد ومراجعة سند الصرف (أعده، راجعه، مدير الشؤون المالية والإدارية).
8. توقيع أصحاب الصلاحيات وفي حدود الصلاحيات المالية المخولة لهم.

## خامساً : الشيكات

- أ. الشيك هو الصك والمستند القانوني الذي يتم بموجبه دفع النقود من قبل البنك للمستفيد، ويراعى فيه ما يلي:
    1. ذكر الاسم الصريح للجهة المستفيدة
    2. تسجيل المبلغ المدفوع بالأرقام والحراف
    3. الاعتماد من صاحب الصلاحيات
  - ب. يحظر إصدار أي شيك بدون سند صرف شيك، كما يحظر على غير قسم الحسابات أن يقوم بإعداده.
  - ج. يرفق مع أصل سند صرف الشيكات كافة الوثائق المبررة للصرف، بما في ذلك شروط التعاقد والدفع، ويتألف سند صرف الشيك من أصل لقسم الحسابات لأغراض إثبات القيد، ونسخة ثابته في دفتر سند صرف الشيكات لأغراض المراجعة، أو من خلال نموذج آلي من النظام الحاسوبي المالي بعد التأكد من استيفاء النظام الحاسوبي للمتطلبات الرقابية المتعلقة بإصدار السندات الآلية.
  - د. يجب ختم مستندات الصرف أو التأشير عليها بما يفيد المراجعة، قبل اعتماد سند الصرف، كما يجب التأشير عليها أيضاً بما يفيد الصرف بمجرد إصدار الإذن أو الشيك بصفة نهائية.
  - هـ. في حالة تحويل الشيك لمورد خدمة أو أصول ثابتة أو متداولة أو تسديد إيجارات وما شابه ذلك، فيلزم الحصول على سند تحصيل (قبض) بالشيك.
  - و. حتى يصبح سند صرف الشيكات دليلاً لإثبات على إبراء ذمة الجمعية تجاه الغير، فيجب أن يوقع مستلم الشيك على متن السند مع ذكر الاسم الرابع بما يفيد استلامه الشيك مع الحصول على سند قبض في الحالات الموجبة لذلك.
- وتتم المدفوعات بعد استلام الأصناف الموردة وإدخالها للمستودعات، أو بعد تسليمها للجهة الطالبة للشراء، أو بعد قيام المورد بتنفيذ عقده مع الجمعية، ويجوز للمدير التنفيذي الإيعاز بصرف القيمة أو أجزاءً منها مقدماً إذا اقتضت الضرورة ذلك بشرط الحصول على الضمانات الكافية قبل الأمر بالصرف. وقبل موافقة اللجنة التنفيذية على صرف أية مبالغ نتيجة تعاقدات أو مشتريات يجب أن يقوم قسم الشؤون المالية بالتحقق من أن المبلغ المطلوب صرفه يطابق ما هو وارد بشروط التعاقد، وأن يراعى ما يلي:

1. أن تكون الفواتير أصلية وعلى نموذج مطبوع باسم المورد ومحفوظة منه.
2. أن تكون هذه المستندات باسم الجمعية وليس باسم أحد منسوبها.
3. إذن الإضافة للمخازن عن الأصناف التي تم شراؤها.
4. إعداد محضر فحص للأصناف الموردة إذا زادت قيمتها عن 1000 ريال بتوقيع مدير الإدارة الطالبة لها وأمين الصندوق، فإن قلت عن ذلك فيكتفى بتوقيع مدير الإدارة على الفاتورة بما يفيده بمطابقتها للعينات والمواصفات المطلوبة.
5. نسخة أمر التوريد (الشراء).
6. مستخلصات الأعمال أو الترميمات ومحاضر استلامها، مع استيفاء كافة الاعتمادات المرتبطة بها من جهات الإشراف والإدارة المعنية بالمتابعة والتنفيذ والتأكد من مطابقتها لما تم الاتفاق عليه.
7. التأكد بأن الفاتورة أو المستخلصات لم يسبق صرفها وأن تختتم المستندات بختم (صُرْف) فور سداد الشمن.

## **سادساً : سندات الصرف الملغاة**

يرفق أصل سند الصرف الملغى مع نسخته مع توضيح سبب الإلغاء والاسم الثلاثي لمعد السند (من إدارة الشؤون المالية والإدارية) وتوقيعه.

## **سابعاً : الوثائق المؤيدة للصرف**

- أ. الوثائق المؤيدة للصرف هي الوثائق والبيانات والفاتور والكشف والكشف وغيرها من المستندات المبررة والمؤيدة لعمليات صرف النفقات والتي يجب أن ترقق مع مستندات الصرف المذكورة في هذه اللائحة، بما يفيده أنها تمت على الوجه الصحيح، وبأن المشتريات أو المستلزمات أو الأشغال أو الخدمات قد تمت لصالح الجمعية، وأنه قد تم استلامها، ويجب أن تكون هذه الوثائق والبيانات والفاتور باسم الجمعية وليس باسم أحد منسوبها وبتواريخ حديثة مقاربة للتاريخ المقدمة فيه.
- ب. إذا فقدت المستندات المؤيدة لاستحقاق مبلغ معين قبل الصرف جاز أن يتم الصرف بموافقة اللجنة التنفيذية بعد التأكد من عدم سابقة الصرف وبشرط أن يأخذ التعهد اللازم على طالب الصرف بتحمل جميع النتائج التي قد تترتب على تكرار الصرف، ويشترط أن يقدم طالب الصرف بدل فاقد للمستندات، وذلك بعد إجراء التحقيق اللازم واتخاذ الإجراءات الازمة لمنع استخدام المستند الأصلي مع وجوب إرفاق نتيجة التحقيق الذي أجري في هذا الشأن مع مستندات الصرف.



## ثامناً: المرتبات والأجور

تم عملية صرف المرتبات والأجور وفق التسلسل التالي:

1. يقوم قسم الموارد البشرية بالجمعية بتجهيز كشف استحقاقات الموظفين واعتماده من المدير الإداري ومن ثم يرسل إلى إدارة الشؤون المالية والإدارية.
  2. تقوم إدارة الشؤون المالية والإدارية بمراجعة كشوف الرواتب والتأكد من عمليات الاحتساب الواردة في الكشف.
  3. بعد المراجعة والتدقيق وأخذ الموافقة والتعميد من اللجنة التنفيذية على كشف الرواتب، تقوم إدارة الشؤون المالية والإدارية بطبعه قوائم بأسماء الموظفين والمبالغ التي ستدفع لهم وأرقام حساباتهم البنكية، ويوضع من قبل الموارد البشرية، وإدارة الشؤون المالية والإدارية، واللجنة التنفيذية بالاعتماد.
  4. يتم توقيع الخطاب من قبل صاحب الصلاحيّة في الجمعية وإرساله للبنك للصرف.
- ويُمكّن صرف الرواتب والأجور قبل التاريخ المحدد في الحالات التالية:
1. المواسم والأعياد الرسمية وما على شاكلتها، بشرط موافقة اللجنة التنفيذية، وباتباع نفس إجراءات صرف الرواتب المعتمدة.
  2. عند تكليف الموظف في مهمة خارج الجمعية ويستلزم وجوده إلى ما بعد حلول الموعد المحدد لصرف الرواتب.
  3. عند الموافقة للموظف على إجازته السنوية الاعتيادية.

## تاسعاً: العهد المالية

يلزم مراعاة الترتيبات التالية حال صرف العهد المالية سواء كانت مستديمة أو مؤقتة:

1. الأصل في الصرف أن يتم بشيكات لتحقيق الضبط الداخلي، ومع ذلك يجوز أن يتم الصرف نقداً طبقاً للقواعد المحددة في هذه اللائحة من خلال العهد المستديمة والعهد المؤقتة.
2. تحدد كل إدارة وقسم مجالات الصرف من العهدة المستديمة إن وجدت لديها بحسب طبيعة نشاطها، ولكن بصفة عامة تكون هذه المجالات في نطاق المصروفات العاجلة والتي يصعب الانتظار حتى يتم استخراج شيكات لها والمصروفات التالية الضرورية للتشغيل.
3. يتم الفصل في العهد سواء كانت مؤقتة أو مستديمة بين العهد المختصة للبرامج والأنشطة، والعهد المخصصة لمواجهة المصروفات الشرية أو مصاريف التشغيل العامة.

4. لا تسجل أي عهده على أقسام الجمعية أو أي جهة مستخدمة لها بل كعهدة شخصية تستخدم من قبل موظف معين وتسجل عليه.
5. يجب الفصل بين العهدة الدائمة والمؤقتة ولا يجوز الدمج بينهما في حساب واحد حتى ولو صرفت لنفس الشخص.
6. لا يجوز صرف المرتبات والأجور أو الأجر الإضافية أو المكافآت أو الحوافز أو سلف الموظفين من العهد المستديمة.
7. لا يجوز صرف عهدة مالية لموظف ما من مخصصات عهدة مالية معطاة لموظف آخر.
8. تعتبر العهد المستديمة عهدة شخصية لا يجوز نقلها إلى موظف آخر إلا بعد أن تتم تسويتها وإخلاء طرف الموظف المسؤول عنها، على أن يعد بذلك محضر استلام وتسليم يعتمد من اللجنة التنفيذية، ولا يجوز بأي حال من الأحوال أن يعهد لأحد العاملين في قسم الحسابات أو الرقابة المالية بالعهد المستديمة وذلك للمحافظة على نظام الضبط الداخلي.

#### **أ. العهد المستديمة :**

العهدة المستديمة هي المبلغ الذي يسلم لأحد الموظفين أو المتعاونين مع الجمعية للصرف منه على المدفوعات التزية والعاجلة وفق احتياجات العمل سواءً أكانت لنشاطات وبرامج الجمعية أو للمصاريف والاحتياجات العامة والإدارية، على أن يتم تعويض المبالغ المصروفة عندما يشارف المبلغ الكلي المخصص من النفاذ، ويجب مراعاة الآتي حيال العهد المستديمة:

1. يحق لمديري الإدارات طلب عهد شخصية لموظفيهم إذا اقتضت احتياجات العمل ذلك، بشكل كتابي يحدد فيها الحد الأقصى للعهدة ومجالات الصرف، يقدم إلى اللجنة التنفيذية للمراجعة والاعتماد.
2. يحرر طلب العهدة المالية من أصل ونسخة، بحيث يُرسل الأصل لقسم الحسابات بعد اعتماده من قبل اللجنة التنفيذية، لأجل تحرير سند صرف الشيك أو تحويل القيمة، وتبقى النسخة الوحيدة مع الجهة الطالبة للعهدة المستديمة.
3. يتم إعادة النظر في الحد الأقصى للعهدة المالية كل ثلاثة أشهر كحد أقصى، على ضوء المبالغ المصروفة فعلياً، وتتخذ اللجنة التنفيذية القرار بالزيادة أو النقصان.
4. يشترط فيمن يكون مسؤولاً عن العهدة المستديمة ما يلي:
  - أ. أن يكون من الموظفين العاملين الدائمين في الجمعية.
  - ب. ألا يكون عاملًا في قسم الحسابات التابع لإدارة الشؤون المالية والإدارية.
  - ج. ألا يكون تابعاً لأي لجنة أو قسم مختص بالمراقبة والتدقيق المالي.
5. تُصرف العهدة المستديمة بموجب سند صرف شيكات أو نموذج تحويل بنكي للموظف المسؤول عنها، والذي يعهد من أصل ونسخة كما يلي:



النسخة الوحيدة	الأصل	
تبقي لدى الصندوق لغرض المراجعة	يرسل لقسم الحسابات مرفقاً بطلب العهدة المالية الموقعة من اللجنة التنفيذية	سند صرف شيك
يرسل لقسم الحسابات مرفقاً بطلب العهدة المالية الموقوع من اللجنة التنفيذية	يسلم للبنك	نموذج تحويل بنكي

6. يمسك من يعهد إليه بالuhدة المستديمة سجلاً خاصاً لتسجيل كافة مصروفات العهدة بالتفصيل أولاً بأول من واقع أذون الصرف، على أن يخضع هذا الدفتر للمراجعة والتدقيق.
7. يتم الصرف من العهدة المستديمة بناء على سند صرف نقدى من أصل ونسخة، يعتمد من إدارة الشؤون المالية والإدارية، بحيث يرفق الأصل مع المستندات، ويرسل إلى الحسابات للتسوية المحاسبية، وتبقي النسخة لدى الموظف من أجل المطابقة مع طلب الصرف.
8. عندما تقترب العهدة المستديمة من النفاذ يتم إعداد كشف تفريغ واستعاضة لها، لتعويض ما تم صرفه منها، مرفقاً به أصول أذون الصرف والمستندات المؤيدة للصرف، وتقدم إلى إدارة الشؤون المالية والإدارية لأجل المراجعة وتسجيلها بالدفاتر طبقاً لطبيعتها، ثم يحرر إذن صرف شيك أو يتم التحويل البنكي للشخص المسؤول عنها.
9. ينبغي ختم كافة المستندات المؤيدة للصرف من العهدة بختم "صرف" وذلك فور الانتهاء من عملية الدفع.
10. تخضع العهدة المستديمة لنظامي الجرد الدوري والمفاجئ، بناء على طلب اللجنة التنفيذية، ويُعد بنتيجة الجرد تقريراً يرفع إلى اللجنة التنفيذية ومدير القسم أو الإدارة المستفيدة من العهدة، ثم تتخذ الإجراءات اللازمة لتسوية الفروق إن وجدت.
11. بعد مراجعة مستندات العهدة المستديمة تحول إلى الحسابات لأجل تسجيلها في النظام المحاسبي بعد تحليلها وتحمل على الحسابات المستفيدة حسب طبيعتها، مع أهمية أن يراعي المحاسب عدم تسجيل العهدة بشكل إجمالي وإيقافها في حسابات مجملة.
12. تصفى العهد المستديمة في الحالات التالية :

أ. في نهاية السنة المالية ويورد المتبقي منها إلى البنك أو الصندوق، كما أنها تستعاض كاملة في بداية السنة المالية الجديدة.

ب. عندما تطلب الإدارة الطالبة لها تصفيتها لانتفاء الغرض منها.

ج. عند نقلها من موظف إلى موظف آخر لأي سبب مثل: كالإجازة أو المرض أو الوفاة أو إنهاء العمل.

13. تتطلب عملية الصرف من العهد المالية المستديمة ما يلي :

أ. استخدام سندات صرف من دفاتر مطبوعة بأرقام مسلسلة.

ب. أن تكون سندات الصرف مصادقة من قبل صاحب الصلاحية.

ج. يتم التوقيع عليها من الشخص المسؤول عن العهدة بما يفيد السداد (مستند بالاستلام أو سند قبض).

د. تتم كتابة المبالغ بالأرقام والحراف.

هـ. يجب أن يحتوي سند الصرف على وصف كافٍ لأسباب المصرف.

و. أن تكون المستندات باسم الجماعة وليس باسم أحد موظفيها.

ز. أن تكون المستندات بتواريخ مقاربة لتاريخ تقديمها.

حـ. ألا يزيد ما يصرف من العهدة المستديمة عن المبلغ المحدد لها من قبل صاحب الصلاحية.

14. في حالة تعذر الحصول على مستند مؤيد للصرف يتم استخدام نموذج داخلي يوضح نوع المصرف تفصيلياً والقائم به ويوقع من مدير إدارة مستلم العهدة، ويعتمد من اللجنة التنفيذية ويكون ذلك في حالات استثنائية وفي أضيق الحدود، وبما لا يتجاوز مبلغ ألف ريال سعودي لا غير.

## **ب. العهدة المؤقتة :**

العهدة المؤقتة هي المبلغ الذي يسلم لأحد الموظفين في أي إدارة أو موقع عمل للإنفاق غير المعروف قيمته بدقة، مقدماً لإنعام عملية شراء مباشر من السوق، ويجب مراعاة الآتي حيال العهدة المؤقتة:

1. تعتمد العهدة المؤقتة من اللجنة التنفيذية بناء على طلب من إدارة معينة، على أن يحدد في هذا الطلب مقدار هذه العهدة ومجالات الصرف والموظف الذي ستصرف له، ويحرر من أصل ونسخة، بحيث يرسل الأصل إلى قسم الحسابات بعد اعتماده، من أجل إعداد نموذج صرف الشيك أو التحويل البنكي، وتبقى النسخة الوحيدة لدى الإدارة الطالبة للعهدة المؤقتة لأغراض المراجعة.



2. لا يجوز الصرف من العهدة المؤقتة إلا للفرض الذي طلب من أجله، وبناء على مستندات مؤيدة للصرف تستوفي النواحي الشكلية والموضوعية، كما ينطبق على العهد المستديمة.
3. لا يجوز صرف عهدة مؤقتة لأحد الأشخاص إذا كان في حوزته عهدة أخرى مؤقتة أو مستديمة إلا بعد تسويتها.
4. يشرط فيمن يكون مسؤولاً عن العهدة المؤقتة ما يلي:
  - أ. أن يكون من الموظفين العاملين الدائمين في الجمعية.
  - ب. ألا يكون عاملًا في قسم الحسابات التابع لإدارة الشؤون المالية والإدارية.
  - ج. ألا يكون تابعاً لأي لجنة أو قسم مختص بالمراقبة والتدقيق المالي.
5. تصرف العهدة المؤقتة بموجب سند صرف شيكات أو نموذج تحويل بنكي للمسؤول عنها، والذي يعد من أصل ونسخة كما يلي:

النسخة الوحيدة	الأصل	
تبقي في الدفتر لغرض المراجعة	يرسل لقسم الحسابات مرفقاً بطلب العهدة المالية الموقع من اللجنة التنفيذية	سند صرف شيك
يرسل لقسم الحسابات مرفقاً بطلب العهدة المالية الموقع من اللجنة التنفيذية	يسلم للبنك	نموذج تحويل بنكي

6. تتم تسوية العهدة المؤقتة في مدة لا تتجاوز عشرة أيام من تاريخ انتهاء الفرض الذي صرفت من أجله، وتقدم المستندات إلى الحسابات للمراجعة والفحص بعد اعتمادها من صاحب الصلاحية، وبعد توريد المتبقي منها إلى الصندوق أو البنك بحسب إجراءات التوريد المعتمدة، ثم تسجل في الدفاتر وتحمل على الحسابات المستفيدة طبقاً لطبيعتها.
7. تصفى العهد المؤقتة في الحالات التالية:
  - أ. في نهاية السنة المالية ويورد المتبقي منها إلى البنك.
  - ب. عندما تطلب الإدارة الطالبة لها تصفيتها لانتفاء الفرض منها.
  - ج. عند نقلها من موظف إلى موظف آخر لأي سبب مثل: الإجازة أو المرض أو الوفاة أو إنهاء العمل.
8. إن الأصول الشخصية مثل الأجهزة والمعدات والأدوات والأثاث والمفروشات وتجهيزات الحاسوب الآلي ووسائل الاتصال ووسائل النقل التي تصرف من مستودع الجمعية، أو يتم شراؤها ووضعها تحت تصرف موظف أو مجموعة من الموظفين لفرض تنفيذ مهام وظائفهم، تخضع لقيدها وتسجيلها في (سجل العهد العينية) وإثباتها كعهدة مسلمة ويكون مسؤولاً عنها وعن سلامتها والمحافظة عليها وحسن استعمالها حسب الأصول المتعارف عليها، وعلى الوجه الصحيح وإعادتها إلى الجمعية عند الطلب.
9. لا تسدد تعويضات نهاية الخدمة ولا تمنح شهادة براءة الذمة لأي موظف تنتهي خدماته من الجمعية مالم يقم بتسليم وإخلاء كافة العهود المسجلة عليه سواءً كانت عهداً نقدية أو عينية، أو سداد القيم المترتبة عليه من العهد التي لم يسلمها.
10. يتم التعاقد على تأمين احتياجات الجمعية من الخدمات بموجب عقود سنوية أو خطابات تعميد لهذا الفرض بعد اعتمادها من صاحب الصلاحية في الجمعية وطبقاً للصلاحيات المخولة إليه.
11. إن اعتماد عقود الخدمات يستلزم بالضرورة تنفيذها بشكل سليم بواسطة المستندات النظامية المتبعة وطبقاً للإجراءات المنصوص عليها في الأنظمة الداخلية للجمعية، ويعتبر القسم الطالب للخدمة المعنوي بهذه الأعمال والخدمات ومسؤول عن صحة تنفيذ هذه العقود، ويطلب ذلك تأكيد إدارة الشؤون المالية والإدارية عند صرف دفعات أو مستحقات الجهة المقدمة للخدمة، من خلال توقيع القسم أو الإدارة المعنية بأن تنفيذ الخدمة تم بالشكل السليم وعلى الوجه المطلوب.
12. يجوز تجديد عقود الخدمات وبذات الشروط المنصوص عليها في العقود المتنوية إذا توفرت فيها الشروط الآتية :
  - أ. أن يكون المتعهد قد قام بتنفيذ التزاماته على وجه مرضي في مدة العقد السابقة، وفق تقرير مكتوب من قبل الجهة المشرفة، ومعتمد من قبل اللجنة التنفيذية.
  - ب. أن لا يكون قد طرأ انخفاض واضح على فئات الأسعار أو الأجور موضوع العقد، أو أي تغيرات عامة في شكل ومضمون الخدمة المطلوبة.



جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص License No. 5076

## لائحة المشتريات



## الباب الأول : أحكام عامة

### المادة الأولى :

تهدف هذه اللائحة إلى وضع إجراءات موثقة للعمليات التالية:

1. تطابق الأصناف الموردة للمواصفات والمتطلبات المحددة.
2. وضع معايير اختيار الموردين.
3. تقييم الموردين المعتمدين.

### المادة الثانية :

تسري أحكام هذه اللائحة على كافة عمليات الشراء والتعاقدات والإعمال والخدمات التي تتطلبها حاجة العمل بالجمعية.

### المادة الثالثة :

تعتبر إدارة المشتريات بالجمعية هي الجهة الوحيدة المسئولة عن تنفيذ عمليات الشراء لتوفير احتياجات الجمعية، من أصول ثابتة ومستلزمات وخدمات مختلفة، كما تعتبر إدارة المشتريات مسؤولة عن تبع التنفيذ إلى أن تصل الأصناف المطلوبة إلى الجمعية أو إتمام الأعمال المتعاقد عليها طبقاً للشروط والمواصفات وجدارو الكميات المتفق عليها.

### المادة الرابعة :

تتولى إدارة المشتريات بالجمعية المسؤوليات والمهام التالية:

1. تطبيق اللائحة وقواعد وسياسات الشراء والتوريد والتأجير لكافة أنشطة الجمعية وإداراتها، واتباع إجراءات الشراء الواردة بدليل الشراء والتقييد بها.
2. متابعة عمليات التوريد بدقة، والاحتفاظ بسجلات منظمة دقيقة باستخدام الحاسوب الآلي.
3. المشاركة في استلام الوارد من المواد والأصناف، للتأكد من مطابقتها للمواصفات والكميات الواردة بأمر الشراء المعد من قبل القسم المعنوي الشراء، وذلك بأفضل الأسعار وأفضل الأوقات والمفاوضة على ذلك.
4. الاحتفاظ بعلاقات مهنية عالية مع الموردين والاحتفاظ لهم بسجلات وافية وكافية عن تعاملات الجمعية معهم.
5. دراسة أسعار التوريد بصفة مستمرة من كل مورد للاستخدام عند إعادة الطلب.



6. تسعير الوارد على أساس التكلفة الحقيقة للشراء مع تقدير للمصاريف العامة مثل النقل والتخلص.
7. مراقبة الشراء المحلي بواسطة المندوبين، إعداد ومتابعة خطط الشراء السنوية.

#### **المادة الخامسة :**

تعد إدارة المشتريات سجلات بأسماء الموردين للأصناف التي تحتاجها الجمعية، والذين يتميزون بالقدرة والكافية والسمعة الطيبة، ويجب عليها تحديث هذا السجلات سنويًا.

#### **المادة السادسة :**

لا يجوز بأي حال من الأحوال تجزئة المشتريات أو الأعمال أو الخدمات بغير تغيير طريقة الشراء أو التعاقد لإداء الأعمال أو الخدمات.

#### **المادة السابعة :**

يكون شراء المستلزمات بقصد الوفاء بمتطلبات الجمعية، مع مراعاة حدود التخزين المناسبة والاعتمادات المخصصة لذلك بالموازنة التقديرية السنوية، بمعرفة مدراء الأقسام بالجمعية، على أن تتولى إدارة المشتريات إجراءات الشراء والتعاقد.

#### **المادة الثامنة :**

يتعين على جميع العاملين في مجال الشراء والإللام بأحكام هذه اللائحة، ولا يكون عدم الإللام بها مبررًا مقبولًا لمخالفتها.

#### **المادة التاسعة :**

يراعى في تأمين مشتريات الجمعية وتنفيذ ما تحتاجه من مشروعات وأعمال القواعد الأساسية التالية :

1. التعامل مع جميع الأفراد والمؤسسات الراغبين في التعامل معها، ومن تتوافق عليهم الشروط التي تؤهلهم لهذا التعامل، فرصة متساوية ويعاملون على قدم المساواة.
2. توفير معلومات كاملة وموحدة عن العمل المطلوب للمتنافسين بما يمكنهم من الحصول على هذه المعلومات في وقت واحد، ويحدد ميعاد واحد لتقديم العروض.
3. تتعامل الجمعية في سبيل تأمين مشترياتها وتنفيذ مشروعاتها وما تحتاجه من أعمال، مع الأفراد والمؤسسات المرخص لهم بممارسة العمل الذي تقع في نطاقه الأعمال أو المشتريات الالزمة.

4. يجب أن يتم الشراء أو تأمين الأعمال بأسعار عادلة لا تزيد عن الأسعار السائدة.
5. لا يجوز قبول العروض والتعاقد بموجبها إلا طبقاً للشروط والمواصفات وجداؤل الكميات المعتمدة.
6. على الجمعية أن تفسح المجال في تعاملها لأكبر عدد ممكн من المؤهلين العاملين في النشاط الذي يجرى التعامل فيه، بحيث لا يقتصر تعاملها مع أشخاص أو مؤسسات معينة.

## الباب الثاني : طرق الشراء

### المادة العشرة :

يعد مدير إدارة المشتريات، وبالتنسيق مع الإدارات المختلفة بالجمعية، خطة الشراء السنوية للجمعية، ويتم البدء في إعدادها قبل انتهاء السنة المالية، ليتم العمل بموجبها في السنة اللاحقة، وتهدف إلى عدم تجميد أموال وأصول الجمعية وكذلك التخطيط لعملية الشراء وللحصول على أفضل العروض وأفضل الأسعار.

### المادة الحادية عشر :

يتم الشراء بإحدى الطرق التالية :

1. الأمر المباشر
2. الممارسة
3. المناقصة المحدودة
4. المناقصة العامة

### المادة الثانية عشر :

يُقصد بالشراء بالأمر المباشر إتمام عملية الشراء بالاتصال المباشر بالمورد والتفاوض والتعاقد معه بدون حاجة إلى إجراء اتصالات مع غيره من الموردين، وتتبع هذه الطريقة في الحالات الآتية:

1. حد الشراء المباشر المقرر دون عروض حتى مبلغ 1 عشرة آلاف ريال.
2. وجود الأصناف المراد شراؤها لدى جهة واحدة محتكرة لها.
3. عندما تكون الأصناف المطلوبة من مصدر حكومي ووحيد.



4. عندما تكون قيمة المشتريات بسيطة لا تتحمل المناقصة المحدودة أو الممارسة.
5. الأصناف والمهام المستحدثة لتجربتها واختبارها.
6. شراء الأصناف التي تفرضها الحاجة الملحة، على أن يقتصر الشراء على أقل قدر تطلبه الحاجة حتى تستوفي إجراءات الشراء بالطرق الأخرى.

### **المادة الثالثة عشر :**

يُقصد بالشراء بالمارسة إتمام عملية الشراء بعد التفاوض مع مجموعة من الموردين وتتبع هذه الطريقة في الحالات الآتية :

1. الأصناف أو الأعمال التي تميز بناحية فنية لا يستطيع توفيرها إلا أخصائيون وفنيون معينون.
2. الأصناف التي سبق طرحها في مناقصة عامة ولكن جميع الأسعار المقدمة وجدت غير مقبولة، ولا يسمح الوقت بطرحها في مناقصة عامة أخرى.
3. الأصناف التي تقضي طبيعتها أن يكون شراؤها من أماكن إنتاجها.
4. الأصناف والمقاولات والخدمات التي لا تناسب قيمتها التقديرية مع تكاليف إجراء المناقصة.
5. الأصناف التي يرى مجلس إدارة الجمعية أن مصلحة الجمعية تقضي بعدم طرحها في مناقصة عامة.
6. وفي حالة توفر أي من الحالات السابقة تشكل لجنة للقيام بالمارسة بقرار من المدير التنفيذي، ويراعى في تشكيل هذه اللجنة أن تضم العناصر التي تناسب وظائفهم وخبرتهم مع طبيعة الأصناف المطلوبة وأهميتها.
7. تعد اللجنة محضرا يوضح أسماء الموردين المشتركين بالمارسة وأسس المفضاله بينهم، وتقديم التوصية المناسبة.
8. يجب أن يدعم المحضر بالمستندات الدالة على ما جاء به، لتكون تحت تصرف جهة المراجعة، مع ملاحظة أن التوصية بالاختيار لا تعد نهائية إلا بعد اعتمادها من المدير التنفيذي للجمعية.

### **المادة الرابعة عشر :**

تُعد المناقصة المحدودة إحدى صور المناقصة التي يقتصر الاشتراك فيها على عدد محدود من الموردين كالمقيدين بسجل الموردين أو بعضهم، على أن يراعى في هذا الاختيار الكفاية المالية والسمعة الحسنة، ويسرى على هذا النوع من المناقصة جميع القواعد والإجراءات المنظمة للمناقصة العامة، فيما عدا شرط الإعلان في الصحف، حيث يتم دعوة الموردين للاشتراك في المناقصة المحدودة ويسلم باليد .

## المادة الخامسة عشر :

تُعد المناقصة العامة أبرز طرق الشراء، وتُخضع لمجموعة من الإجراءات تهدف إلى توجيه الدعوة إلى عامة الموردين المحتملين لكي يشتركون في الصفة موضوع المناقصة، وذلك لتوفير عنصر التنافس فيما بينهم، بقصد الوصول إلى أفضل الشروط والأسعار، وتمثل الإجراءات التي يجب اتباعها في حالة الشراء بالمناقصة العامة، أن يتولى المدير التنفيذي تشكيل اللجان التالية :

1. لجنة إعداد شروط المناقصة وشروط طرحها.
2. لجنة فتح المظاريف وتفريغ العروض.
3. لجنة البت في العطاءات المقدمة.

## المادة السادسة عشر :

يقوم أخصائي المشتريات بتأمين احتياجات الجمعية من المشتريات وفق ما يلي:

1. استلام طلب الشراء وفق النموذج المخصص لذلك
2. التأكد من استيفاء الطلب وتوقيع رئيس القسم المستفيد.
3. التأكد من إفادة الإدارة المالية حال الارتباط المالي.
4. اعتماد الطلب من الإدارة.



جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص License No. 5076

## لائحة تنظيم عمل المدير التنفيذي

## أولاً : الشروط الواجب توفرها في المتقدم لشغل وظيفة المدير التنفيذي

1. أن يكون سعودي الجنسية.
2. أن يكون كامل الأهلية المعتبرة شرعاً.
3. ألا يقل عمره عن (25) عاماً.
4. أن يمتلك خبرة لا تقل عن (3) سنوات في العمل الإداري.
5. ألا تقل شهادته عن بكالوريوس.
6. أن يكون متفرغاً لإدارة الجمعية بعد ترشيحه.

## ثانياً : آلية اختيار وتوظيف المدير التنفيذي

1. تشكيل لجنة اختيار وترشيح المدير التنفيذي للجمعية برئاسة رئيس مجلس الإدارة أو الأمين العام وعضوية ثلاثة من أعضاء مجلس الإدارة والاستعانة بأهل الاختصاص، أو اسناد موضوع الترشيح إلى اللجنة الدائمة المنبثقة من المجلس، والمعنية باستقطاب الكفاءات للعمل بالجمعية.
2. الإعلان عبر وسائل التواصل الاجتماعي الخاصة بالجمعية وموقع الجمعية الإلكتروني، عن وظيفة المدير التنفيذي، مع إيضاح الشروط والمزايا للوظيفة.
3. تحديد فترة الإعلان زمنياً.
4. استقبال طلبات التقدم لوظيفة المدير التنفيذي مرافقاً بها السير الذاتية للمتقدمين وصور عن المؤهلات العلمية والشهادات المهنية وشهادات الخبرة والوثائق المعززة للمهارات والقدرات القيادية، عبر البريد الإلكتروني فقط.
5. يتم إرسال إشعار الكتروني لمقدم الطلب يفيد بوصول طلبه.
6. تحديد موعد المقابلة وإجراء الاختبارات المقتنة من قبل اللجنة المشكلة.
7. فرز النتائج وإعلانها بعد إجراء الاختبارات الالزمة والمقابلة الشخصية.
8. اعتماد ترشيحه بقرار إداري من مجلس إدارة الجمعية.
9. رفع مصوغات ترشيحه للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، للموافقة حسب النظام.



10. تسجيل المدير التنفيذي في نظام التأمينات الاجتماعية بعد حصوله على موافقة المركز على التعين.

11. يخضع المدير التنفيذي لفترة اختبار مدتها ثلاثة أشهر، ولا تحتسب منها فترات الإجازات فيما عدا إجازات الأعياد أو أي غياب آخر باستثناء أيام الراحة الأسبوعية إذا وقعت خلال فترة الاختبار، وتبدأ مدة الاختبار من تاريخ مباشرة العمل الفعلي، فإذا لم ثبتت صلاحية الموظف أثناء هذه المدة فيجوز لمجلس الإدارة إنهاء خدمته بالجامعة خلالها دون أي تعويض أو مكافأة، وعند ثبوت صلاحيته للعمل فتحسب فترة التجربة ضمن مدة خدمته في الجامعة.

### ثالثاً : مهام المدير التنفيذي

يتولى المدير التنفيذي الأعمال الإدارية كافة ومنها على وجه الخصوص:

1. رسم خطط الجمعية وفق مستوياتها انطلاقاً من السياسة العامة وأهدافها ومتابعة تنفيذها بعد اعتمادها.
2. رسم أسس ومعايير لحوكمة الجمعية لا تتعارض مع أحكام النظام واللائحة التنفيذية وهذه اللائحة، والإشراف على تنفيذها ومراقبة مدى فاعليتها بعد اعتمادها، والعمل على متابعة تنفيذها.
3. إعداد اللوائح الإجرائية والتنظيمية الالزمة التي تضمن قيام الجمعية بأعمالها وتحقيق أهدافها ومتابعة تنفيذها بعد اعتمادها من مجلس الإدارة.
4. تنفيذ أنظمة الجمعية ولوائحها وقراراتها وتعليماتها والتعاميم المنظمة لأعمالها.
5. توفير احتياجات البرامج والمشروعات من الموارد والتجهيزات الالزمة، وتأمينها وفق الإجراءات النظامية المعتمدة.
6. اقتراح قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية وآليات تفعيلها، والعرض على مجلس الإدارة لاتخاذ القرارات الالزمة بشأنها.
7. رسم وتنفيذ الخطط والبرامج التطويرية والتدريبية التي تتعكس على تحسين أداء منسوبي الجمعية وتطويرها.
8. رسم سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع المستفيدين من خدمات الجمعية وتضمن تقديم العناية الالزمة لهم، والإعلان عنها بعد اعتمادها من مجلس الإدارة.
9. تزويد المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي بالبيانات والمعلومات عن الجمعية، وفق النماذج المعتمدة من المركز، والتعاون في إعداد التقارير الدورية والسنوية، بعد عرضها على مجلس الإدارة واعتمادها، وتحديث بيانات الجمعية بصفة دورية.

10. الرفع بقائمة المرشحين للعمل بالجمعية للجنة المختصة، وتحديد صلاحياتهم ومسؤولياتهم، قبل الاعتماد من مجلس الإدارة.
11. متابعة سير أعمال الجمعية ووضع المؤشرات لقياس الأداء والإنجازات فيها على مستوى الخطط والموارد، والتحقق من اتجاهها نحو الأهداف ومعالجة المشكلات وإيجاد الحلول المناسبة لها.
12. المشاركة في إعداد التقارير المالية ومشروع الموازنة التقديرية للجمعية وفقاً للمعايير المعترف بها تمهيداً لاعتمادها من مجلس الإدارة.
13. إعداد التقويم الوظيفي لمدراء الإدارات، واعتماد التقويم الوظيفي لباقي الموظفين بالجمعية.
14. إصدار التعاميم والتعليمات الخاصة بسير العمل في الجمعية.
15. تولي أمانة مجلس الإدارة، في حال عدم تكليف المجلس شخص آخر لتولي مهام الأمانة، وإعداد جدول أعمال اجتماعاته وكتابة محاضر الجلسات والعمل على تنفيذ القرارات الصادرة عنه.
16. الإشراف على الأنشطة والمناسبات التي تقوم بها الجمعية كافة وتقديم تقارير عنها.
17. إعداد التقارير الدورية لأعمال الجمعية كافة توضح الإنجازات والمعوقات وسبل علاجها، وتقديمها لمجلس الإدارة لاعتمادها.
18. أي مهام أخرى يكلف بها من قبل مجلس الإدارة في مجال اختصاصه.

#### **رابعاً : صلاحيات المدير التنفيذي**

1. انتداب منسوبي الجمعية إنهاء أعمال خاصة بها، أو حضور مناسبات أو لقاءات أو زيارات أو دورات تدريبية أو غيرها من المهام، حسب ما تقتضي مصلحة العمل، وبما لا يتجاوز شهراً في السنة ولا تزيد الأيام المتصلة عن عشرة أيام للموظف.
2. متابعة قرارات تعين الموارد البشرية الالزمة بالجمعية وإعداد عقودهم ومتابعة أعمالهم، والرفع لمجلس الإدارة بتوقيع العقود وإلغائها وقبول الاستقالات لاعتماد.
3. اعتماد تقارير الأداء.
4. تكليف الموظفين بتنفيذ جميع البرامج والأنشطة على مستوى الجمعية وفق الخطط المعتمدة.
5. اعتماد إجازات منسوبي الجمعية، وفق الإجراءات النظامية المتبعة.
6. تفويض صلاحيات رؤساء الأقسام وفق الصلاحيات الممنوحة له.
7. تطبيق مواد لائحة تنظيم العمل بالجمعية المعتمدة من مجلس الإدارة.
8. أي صلاحيات أخرى يخولها له مجلس الإدارة.



## خامساً : المدير التنفيذي وعلاقات العمل

1. معاملة المدير التنفيذي بشكل لائق من قبل مجلس إدارة الجمعية، والجمعية العمومية.
2. إعطاء المدير التنفيذي الوقت الكافي اللازم لممارسة حقوقه دون المساس بأجره.
3. تمكين المدير التنفيذي من أداء عمله في الوقت المحدد وفق ما جاء في نظام العمل السعودي.
4. يجب على المدير التنفيذي تنفيذ كافة التعليمات والأوامر الصادرة من رؤسائه على الوجه الأكمل، ما لم تكن في هذه التعليمات ما يخالف النظام أو العقد أو الآداب العامة أو عرضه للخطر.
5. يجب على المدير التنفيذي احترام نظم ومواعيد العمل.
6. يجب على المدير التنفيذي المحافظة على أموال وممتلكات الجمعية وحقوقها لدى الغير وخاصة تلك المسلمة إليه والتي يستخدمها في مجال عمله بالجمعية.
7. لا يجوز للمدير التنفيذي الجمع بين العمل بالجمعية وأي عمل آخر إلا بأدنى كتابي من صاحب الصلاحية.
8. يتعيين على المدير التنفيذي المحافظة على أسرار العمل وعلى المعلومات التي قد تصل إليه بحكم وظيفته حتى بعد تركه الخدمة، وخاصة تلك التي من شأنها الإضرار بمصالح الجمعية.
9. على المدير التنفيذي عدم استغلال وظيفته أو علاقاته في تحقيق أية مكاسب شخصية سواء كانت مادية أو معنوية.

## سادساً : المستحقات المالية (الرواتب والأجور والعلاوة والبدلات والمكافآت)

1. يتم تحديد الراتب الأساسي للمدير التنفيذي من اللجنة المعنية واعتمادها من مجلس الإدارة.
2. يجب دفع أجر المدير التنفيذي وكل مبلغ مستحق له بالعملة السعودية طبقاً للأحكام الواردة في نظام العمل السعودي.
3. يستحق المدير التنفيذي راتبه اعتباراً من تاريخ مباشرته العمل، ويُصرّف في نهاية كل شهر ميلادي.
4. إذا تسبب المدير التنفيذي في فقد أو إتلاف أو تدمير آلات ومعدات تمتلكها الجمعية وهي في عهده، وكان ذلك ناشئاً عن خطأ منه أو مخالفته تعليمات صاحب الصلاحية، ولم يكن نتيجة لخطأ الغير أو ناشئاً عن قوة قاهرة، جاز للجمعية أن تقطع من أجره وفق ما جاء في نظام العمل السعودي.

5. لا يجوز حسم أي مبلغ من أجور المدير التنفيذي لقاء حقوق خاصة دون موافقة خطية منه إلا في الحالات الواردة من نظام العمل السعودي.
6. لا يجوز (في جميع الأحوال) أن تزيد نسبة المبالغ المحسومة على نصف أجر المدير التنفيذي المستحق، ما لم يثبت لدى هيئة تسوية الخلافات العمالية إمكان الزيادة في الحسم على تلك النسبة، أو يثبت لديها حاجة المدير التنفيذي إلى أكثر من نصف أجره، وفي هذه الحالة الأخيرة لا يعطى المدير التنفيذي أكثر من ثلاثة أرباع أجره مهما كان الأمر.
7. يستحق المدير التنفيذي علاوة سنوية وفق السلم الوظيفي المعتمد للجمعية، ويشترط لمنح العلاوة أن يكون قد أمضى سنة على تعينه.
8. يصرف للمدير بدل نقل شهري، حسب التعليمات المنظمة لذلك.
9. يُمنح المدير التنفيذي بدل سكن، ما لم يوفر له السكن عن طريق الجمعية، ويصرف على أساس قسط شهري مع الراتب، ويحدد مقدار البدل مجلس الإدارة.
10. يُصرف للمدير التنفيذي المنتدب داخل المملكة بدل انتداب بمقدار 250 ريال عن اليوم الواحد، أو 5% من راتبه الأساسي الشهري أيهما أقل.
11. يُصرف للمدير التنفيذي المنتدب خارج المملكة العربية السعودية بدل انتداب بمقدار 500 ريال عن اليوم الواحد أو 10% من راتبه الأساسي الشهري أيهما أقل.
12. يجب ألا تقل مسافة الانتداب عن 150 كم من المدينة التي تقع في نطاقها الجمعية.
13. يُمنح للمدير التنفيذي المنتدب تذكرة سفر ذهاباً وإياباً على الدرجة السياحية.
14. عند عدم توفر رحلة جوية أو مطار بالمدينة المنتدب إليها المدير التنفيذي، وجب تعويضه عن تكاليف النقل بما يعادل قيمة أقرب مطار للمدينة المنتدب إليها.
15. يجب على المدير التنفيذي عند انتدابه تعبئة نموذج الانتداب المعمول به لدى الجمعية.
16. يكون منح المكافآت للمدير التنفيذي على أساس تقدير وموافقة مجلس الإدارة، وبتوصية من رئيس المجلس، وذلك فـقـ المعايير التالية:
  - أ. نشاط وحيوية المدير التنفيذي وجديته وتفانيه في العمل.
  - ب. مواظبيـه وحرصـه على أوقـات الدوام بالـجمعـية.



- ج. درجة إتقانه للعمل المنوط به ومستوى انتاجيته.
- د. تحقيق درجة لا تقل عن 95% في تقييم الأداء الوظيفي السنوي.
- هـ. مستوى نجاحه في إدارة الجمعية وعلاقته مع منسوبي الجمعية.
- وـ. مدى تحقيق الجمعية لمؤشرات الأداء التشغيلية للجمعية.
- زـ. مدى الالتزام بتنفيذ الخطة التشغيلية السنوية للجمعية.
- جـ. نوعية المبادرات التطويرية التي يقدمها عن سير العمل بالجمعية.

## سابعاً : التدريب والتأهيل

1. تهدف سياسة التدريب في الجمعية بصفه عامة إلى ما يلي:
  - أـ. رفع مستوى الأداء للمدير التنفيذي إلى درجة تمكنه من أداء واجبات لعمل على أفضل وجه ورفع كفاءته الانتاجية.
  - بـ. تهيئة المدير التنفيذي لأنماط أسلوب جديد في العمل أو استعمال تقنيات حديثة.
  - جـ. تحسين وتطوير البيئة الإدارية في الجمعية.
  - دـ. توطين التدريب في الجمعية من خلال تأهيل المدير التنفيذي ورفع قدرته القيادية.
2. يتلزم المدير التنفيذي بالعمل لدى الجمعية فترة تعادل فترة التدريب، أو الالتزام برد كافة ما صرف عليه وأنفاقته الجمعية على تدريسه خلال فترة التدريب عن المدة التي لم يقضها بالعمل في الجمعية، وبما لا يتعارض مع نظام العمل السعودي.
3. يعتبر التدريب للمدير التنفيذي من واجبات العمل سواء داخل أو خارج أوقات الدوام الرسمي ويكون ذلك ضمن إطار الخطة المرسومة من قبل صاحب الصلاحية بالجمعية.
4. يكون التدريب للمدير التنفيذي عن طريق حضور دورات تدريبية أو ندوات متخصصة أو عن طريق العمل بقصد اكتساب الخبرة، بحيث يكون التدريب على المهارات والتقنيات التي تحتاجها الجمعية سواء داخل المملكة أو خارجها.
5. تشجع الجمعية المدير التنفيذي على رفع التأهيل والتحصيل العلمي والتدريب وتحفظه على ذلك، وبموافقة مجلس الإدارة يمكن للجمعية تحمل جميع المصارييف الالزمة داخل المملكة أو خارجها المتعلقة بالعملية التدريبية.
6. يعتمد مجلس الإدارة أو من يفوضه اللوائح الداخلية لتدريب الموظفين وتطوير كفاءتهم ومصارييف وبدلات التدريب.

## ثامناً : ساعات العمل

1. فيما لا يتعارض مع أحكام نظام العمل السعودي، تكون أيام العمل خمسة أيام في الأسبوع، وتكون يومي الجمعة والسبت أيام الراحة الأسبوعية، ويكون الحد الأدنى لساعات العمل (40) ساعة في الأسبوع تُخفض إلى (6) ساعات يومياً خلال شهر رمضان المبارك.
2. مع عدم الإخلال بنظام العمل السعودي يجوز لمجلس الإدارة تحديد أوقات بداية ونهاية الدوام الرسمي وفق ما تقتضيه مصلحة العمل بالجمعية.
3. يتبعن على المدير التنفيذي أن يحضر لمقر العمل في غير ساعات العمل الرسمية إذا طلب الأمر ذلك.
4. يجوز التكليف بالعمل خارج وقت الدوام وفقاً لاحتياجات، كما يجوز التكليف بالعمل في أيام العطلات الأسبوعية والأعياد الرسمية، وذلك ضمن الاعتمادات المالية في الميزانية السنوية للجمعية، وبناء على حاجة العمل، ويعتمد مجلس الإدارة التعليمات المنظمة لها التكليف بالعمل الإضافي وتحديد ساعاته والأيام الازمة لذلك.
5. يتم تحديد ساعات العمل الإضافية وفق الآتي:
  - أ. في أيام العمل الرسمية يمنح المكلفوون بالعمل الإضافي أجراً إضافياً يعادل الراتب العادي للساعات التي عملها في أيام العمل الرسمية، وتحسب قيمة أجر الساعة بطريقة (راتب الشهري \* 1) تقسيم 240.
  - ب. في أيام الإجازات الأسبوعية يمنح المكلفوون بالعمل الإضافي أجراً إضافياً يعادل (5,1%) من الراتب العادي للساعات التي عملها وتحسب قيمة أجر الساعة بطريقة (راتب الشهري \* 50,1) تقسيم 240.
  - ج. في أيام إجازات الأعياد يمنح المكلفوون بالعمل الإضافي أجراً إضافياً يعادل ضعف الراتب العادي للساعات التي عملها وتحسب قيمة أجر الساعة بطريقة (راتب الشهري \* 2) تقسيم 240.
6. يجوز لصاحب الصلاحيّة تكليف المدير التنفيذي بالعمل الإضافي في الحالات الآتية:
  - أ. أعمال الجرد السنوي، وإعداد الميزانية، والتصفية، ووقف الحسابات، والاستعداد للبيع، والاستعداد للموسم، بشرط ألا يزيد عدد الأيام التي يشغل فيها المدير التنفيذي على ثلاثة أيام في السنة.
  - ب. إذا كان العمل لمنع وقوع حادث خطير، أو إصلاح ما نشأ عنه، أو تلافي خسارة محققة لمواد قابلة للتلف.
  - ج. إذا كان التكليف يقصد مواجهة ضغط عمل غير عادي يتطلب انجازه.
  - د. الأعياد والمواسم والمناسبات الأخرى والأعمال الموسمية التي تحدد بقرار من مجلس الإدارة.



٦. لا يجوز في جميع الحالات المتقدمة أن تزيد ساعات العمل الفعلية على عشر ساعات في اليوم، أو ستين ساعة في الأسبوع.

## تاسعاً : الإجازات

١. يستحق المدير التنفيذي عن كل عام إجازة سنوية ميلادية مدتها ثلاثون يوماً، وتكون الإجازة مدفوعة الأجر، ويجوز له بعد موافقة صاحب الصلاحية تجزئة رصيد إجازته إلى ثلاثة مرات خلال العام الواحد بحيث لا تقل مدة كل إجازة عن خمسة أيام متصلة، كما يجوز له الحصول على إجازة عرضية متقطعة لا تزيد مدتها عن خمسة أيام في السنة، على أن تتحسب من رصيد إجازته السنوية، ولا يحق له التمتع بإجازته السنوية إذا لم يكمل ستة أشهر متواصلة من تاريخ مباشرته العمل لدى الجمعية.
٢. يجب أن يتمتع المدير التنفيذي بإجازته في سنة استحقاقها ولا يجوز النزول عنها أو أن يتناقض بدلأ نقدياً عوضاً عن الحصول عليها أثناء خدمته.
٣. يجوز للمدير التنفيذي بموافقة صاحب الصلاحية أن يؤجل إجازته السنوية أو أيامها إلى السنة التالية، إذا طلب الأمر ذلك.
٤. لصاحب الصلاحية حق تأجيل إجازة المدير التنفيذي بعد نهاية سنة استحقاقها إذا اقتضت ظروف العمل ذلك لمدة لا تزيد على تسعين يوماً، وإذا اقتضت ظروف العمل استمرار التأجيل وجب الحصول على موافقة المدير التنفيذي كتابة على التأجيل، على ألا يتعدى التأجيل نهاية السنة التالية لسنة استحقاق الإجازة.
٥. للمدير التنفيذي الحق في الحصول على أجرة عن أيام الإجازة المستحقة إذا ترك العمل قبل استعماله لها، وذلك بالنسبة للمدة التي لم يحصل على إجازته عنها، كما يستحق أجرة الإجازة عن أجزاء السنة بنسبة ما قضاه منها في العمل، ويتحسب الأجر على أساس آخر أجر كان يتناقضه المدير عند تركه للعمل.
٦. للمدير التنفيذي الحق في إجازة بأجر كامل في الأعياد والمناسبات التي يحددها مجلس الإدارة.
٧. للمدير التنفيذي الحق في إجازة بأجر لمدة ثلاثة أيام في حالة ولادة مولود له، وخمسة أيام لمناسبة زواجه أو في حالة وفاة زوجه أو أحد أصوله أو فروعه، على أن تقدم الوثائق المؤيدة للحالات المشار إليها.
٨. للمدير التنفيذي الحق في الحصول على إجازة بأجر لا تقل مدتها عن عشرة أيام ولا تزيد على خمسة عشر يوماً بما فيها إجازة عيد الأضحى وذلك لأداء فريضة الحج لمرة واحدة طوال مدة خدمته إذا لم يكن أدتها من قبل، ويُشترط لاستحقاق هذه الإجازة أن يكون المدير التنفيذي قد أمضى في العمل بالجمعية ستين متصلتين على الأقل.

9. للمدير التنفيذي الحاصل على موافقة صاحب الصلاحية لإكمال دراسته بالانتساب الحق في إجازة بأجر كامل لتأدية الامتحانات عن سنة غير معاادة، تحدد مدتها بعدد أيام الامتحانات الفعلية، إما إذا كان الامتحانات عن سنة معاادة فيكون للمدير التنفيذي الحق في إجازة دون أجر لأداء الامتحانات، ولصاحب الصلاحية أن يطلب من المدير التنفيذي تقديم الوثائق المؤيدة لطلب الإجازة، وكذلك ما يدل على أدائه للامتحانات، وعلى المدير التنفيذي أن يتقدم بطلب الإجازة قبل موعدها بخمسة عشر يوماً على الأقل، ويُحْرَم من أجر هذه الإجازة إذا ثبت أنه لم يُؤْدِ الامتحانات مع عدم الإخلال بالمسألة القانونية.
10. للمدير التنفيذي الذي ثبت مرضه الحق في إجازة مرضية بأجر عن الثلاثين يوماً الأولى، وبثلاثة أرباع الأجر عن الستين يوماً التالية، ودون أجر للثلاثين يوماً التي تلي ذلك خلال السنة الواحدة، سواء كانت هذه الإجازة متصلة أم متقطعة، ويُقصد بالسنة الواحدة السنة التي تبدأ من تاريخ أول إجازة مرضية.
11. للمدير التنفيذي الحق في إجازة طارئة مدفوعة الأجر لفترة لا تتجاوز خمسة أيام في السنة تبدأ بيومية العام الميلادي وتسقط جمياً أو ما تبقى منها بنهائية العام، وذلك نظراً للظروف التي يقدرها الرئيس المباشر، على ألا تزيد تلك الإجازة عن ثلاثة أيام في المرة الواحدة، وعلى المدير تقديم ما ثبت حاجته إلى تلك الإجازة عند عودته.
12. يجوز في حالات الضرورة قطع إجازة المدير التنفيذي على ألا يدخل ذلك بحقه في تأجيل الأيام المتبقية من إجازاته للسنة التالية فقط.
13. لا يجوز للمدير التنفيذي أثناء تمتعه بإجازاته المنصوص عليها أن يعمل لدى صاحب عمل آخر، وإذا ثبت أن المدير قد خالف ذلك فيتم تطبيق ما ينص عليه نظام العمل إجازة مرضية وفق التالي:
- أ. تكون الثلاثون يوماً الأولى بأجر كامل.
- ب. تكون الستون يوماً التالية بثلاثة أرباع الأجر.
- ج. وبعد ذلك يحدد مجلس الإدارة مدى استمرار المدير التنفيذي أو إنهاء خدماته بعد استنفاد كامل رصيده من الإجازات العادلة.
- د. يعتمد الرئيس أو نائبه الإجازة المرضية بناء على تقرير من الجهة الطبية المختصة التي تحددها الجمعية، بعد توقيع الكشف الطبي على المريض وإحضار تقرير من الطبيب المختص .



## عاشرًا : قواعد التأديب

تأخذ الإجراءات التأديبية التي يجوز لصاحب الصلاحية بالجمعية توقيعها على المدير التنفيذي، التسلسل التالي :

1. التنبية: وهو تذكير شفهي يوجه إلى المدير التنفيذي من قبل رئيسه، يشار فيه إلى المخالفة التي ارتكبها ويطلب منه التقيد بالنظام والقيام بواجباته على وجه صحيح.
2. الإنذار الكتابي : وهو كتاب يوجه إلى المدير التنفيذي في حالة ارتكابه مخالفة تتطلب لفت نظره إلى المخالفة، وإلى إمكان تعرضه لجزاء أشد في حالة استمرار المخالفة أو تكرارها.
3. الغرامة: وتكون بحسب جزء من أجر المدير التنفيذي يتراوح بين اجر يوم كامل وأجر خمسة أيام عن المخالفة الواحدة.
4. الإيقاف عن العمل دون أجر : وهو منع المدير التنفيذي من ممارسة عمله مدة من الزمن دون أن يتقادى عنها أجر أو تعويض، ويفرض هذا الجزاء من يوم إلى خمسة أيام.
5. الحرمان من العلاوة أو تأجيلها لمدة لا تزيد على سنة متى كانت معتمدة من صاحب الصلاحية.
6. تأجيل الترقية مدة لا تزيد على سنة متى كانت معتمدة من صاحب الصلاحية.
7. الفصل من الخدمة مع المكافأة : ويعتبر إنهاء خدمة المدير التنفيذي بسبب ارتكابه مخالفة من المخالفات المنصوص عليها، والتي لا تمنع صرف كامل المكافأة المستحقة عن مدة خدمته حسب نظام العمل.
8. لا يجوز لصاحب الصلاحية أن يوقع على المدير التنفيذي جزاءً غير وارد في هذا اللائحة أو في نظام العمل.
9. لا يجوز تشديد الجزاء في حالة تكرار المخالفة إذا كان قد انقضى على المخالفة السابقة مائة وثمانون يوماً من تاريخ إبلاغ المدير التنفيذي بتوقيع الجزاء عليه عن تلك المخالفة.
10. لا يجوز توقيع جزاء تأديبي على المدير التنفيذي لأمر ارتكبه خارج منشآت الجمعية، ما لم يكن متصلة بالجمعية أو بأصحاب الصلاحية فيها، كما لا يجوز أن يوقع على المدير التنفيذي عن المخالفة الواحدة غرامة تزيد قيمتها عن أجرة خمسة أيام، ولا توقيع أكثر من جزاء واحد على المخالفة الواحدة، ولا أن تقطع من أجره وفاءً لغرامات التي توقع عليه أكثر من أجر خمسة أيام في الشهر الواحد.
11. يجب ألا تزيد مدة إيقافه عن العمل دون أجر على خمسة أيام في الشهر.

12. لا يجوز توقيع جزاء تأديبي على المدير التنفيذي إلا بعد إبلاغه كتابة بما نسب إليه واستجوابه وتحقيق دفاعه وإثبات ذلك في محضر يودع في ملفه الخاص، ويجوز أن يكون الاستجواب شفاهه في المخالفات البسيطة التي لا يتعدى الجزاء المفروض على مرتكبها الإنذار أو الغرامة باقتطاع ما لا يزيد على أجر يوم واحد ، على أن يثبت ذلك في المحضر.
13. يجب أن يبلغ المدير التنفيذي بقرار توقيع الجزاء عليه كتابة، فإذا امتنع عن الاستلام أو كان غائباً فيرسل البلاغ بكتاب مسجل على عنوانه المبين في ملفه او اخذ توقيع شاهدين عن امتناع الاستلام، و للمدير التنفيذي حق الاعتراض على القرار الخاص بتتوقيع الجزاء عليه خلال خمسة عشر يوماً ، (عدا أيام العطل الرسمية) من تاريخ إبلاغه بالقرار النهائي بإيقاع الجزاء عليه، ويقدم الاعتراض إلى هيئة تسوية الخلافات العمالية، وفق ما تضمنه نظام العمل السعودي.
14. يجب أن يتنااسب الجزاء الموقعة على المدير مع حجم المخالفة المرتكبة.
15. لا يعتد بالجزاء ما لم يتم اعتماده من قبل مجلس الإدارة عدا التنبيه الشفهي.
16. إذا كان الفعل الذي ارتكبه المدير التنفيذي يشكل أكثر من مخالفة، فيكتفي بتتوقيع العقوبة الأشد من بين العقوبات المقررة لها.
17. يجب كتابة الغرامات التي توقع على المدير التنفيذي في سجل خاص، مع بيان أسمه ومقدار أجره ومقدار الغرامة وسبب توقيعها وتاريخ ذلك.
18. يعتبر مخالفة تأديبية تستوجب الجزاء، إذا ارتكب المدير التنفيذي لفعل من الأفعال الواردة بجدول الجزاءات المرفق.
19. تحدد المخالفات التي تستحق الجزاءات وفقاً للجدول المرفق.

## **الحادي عشر : مخاطر وإصابات العمل والخدمات الصحية والاجتماعية**

1. على الجمعية توفير بيئة آمنة ومحفزة على العمل.
2. يطبق بحق المدير التنفيذي في شأن إصابات العمل والإمراض المهنية أحكام فرع الأخطار المهنية من نظام التأمينات الاجتماعية .

## **الثاني عشر : انتهاء عقد عمل المدير التنفيذي**

1. يتنهى عقد العمل في أي من الأحوال المنصوص عليها من نظام العمل السعودي.



2. إذا كان العقد غير محدد المدة جاز لأي من طرفيه إنهاؤه بناءً على سبب مشروع يجب بيانه بموجب إشعار يوجه إلى الطرف الآخر كتابة قبل الإنتهاء بمدة لا تقل عن ثلاثة أيام، إذا كان أجر المدير التنفيذي يدفع شهرياً، ولا يقل عن خمسة عشر يوماً عدا ذلك.
3. إذا أنهى العقد لسبب غير مشروع كان للطرف الذي أصابه ضرر من هذا الإنتهاء الحق في تعويض تقدرها هيئة تسوية الخلافات العمالية، ويراعى فيه ما لحقه من أضرار مادية وأدبية حالة واحتمالية وظروف الإنتهاء.
4. يجوز للمدير التنفيذي إذا يُفصل من عمله بغير سبب مشروع أن يطلب إعادةه إلى العمل، وينظر في هذه الطلبات وفق أحكام نظام العمل ولائحة المرافعات أمام هيئات تسوية الخلافات العمالية.
5. لا ينقضي عقد العمل بوفاة صاحب الصلاحية، ما لم تكن شخصيته قد وردت نصاً في إبرام العقد، ولكنه يتنهى بوفاة المدير التنفيذي أو بعجزه عن أداء عمله ، وذلك بموجب شهادة طبية معتمدة من الجهات الصحية المخولة أو من الطبيب المخول الذي يحدده صاحب الصلاحية.
6. لا يجوز لصاحب الصلاحية فسخ العقد دون مكافأة أو إشعار المدير التنفيذي أو تعويضه إلا في الحالات الواردة بالمادة (80) من نظام العمل، شريطة أن تناح الفرصة للمدير التنفيذي لكي يجدي أسباب معارضته للفسخ.
7. يحق للمدير التنفيذي أن يترك العمل دون إشعار، مع احتفاظه بحقوقه النظامية كلها في أي من الحالات الواردة بالمادة (81) من نظام العمل.
8. لا يجوز لصاحب الصلاحية إنهاء خدمة المدير التنفيذي بسبب المرض، قبل استفادته المدد المحددة للإجازة المنصوص عليها في نظام العمل، وللمدير التنفيذي الحق في أن يطلب وصل إجازته السنوية بالمرضية.
9. ينتهي عقد المدير التنفيذي حال صدور حكم عليه بصفة نهائية، وذلك عقوبة عن جريمة مخلة بالشرف أو الأمانة.
- 10.أن يتم تسليم الإخطار للمدير التنفيذي في مقر العمل، ويوقع المرسل إليه باستلامه مع توضيح تاريخ الاستلام، وفي حالة امتناعه عن الاستلام فيتم إثبات الواقعية في محضر رسمي يوقع عليه اثنان من زملائه في العمل.
- 11.يسلم للمدير عند إنهاء خدمته شهادة من واقع ملف خدمته مبينا بها تاريخ التحاقه بالعمل وتاريخ انتهاء عمله ومسمى الوظيفة والأجر والامتيازات الممنوحة له، وذلك في ميعاد أقصاه أسبوع من تاريخ طلبه لها (عمل نموذج شهادة خدمة).

### الثالث عشر: مكافأة نهاية خدمة المدير التنفيذي

مع مراعاة ما ورد في "الثاني عشر" من هذه اللائحة تكون مكافأة نهاية خدمة المدير التنفيذي وفق الآتي :

1. إذا انتهت علاقه العمل وجب على الجمعية أن تدفع إلى للمدير التنفيذي مكافأة عن مدة خدمته تحسب على أساس أجر نصف شهر عن كل سنة من السنوات الخمس الأولى، وأجر شهر عن كل سنة من السنوات التالية، ويتحدد الأجر الأخير أساساً لحساب المكافأة، ويستحق المدير التنفيذي مكافأة عن أجزاء السنة بنسبة ما قضاه منها في العمل.
2. إذا كان انتهاء علاقه العمل بسبب استقالة المدير التنفيذي يستحق في هذه الحالة ثلث المكافأة بعد خدمه لا تقل مدتها عن ستين متاليتين، ولا تزيد عن خمس سنوات، ويستحق تلبيها إذا زادت مدة خدمته عن خمس سنوات متالية ولم تبلغ عشر سنوات، ويستحق المكافأة كاملة إذا بلغت مدة خدمته عشر سنوات فأكثر.
3. يستحق المدير التنفيذي المكافأة كاملة في حالة تركه للعمل نتيجة لقوة القاهرة خارجه عن إرادته، واعتماد مجلس الإدارة لذلك.
4. إذا انتهت خدمة المدير التنفيذي وجب على الجمعية دفع أجره وتصفية حقوقه خلال أسبوع، على الأكثر، من تاريخ انتهاء العلاقة التعاقدية، أما إذا كان المدير التنفيذي هو الذي أنهى العقد، وجب على الجمعية تصفية حقوقه كاملة خلال مدة لا تزيد على أسبوعين، ولصاحب الصلاحية أن يحسم أي دين مستحق له بسبب العمل من المبالغ المستحقة للموظف.



جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص License No. 5076

## نظام الرقابة الداخلية

## مقدمة

يتعين على مجلس الإدارة اعتماد نظام رقابة داخلية للجمعية لتقدير السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر وتطبيق أحكام قواعد الحوكمة المعتمدة للجمعية، والتقييد بالأنظمة واللوائح ذات الصلة. ويجب أن يضمن هذا النظام اتباع معايير واضحة للمسؤولية في جميع المستويات التنفيذية في الجمعية، وأن تعاملات الأطراف ذات العلاقة تتم وفقاً للأحكام والضوابط الخاصة بها.

وتتمثل الرقابة الداخلية مجموعة الاجراءات المكتوبة في شكل خطة محددة تهدف إلى حماية موارد وممتلكات وأصول الجمعية من أي تصرفات غير مرغوب فيها، وتحقيق دقة البيانات والمعلومات المالية التي ينتجها النظام المحاسبي في الجمعية، وتحقيق كفاءة استخدام الموارد البشرية والمادية بطريقة ملائمة في نطاق الالتزام بالسياسات والنظم والقوانين واللوائح التي تحكم طبيعة العمل داخل الجمعية.

وبناء عليه وبعد الاطلاع على نظام الجمعيات وتعديلاته وبعد الاطلاع على نظام حوكمة الجمعيات ولوائحه، وبعد الاطلاع على نظام الجمعية الأساسي قرر مجلس إدارة الجمعية بما له من صلاحيات إصدار لائحة نظام الرقابة الداخلية وفق المواد التالية:

## المادة الأولى : تعرف الرقابة الداخلية

يمكن تعريف الرقابة الداخلية بأنها عبارة عن مجموعة من الخطط التنظيمية التي صممته من أجل المحافظة على أصول الجمعية والرقابة على استخداماتها، ومراجعة مدى دقة وتوثيق البيانات المحاسبية، ورفع الكفاءة التشغيلية لها، والتزام جميع موظفيها بسياستها، وتحسين هيكلها التنظيمي، والعمل على تحقيق أهدافها.

كما يمكن تعريفها أيضاً بأنها نظام لضمان تحقيق أهداف الجمعية بفعالية وكفاءة، وإصدار تقارير مالية موثوقة بها، والامتثال للقوانين واللوائح والسياسات.

## المادة الثانية : أهداف الرقابة الداخلية

إن الأهداف المراد تحقيقها من نظام الرقابة الداخلية تمثل فيما يلي:

- التحكم في الجمعية :** من أجل التحكم بالأنشطة المتعددة للجمعية وعوامل إنتاجها وفي نفقاتها وتكليفها وعوائدها ومختلف السياسات التي وضعت بغية تحقيق ما ترمي إليه، وينبغي عليها تحديد أهدافها وهياكلها وطرقها وإجراءاتها، من أجل الوصول والوقوف على معلومات ذات مصداقية تعكس الوضعية الحقيقة لها، والمساعدة على خلق رقابة على مختلف العناصر المراد التحكم فيها.



2. **حماية الأصول :** فرض حماية مادية وحماية محاسبية لجميع عناصر الأصول، والتي تمكّن الجمعية من الاستمرار والمحافظة على أصولها من كل الأخطار الممكنة، وكذلك دفع عجلتها الإنتاجية بمساهمة الأصول الموجودة في تحقيق الأهداف المرسومة.
3. **ضمان نوعية المعلومات :** اختيار دقة ودرجة الاعتماد على البيانات المحاسبية في ظل نظام معلوماتي يعالج البيانات من أجل الوصول إلى نتائج معلوماتية صحيحة ودقيقة.
4. **تشجيع العمل بكفاءة :** ضمان الاستثمار الأمثل والكافء لموارد الجمعية، وتحقيق الفعالية لأنشطتها من خلال التحكم في التكاليف وتخفيفها عند حدودها الدنيا.
5. **تشجيع الالتزام بالسياسات الإدارية :** الالتزام بالسياسات الإدارية المرسومة من قبل الإدارة، وتطبيق أوامرها لأن ذلك من شأنه أن يكفل للجمعية تحقيق أهدافها المرسومة بوضوح.

### **المادة الثالثة : عناصر الرقابة الداخلية**

تكمّن أهم العناصر التي يتضمّنها نظام الرقابة الداخلية بالجمعية فيما يلي :

#### **أ. الرقابة المحاسبية :**

- تهدف إلى اختيار الدقة المحاسبية للمعلومات و مدى الاعتماد عليها، والاستخدام الأمثل للحاسوب الآلي، وإتباع طريقة القيد المزدوج، وحفظ حسابات المراقبة الإجمالية، وعمل التدقيق الدوري وغيرها. ويتم تحقيق هذا النوع من الرقابة من خلال:
1. وضع وتصميم نظام مستندي متكامل وملائم لعمليات الجمعية.
  2. وضع نظام محاسبي متكامل وسليم يتفق وطبيعة أنشطة الجمعية.
  3. وضع نظام سليم لجرد أصول ومتلكات الجمعية، وفقاً للقواعد المحاسبية المتعارف عليها.
  4. وضع نظام لمراقبة وحماية الجمعية وأصولها ومتلكاتها ومتابعتها للتأكد من وجودها، واستخدامها فيما خصّت له، ومن ذلك إمكانية استخدام حسابات المراقبة الملائمة لذلك.
  5. وضع نظام ملائم لمقارنة بيانات سجلات محاسبة المسؤولية عن أصول الجمعية مع نتائج الجرد الفعلي للأصول الموجودة حيازة الجمعية على أساس دوري، وتبع ذلك ضرورة فحص دراسة أسباب أي اختلافات قد تكشفها هذه المقارنة.
  6. وضع نظام لإعداد موازين مراجعة بشكل دوري للتحقق من دقة ما تم تسجيله من بيانات ومعلومات مالية خلال الفترة المعد عنها ميزان المراجعة.
  - (7) وضع نظام لاعتماد نتيجة الجرد و التسويات الجردية بداية الفترة، من مسؤول واحد أو أكثر في الجمعية.

## ب. الرقابة الإدارية :

تهدف إلى رفع الكفاءة الإنتاجية وإتباع السياسات المرسومة، وتستند إلى تحضير التقارير المالية والإدارية والموازنات التقديرية والدراسات الإحصائية وتقارير الانتاج والبرامج والتدريب وغير ذلك. ويتم تحقيق هذا النوع من الرقابة من خلال الآتي :

1. تحديد الأهداف العامة الرئيسية للجمعية وكذلك الأهداف الفرعية على مستوى الادارات والأقسام والتي ساعد على تحقيق الأهداف العامة الرئيسية، مع وضع توظيف دقيق يمثل هذه الأهداف حتى يسهل استخدامها.
2. وضع نظام لرقابة الخطة التنظيمية في الجمعية لضمان تحقيق ما جاء بها من إجراءات وخطوات وتحقيق.
3. وضع نظام لتقدير عناصر أنشطة الجمعية على اختلاف أنواعها بشكل دوري، وذلك بداية كل سنة مالية لتكون هذه التقديرات الأساس عند المقارنات وتحديد الانحرافات السلبية بصفة خاصة.
4. وضع نظام خاص لعملية اتخاذ القرارات يضمن سلامة اتخاذها بما لا يتعارض مع مصالح الجمعية، وما يهدف إلى تحقيقه من أهداف، وما يصل إليه من نتائج، أو على أساس أن أي قرار لا يتخذ إلا بناء على أساس ومعايير معينة وبعد دراسة وافية تبرر ضرورة اتخاذ هذا القرار.

## ج. الضبط الداخلي :

ويشمل الخطة التنظيمية وجميع وسائل التسيير والإجراءات الهدافه إلى حماية أصول الجمعية من الاختلاس والضياع أو سوء الاستعمال، ويعتمد الضبط الداخلي في سبيل تحقيق أهدافه على تقييم العمل مع المراقبة الذاتية، حيث يخضع عمل كل موظف لمراجعة موظف آخر شاركه تنفيذ العملية، كما يعتمد على تحديد الاختصاصات و السلطات والمسؤوليات.

## المادة الرابعة : **مكونات ومبادئ الرقابة الداخلية**

يشتمل أي نظام رقابي على مكونات أساسية لا بد من الاهتمام بها أو دراستها بعناية عند تصميم أو تنفيذ أي نظام رقابي، حيث يمكن الوصول إلى ضمان معقول لتحقيق الأهداف الرقابية. وتشتمل هذه المكونات الأساسية لنظام الرقابة على ما يلي:

### أ. بيئة الرقابة :

تعتبر البيئة الرقابية الإيجابية أساساً لكل المعايير حيث أنها تعطي نظاماً وبيئة تؤثر على جودة الأنظمة الرقابية. وهناك عوامل كثيرة تؤثر عليها أهمها :

1. نزاهة الادارة والعاملين والقيم الأخلاقية التي يحافظون عليها.



2. التزام الادارة بالكفاءة، والمحافظة على مستوى معين منها، مما يسمح لهم القيام بواجباتهم، إضافة إلى فهم أهمية تطوير تطبيق أنظمة رقابة داخلية فعالة.
3. فلسفة الادارة، وتعني نظرة الادارة إلى نظم المعلومات المحاسبية وإدارة الأفراد وغيرها.
4. الهيكل التنظيمي للجمعية الذي يحدد إطاراً للادارة لتنظيمه وتوجيهه ورقابة العمليات التي تحقق أهداف الجمعية.
5. أسلوب إدارة الجمعية في تفويض الصلاحيات والمسؤوليات.
6. السياسات الفاعلة للقوى البشرية من حيث سياسات التوظيف والتدريب وغيرها.
7. علاقة أصحاب المصلحة بالجمعية.

#### **ب. تقييم المخاطر :**

تتيح أنظمة الرقابة الداخلية المجال لتقييم المخاطر التي تواجهها الجمعية سواء كانت من المؤثرات الداخلية أو الخارجية، كما يعتبر وضع أهداف ثابتة وواضحة للجمعية شرطاً أساسياً لتقييم المخاطر، لذلك فإن تقييم المخاطر عبارة عن تحديد وتحليل المخاطر ذات العلاقة والمرتبطة بتحقيق الأهداف المحددة، للتعرف على آثارها من حيث أهميتها وتقدير احتمال حدوثها وكيفية إدارتها وخطوات الواجب القيام بها.

#### **ج. النشاطات الرقابية :**

النشاطات الرقابية عبارة عن سياسات وإجراءات وآليات تدعم توجهات الإدارة وتحمّلها مسؤولية معالجة المخاطر، ومن أمثلة ذلك: المصادقات، التأكييدات، مراجعة الأداء والحفاظ على إجراءات الأمان والحفاظ على السجلات بصفة عامة.

#### **د. المعلومات والاتصالات :**

يجب تسجيل المعلومات وإيصالها إلى الإدارة وإلى من يحتاجونها داخل الجمعية، وذلك بشكل وإطار زمني يساعدهم على القيام بالرقابة الداخلية والمسؤوليات الأخرى، وحتى تستطيع الجمعية أن تعمل وتراقب عملياتها وعلى أن تقوم باتصالات ملائمة يمكن الثقة بها، وذلك فيما يتعلق بالأحداث الداخلية والخارجية. أما فيما يتعلق بالاتصال فإنه يكون فعالاً عندما يشمل تدفق المعلومات من الأعلى إلى الأسفل أو العكس بشكل أفقى . إضافة إلى قيام الإدارة بالتأكد من وجود اتصال مناسب مع جهات أخرى خارجية قد يكون لها أثر تحقيق الجمعية لأهدافها، علاوة على حاجة الإدارة الفعالة لتقنية المعلومات لتحقيق أحسن اتصال ممكن وموثوق به ومستمر لهذه المعلومات.

## هـ. مراقبة النظام :

تعمل مراقبة أنظمة الرقابة الداخلية على تقييم نوعية الأداء في فترة زمنية ما، وتضمن أن نتائج التدقيق والمراجعة الأخرى تم معالجتها مباشرة، ويجب تصميم أنظمة الرقابة الداخلية لضمان استمرار عمليات المراقبة كجزء من العمليات الداخلية، كما يجب أن تشمل أنظمة الرقابة الداخلية على سياسات وإجراءات لضمان أن نتائج التدقيق تتم بشكل سريع ووفق إطار زمني محدد.

## المادة الخامسة : تأسيس وحدات أو إدارات مستقلة بالجمعية

تشئ الجمعية في سبيل تنفيذ نظام الرقابة الداخلية المعتمد ووحدات أو إدارات لتقييم وإدارة المخاطر، والمراجعة الداخلية. ويجوز للجمعية الاستعانة بجهات خارجية لممارسة مهام واحتياطات وحدات أو إدارات تقييم وإدارة المخاطر والمراجعة الداخلية، ولا يخل ذلك بمسؤولية الجمعية عن تلك المهام والاحتياطات.

## المادة السادسة : مهام وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية

تتولى وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية تقييم نظام الرقابة الداخلية والإشراف على تطبيقه، والتحقق من مدى التزام الجمعية وموظفيها بالأنظمة واللوائح والتعليمات السارية وسياسات الجمعية وإجراءاتها.

## المادة السابعة : تكون وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية

ت تكون وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية من مراجع داخلي على الأقل، توصي بتعيينه لجنة المراجعة ويكون مسؤولاً أمامها ويراعى في تكوين وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية وعملها ما يلي:

1. أن تتوافر في العاملين بها الكفاءة والاستقلال والتدريب، وألا يكلفو بأي أعمال أخرى سوى أعمال المراجعة الداخلية ونظام الرقابة الداخلية.
2. أن ترفع الوحدة أو الإدارة تقاريرها إلى لجنة المراجعة، وأن ترتبط بها فنياً وتكون مسؤولة أمامها.
3. أن تحدد مكافآت مدير وحدة أو إدارة المراجعة بناءً على اقتراح لجنة المراجعة وفقاً لسياسات الجمعية.
4. أن تتمكن من الاطلاع على المعلومات والمستندات والوثائق والحصول عليها دون قيد.



## المادة الثامنة : خطة المراجعة الداخلية

تعمل وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية وفق خطة شاملة للمراجعة معتمدة من لجنة المراجعة، وتحدد هذه الخطة سنويًا بناء على نتائج مراجعة الأنشطة والعمليات.

## المادة التاسعة : تقرير المراجعة الداخلية

تعد إدارة المراجعة الداخلية تقريرًا مكتوبًا عن أعمالها وتقدمه إلى مجلس الإدارة وللجنة المراجعة بشكل ربع سنوي على الأقل. ويجب أن يتضمن هذا التقرير تقييمًا لنظام الرقابة الداخلية في الجمعية وما انتهت إليه الوحدة أو الإدارة من نتائج ووصيات، وبيان الإجراءات التي اتخذتها كل إدارة بشأن معالجة نتائج ووصيات المراجعة السابقة، وأي ملاحظات بشأنها لاسيما في حال عدم المعالجة في الوقت المناسب ودواعي ذلك.

كما تعد إدارة المراجعة الداخلية تقريرًا عاماً مكتوبًا وتقدمه إلى مجلس الإدارة وللجنة المراجعة بشأن عمليات المراجعة التي أجريت خلال السنة المالية ومقارنتها مع الخطة المعتمدة وتبين فيه أسباب أي إخلال أو انحراف عن الخطة (إن وجد) خلال الربع التالي لنهاية السنة المالية المعنية.

ويحدد مجلس الإدارة نطاق تقرير إدارة المراجعة الداخلية بناءً على توصية لجنة المراجعة على أن يتضمن التقرير بصورة خاصة ما يلي:

1. إجراءات الرقابة والإشراف على الشؤون المالية والاستثمارات وإدارة المخاطر.
2. تقييم تطور عوامل المخاطر في الجمعية والأنظمة الموجودة؛ لمواجهة التغيرات الجذرية أو غير المتوقعة.
3. تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة العليا في تطبيق نظام الرقابة الداخلية، بما ذلك تحديد عدد المرات التي أخطر فيها المجلس بمسائل رقابية (بما في ذلك إدارة المخاطر) والطرق التي عالج بها هذه المسائل.
4. أوجه الإخفاق في تطبيق الرقابة الداخلية أو مواطن الضعف في تطبيقها أو حالات الطوارئ التي أثرت أو قد تؤثر في الأداء المالي للجمعية، والإجراء الذي اتبعته الجمعية في معالجة هذا الإخفاق (لاسيما المشكلات المفصحة عنها في التقارير السنوية للجمعية وبياناتها المالية).
5. مدى تقييد الجمعية بأنظمة الرقابة الداخلية عند تحديد المخاطر وإدارتها.
6. المعلومات التي تصف عمليات إدارة المخاطر في الجمعية.

## المادة العاشرة: حفظ تقارير المراجعة الداخلية

يتعين على الجمعية حفظ تقارير المراجعة ومستندات العمل متضمنة بوضوح ما أنجز وما خلصت إليه من نتائج وتوصيات وما قد اتخذ بشأنها.

## المادة الحادية عشرة : الأحكام الختامية ( النشر والتنفيذ والتعديل )

تطبق هذه اللائحة ويتم الالتزام والعمل بها من قبل الجمعية اعتباراً من تاريخ اعتمادها من مجلس الإدارة، وتنشر هذه السياسة على موقع الجمعية الإلكتروني لتمكن جميع أصحاب المصالح من الاطلاع عليها. وتتولى لجنة الرقابة الداخلية مراجعة هذه السياسة بصفة دورية ، ويتم عرض أي تعديلات مقترحة من قبل اللجنة على مجلس الإدارة لاعتمادها. وتعُد هذه السياسة مكملة لما ورد في أنظمة ولوائح الجهات التنظيمية في المملكة العربية السعودية ولا تكون بديلة عنها، وفي حال أي تعارض بين ما ورد في اللائحة وأنظمة ولوائح الجهات التنظيمية فإن أنظمة ولوائح الجهات التنظيمية تكون السائدة.



جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص License No. 5076

## سياسة الاستثمار



## سياسة الاستثمار : المادة الأولى :

تهدف هذه السياسة إلى استثمار أموال الجمعية، من أجل تحقيق الاستدامة المالية لها، وبما يتفق مع الخطة الاستراتيجية للجمعية.

### المادة الثانية :

تحصل الجمعية العمومية العادلة بالتصرف في أي من أصول الجمعية بالشراء أو البيع، ويجوز لها تفويض مجلس الإدارة باستثمار الفائض من أموال الجمعية في المشاريع الاستثمارية.

### المادة الثالثة :

يتولى مجلس الإدارة إعداد واعتماد خطة لاستثمار أموال الجمعية، واقتراح مجالات الاستثمار، وإطلاع الجمعية العمومية عليها.

### المادة الرابعة :

تتولى اللجنة المالية بالجمعية دراسة الفرص الاستثمارية وت تقديم التوصية لمجلس الإدارة، بحيث لا يتم البدء في أي مشروع استثماري إلا بعد دراسة جدوى اقتصادية للمشروع، وضمان عدم وجود مخاطر استثمارية لأموال الجمعية، واستثمارها لإيراداتها في مجالات مردحة للكسب تضمن لها الحصول على موارد مالية مستدامة.

### المادة الخامسة :

يجب ألا يزيد المبلغ المخصص للاستثمار عن نصف رأس مال الجمعية وقت بدء الاستثمار.

### المادة السادسة :

يجوز للجمعية تخفيض ما لا يزيد عن 25% من إيرادات الاستثمار الحالية لاستثمارات جديدة من أجل تنمية رأس المال وتحقيق الاستدامة المالية، بشرط ألا يؤثر ذلك على برامج وأنشطة الجمعية المعتمدة في الخطط التشغيلية السنوية لها: كما يجوز للجمعية إعادة توظيف الفائض في المشروعات الإنتاجية والخدمة، لصالح المشاريع الاستثمارية.

### المادة السابعة :

يقر مجلس الإدارة دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع الاستثماري، واعتماد الميزانية المخصصة له، واطلاع الجمعية العمومية على نتائج المشاريع الاستثمارية.



جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص License No. 5076

## سياسة تقييم المخاطر

## أولاً : تحديد المخاطر

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية، والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها وبرامجها المختلفة. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم خارج سيطرتها، بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية ولكنها من الممكن أن تراكم وتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضرار سلبية مستقبلية على الجمعية.

## ثانياً : تقييم المخاطر

عملية تقييم المخاطر هي العملية الشاملة لتحليل وتقييم المخاطر التي يمكن للجمعية أن تتعرض لها. وتهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، وتحديد الأحداث المستقبلية التي يمكن أن تؤثر على سير العمل بالجمعية. كما تشمل عملية تقييم المخاطر وجود مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية لها، من أجل تحديد الإجراءات واتخاذ ما يلزم لإدارة الخطر. ويجب تكون شائجاً تقييم المخاطر مسجلة ومدونة، ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

## ثالثاً : معالجة المخاطر

تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أنساب خيار أو مجموعة خيارات وحلول لتخفييف وإنهاء مستوى المخاطر، مع الأخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترنة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها. وجزء من معالجة المخاطر، ينبغي على مجلس الإدارة اتخاذ القرارات المناسبة في تحديد الخيار المناسب أو مجموعة الخيارات لمعالجة الخطر، بحيث يتم العمل على الترتيبات التالية، على سبيل المثال لا الحصر:

- حيئيات اختيار الحلول المناسبة لمعالجة الخطر.
- الفوائد المتوقعة لصالح الجمعية جراء معالجة الخطر.
- تحديد الأشخاص المسؤولين عن تنفيذ الإجراءات التصحيحية.
- تحديد الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية.
- اعتماد مؤشرات أداء لمراقبة فعالية الإجراءات المتبعة ومستوى التقدم في تنفيذ الإجراءات التصحيحية.
- التاريخ المتوقع للانتهاء من معالجة الخطر.



## جدول المخاطر التي يمكن للجمعية أن تتعرض لها

نوع المخاطرة	م	وصف المخاطرة	مستوى المخاطرة	مدى التأثير	معالجة المخاطرة	أسلوب التعامل معها
المالية	1	تعرض الجمعية للاشتباه بغسل الأموال.	عالي	عالي	إلزام تطبيق سياسات مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وغسل الأموال لذوي العلاقة بالجمعية.	إنها
المالية	2	تعرض أحد منسوبي الجمعية للرشوة.	عالي	متوسط	تطبيق الميثاق الأخلاقي للعاملين في القطاع غير الربحي.	إنها
المالية	3	تعارض المصالح لأي من ذي العلاقة الإدارية أو المالية بالجمعية.	عالي	متوسط	تطبيق سياسة تعارض المصالح	تجنب
المالية	4	عدم الوفاء بالالتزامات المالية للجمعية.	متوسط	متوسط	ضبط إيرادات الجمعية من خلال الموارد المالية المستدامة مثل: الأوقاف والاستثمارات.	معالجة
تقني	5	التسرُّب المعلوماني التقني لبيانات والمحظى الإلكتروني لمعلومات الجمعية.	عالي	عالي	العمل على وضع خطط عاجلة لمعالجة الثغرات الأمنية واخذ نسخ احتياطية بشكل دوري.	معالجة
تنظيمية وإدارية	6	مركزية اتخاذ القرار، وبما لا يتفق مع الهيكل التنظيمي للجمعية.	متوسط	منخفض	تفعيل لائحة الصالحيات الإدارية، والالتزام بالهيكل التنظيمي المعتمد.	معالجة
الموارد البشرية	7	تسرب وخروج المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية	منخفض	متوسط	إيجاد نظام حواجز للموظفين.	معالجة
البرامج والمشاريع	8	ضعف إدارة البرامج والمشاريع	متوسط	متوسط	تفعيل دور الرقابة، إيجاد نظام متابعة وتقييم لسير عمل البرامج والمشاريع.	معالجة
تشريعي وقانوني	9	صدور تنظيمات جديدة في سوق العمل حول نسب السعودية	منخفض	منخفض	استقطاب وتوظيف كوارد سعودية لتحقيق النسب المطلوبة.	قبول
بيئي	10	عدم تهيئه الأماكن المناسبة لذوي الاحتياجات الخاصة.	منخفض	منخفض	تجهيز وتهيئة أماكن مخصصة لذوي الاحتياجات الخاصة.	قبول
بيئي	11	حدوث حريق بمقر الجمعية.	متوسط	عالي	وضع خطط الأخلاء وتقييم مخراج الطوارئ، وتوفير أدوات إطفاء الحريق، وتدريب الموظفين على استخدامها.	معالجة
بيئي	12	تعرض مقر الجمعية للسرقة.	منخفض	متوسط	التأكد من وضع المستندات المهمة في الخزائن المخصصة لها، وتشغيل جميع الكاميرات والتعاقد مع حراس أمن على مدار الساعة.	تجنب
بيئي	13	تعرض أصناف معينة أو مستندات للتلف.	منخفض	منخفض	استلام الموظف للأصناف التي يستخدمها كعهدہ مسجلة من أجل المحافظة عليها، وتفعيل الأرشفة الإلكترونية للمستندات للرجوع لها عند حالات التلف.	معالجة

## سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات





## أولاً : مقدمة

تهدف هذه السياسة إلى تشجيع كل من يعمل لصالح الجمعية للإبلاغ عن أي خطر أو مخالفة، وطمأنتهم إلى أن القيام بهذا الأمر آمن ومحظوظ ولا يتربّع عليه أي مسؤولية أو تبعات قانونية. وتضمن هذه السياسة الإبلاغ في وقت مبكر عن أي مخالفة أو خطر جدي أو سوء تصرف محتمل قد تتعرض له الجمعية أو أصحاب المصلحة أو المستفيدين، و معالجة ذلك بشكل مناسب . وتوجب سياسة وإجراءات الإبلاغ عن المخالفات على أعضاء مجلس الإدارة والمدير التنفيذي وموظفي ومتطوعي الجمعية الالتزام بمعايير عالية من الأخلاق الشخصية أثناء العمل ومارسة واجباتهم ومسؤولياتهم المناطة بهم. . كما يجب على كافة من يعمل لصالح الجمعية مراعاة قواعد الصدق والنزاهة أثناء أدائهم مسؤولياتهم والالتزام بكافة القوانين واللوائح المعمول بها.

## ثانياً : النطاق

يتم تطبيق هذه السياسة على جميع من يعمل لصالح الجمعية سواء كانوا أعضاء مجلس إدارة أو موظفين أو متطوعين أو مستشارين بصرف النظر عن مناصبهم في الجمعية، وبدون أي استثناء. ويمكن أيضاً لأي من أصحاب المصلحة من مستفيدين ومانحين ومتبرعين وغيرهم الإبلاغ عن أي مخاطر أو مخالفات.

## ثالثاً : المخالفات

يُقصد بالمخالفات جميع الممارسات الخاطئة سواء كانت جنائية أو مالية أو الإخلال بأي التزامات قانونية أو تشريعية أو متطلبات تنظيمية داخلية، أو تلك التي تشكل خطراً على الصحة أو السلامة أو البيئة. وتشمل المخالفات التي يتوجب الإبلاغ عنها، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:

1. السلوك غير القانوني ( بما في ذلك الرشوة أو الفساد) أو سوء التصرف.
2. سوء التصرف المالي ( بما في ذلك ادعاء النفقات الكاذبة، إساءة استخدام الأشياء القيمة، عمليات غسيل الأموال أو دعم لجهات مشبوهة).
3. عدم الإفصاح عن حالات تعارض المصالح ( مثل استخدام شخص منصبه في الجمعية لتعزيز مصالحه الخاصة أو مصالح الآخرين فوق مصلحة الجمعية).
4. إمكانية الاحتيال ( بما في ذلك إضاعة، إخفاء أو إتلاف الوثائق الرسمية).

5. الجرائم الجنائية المرتكبة، أو التي يتم ارتكابها، أو التي يحتمل ارتكابها أيًّا كان نوعها.
6. عدم الالتزام بالسياسات وأنظمة وقواعد الرقابة الداخلية أو تطبيقها بصورة غير صحيحة.
7. الحصول على منافع أو مكافآت غير مستحقة من جهة خارجية لمنح تلك الجهة معاملة تفضيلية غير مبررة.
8. الإفصاح عن معلومات سرية بطريقة غير قانونية.
9. التلاعب بالبيانات المحاسبية.
10. تهديد صحة الموظفين وسلامتهم.
11. انتهاك قواعد السلوك المهني والسلوك غير الأخلاقي.
12. سوء استخدام الصلاحيات أو السلطات القانونية.
13. مؤامرة الصمت والتستر فيما يتعلق بأيٍ من المسائل المذكورة أعلاه.

#### رابعاً : الضمانات

تم اعتماد هذه الساسة بالجمعية لتمكين من يعمل لصالح الجمعية بالإبلاغ عن المخالفات، وفق الضمانات التالية:

1. عدم تعرضه للانتقام أو الإيذاء نتيجة الإبلاغ.
2. عدم تعرضه لخطر فقدان وظيفته أو منصبه أو مكانه الاجتماعية في الجمعية.
3. عدم تعرضه لأيٍ شكل من أشكال العقاب نتيجة قيامه بالإبلاغ عن أيٍّ مخالفة. عدم الكشف عن هوية مقدم البلاغ عند عدم رغبته في ذلك، ولكن في حالات معينة يتوجب للتعامل مع أيٍّ بلاغ أن يتم الكشف عن هوية مقدم البلاغ، ومنها على سبيل المثال ضرورة كشف الهوية أمام أيٍّ محكمة مختصة.
4. بذل كل جهد ممكن ومناسب للمحافظة على كتمان وسرية هوية مقدم البلاغ عن أيٍّ مخالفة.

ويشترط على الشخص المبلغ عن مخالفة أن يكون الإبلاغ بحسن نية، وأن تتوفر لدى مقدم البلاغ معطيات اشتباه صادقة ومعقولة، ولا يهم إذا اتضح بعد ذلك بأنه مخطئاً في بلاغه. كذلك يتوجب على مقدم البلاغ المحافظة على سرية البلاغ المقدم من قبله وعدم كشفه لأيٍّ موظف أو شخص آخر، ويجب عليه أيضاً عدم إجراء أيٍّ تحقيقات بنفسه حول البلاغ.



## خامساً : إجراءات الإبلاغ عن مخالفة

- الإبلاغ عن المخالفة بصورة مبكرة حتى يسهل اتخاذ الإجراء المناسب في حينه.
- يجب أن يكون المبلغ قادراً على إثبات أنه قدم البلاغ بحسن نية، على الرغم من أنه لا يطلب من مقدم البلاغ إثبات صحة البلاغ.
- يتم تقديم البلاغ خطياً (وفق النموذج المرفق) وطباعته ثم تسليمه بظرف مغلق إلى المدير التنفيذي للجمعية، أو رئيس مجلس الإدارة إذا كان البلاغ ضد المدير التنفيذي.

## سادساً : معالجة البلاغ

يعتمد الإجراء المتتخذ بخصوص الإبلاغ عن أي مخالفة وفق هذه السياسة على طبيعة المخالفة ذاتها. إذ قد يتطلب ذلك إجراء مراجعة غير رسمية أو تدقيق داخلي أو تحقيق رسمي.  
ويتم اتباع الخطوات التالية في معالجة أي بلاغ:

1. يقوم المدير التنفيذي للجمعية عند استلام البلاغات باطلاع رئيس مجلس الإدارة، إذا لم يكن البلاغ موجهاً ضد الإدارة التنفيذية، وفي حال كان البلاغ عن المدير التنفيذي، فيتم تسليمه إلى رئيس مجلس الإدارة.
2. يتولى رئيس مجلس الإدارة اتخاذ اللازم، وتحديد ما إذا كان يتوجب إجراء تحقيق، أو حل موضوع البلاغ بدون الحاجة لإجراء التحقيق.
3. يتم تزويد مقدم البلاغ خلال **10 أيام** بإشعار استلام البلاغ.
4. إذا تبين أن البلاغ غير مبرر، فلن يتم إجراء أي تحقيق إضافي. ويكون هذا القرار نهائياً وغير قابل لإعادة النظر ما لم يتم تقديم إثباتات إضافية بخصوص البلاغ.
5. إذا تبين أن البلاغ يستند إلى معطيات معقولة ومبررة، يتم إحالة البلاغ إلى الإدارة التنفيذية للتحقيق في البلاغ وإصدار التوصية المناسبة.
6. يجب على الإدارة التنفيذية للجمعية الانتهاء من التحقيق في البلاغ، من خلال لجنة يتم تشكيلها لهذا الغرض، وإصدار التوصية خلال عشرة أيام عمل من تاريخ إحالة البلاغ.
7. ترفع اللجنة توصياتها عن نتائج التحقيق، إلى المدير التنفيذي للعرض على رئيس مجلس الإدارة للمصادقة والاعتماد.

8. يتم تحديد الإجراءات التأديبية المترتبة على المخالفات وفق "سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات" وقانون العمل الساري المفعول، متى كان ذلك ممكناً.
9. تزويـد مـقدم البلـاغ بـمعطـيات عـن أي تـحقيق يـتم إـجـراءـه، ولا يـجـوز إـعـلـام مـقدم البلـاغ بـأـي إـجـراءـات تـأـديـبـية أو غـيرـها مـاـ قد يـتـرـتـب عـلـيـه إـخـلـال الجـمـعـيـة بـالتـزـامـات السـرـيـة تـجـاهـ شـخـصـ آـخـرـ.
10. تلتزم الجمعية بالتعامل مع الإبلاغ عن أي مخالفة بطريقة عادلة ومناسبة.

## ملحق: نموذج إبلاغ عن مخالفة

**معلومات مقدم البلاغ (إذا لم يرغب مقدم البلاغ بكشف هويته، فيتم الاكتفاء بتدوين بيانات مثل الجوال / البريد الإلكتروني)**

	الاسم
	المهام الوظيفية
	الإدارة
	رقم الجوال
	البريد الإلكتروني
	العنوان الوطني

**معلومات مقدم البلاغ (إذا لم يرغب مقدم البلاغ بكشف هويته، فيتم الاكتفاء بتدوين بيانات مثل الجوال / البريد الإلكتروني)**

	الاسم
	المهام الوظيفية
	الإدارة
	رقم الجوال
	البريد الإلكتروني



### معلومات الشاهد (إن وجدوا - وبالإمكان إرفاق ورقة إضافية في حالة وجود أكثر من شاهد)

	الاسم
	الدور الوظيفي
	الإدارة
	رقم الجوال
	البريد الإلكتروني
تفاصيل المخالفة	
	طبيعة ونوع المخالفة
	تاريخ ارتكاب المخالفة وتاريخ العلم بها
	مكان حدوث المخالفة
	بيانات أو مستندات تثبت ارتكاب المخالفة
	أسماء أشخاص آخرين اشتركوا في ارتكاب المخالفة
	أية معلومات أو تفاصيل أخرى
	ما هي النتائج المتوقعة من هذا البلاغ
التوقيع:	تارikh تقديم البلاغ:

## سياسة الميثاق الأخلاقي





## الفصل الأول

### المادة الأولى : تعريف المصطلحات

يقصد بالمصطلحات التالية أينما وردت في هذا الميثاق ما يلي:

**الميثاق الأخلاقي** : القيم والمبادئ الم導وية الموجة لثقافة العاملين في القطاع الخيري، والمؤثرة في سلوكهم.

**العاملون** : كل عن يعمل في القطاع الخيري من الجنسين، وإن تفاوتت مراكماتهم وأجورهم وطبيعة أعمالهم ، ويتساوى في ذلك الموظف والمتطوع.

**العمل الخيري** : أي عمل يستهدف نفع الناس، ويكون بالمال، أو الفكر، أو الجهد، أو الوقت، أو الفكرة، وليس له غايات ربحية، وقد يسمى أحياناً: (القطاع الخيري - القطاع الثالث - القطاع غير الربحي).

**المنظمة** : أي وقف أو مؤسسة أو جمعية تتبع للقطاع الخيري مثل: (الجمعيات الأهلية الخيرية - المؤسسات الخيرية - الجمعيات الخيرية - المؤسسات والكيانات المانحة - المؤسسات الوقفية - المؤسسات غير الربحية).

**أصحاب العلاقة** : كل من يؤثر على المنظمة أو العمل الخيري أو يتاثر بهما.

**المستفيد** : الذي أنشئت المنظمة لخدمته.

**الرئيس** : المسؤول الأعلى في كل وحدة إدارية أو منظمة على اختلاف مسمياتهم الوظيفية.

## الفصل الثاني

### الأسس والمبادئ الأخلاقية

#### المادة الثانية : أهداف سياسة الأسس والمبادئ الأخلاقية

تهدف سياسة الأسس والمبادئ الأخلاقية بالجمعية إلى الآتي:

1. تحديد الأسس والمبادئ الأخلاقية للممارسات المهنية في العمل الخيري.
2. توجيه سلوك العاملين في القطاع الخيري.

3. تحفيز العاملين في القطاع الخيري للالتزام بالخلق القويم، والتعاون على تطبيقه.
4. تعزيز الممارسات الإيجابية في القطاع الخيري، وتحسين أو تصحيح ما عدتها.
5. ترسخ حضور الأخلاق في ثقافة المنظمات.

### **المادة الثالثة : الأسس والركائز التي بُني عليها الميثاق**

بنيت مواد الميثاق على أساس وركائز تنطبق من الإيمان بالله سبحانه وتعالى، والالتزام بالشريعة الإسلامية ومقداصها الكلية، واحترام الأنظمة الرسمية، وروعي فيها الأطالة، والم坦ة، والعلمية، وهي سمات من شأنها بلوغ أعلى درجة من المصداقية، والواقعية ، والقبول. وعليه انطلق الميثاق من أساس راسخة وركائز باستقة، تتمثل في الآتي:

1. الاستناد إلى النصوص الشرعية من كتاب الله وسنة رسوله صلى الله عليه وسلم الصحيحة.
2. مراعاة الأنظمة واللوائح الخاصة بالجمعيات الأهلية في المملكة العربية السعودية.
3. الإفادة من الدليل الاسترشادي لمواد أخلاقيات العمل ودليل الحكومة في الجمعيات الأهلية.
4. النهل من التجارب المحلية والإقليمية والدولية، والاطلاع على أفضل الممارسات.
5. تلبية احتياجات أصحاب العلاقة في العمل الخيري بكلفة مستوياتهم من قيادات، ومجالس إدارة، وإدارات تنفيذية وعاملين، ومستفيدين .

### **المادة الرابعة : فوائد الالتزام بالميثاق**

1. غرس ثقافة التطوع، وتحمّل المسؤولية تجاه المجتمع، وتعظيم الأثر الاجتماعي للقطاع غير الربحي؛ ورفع حيوية المجتمع المنبثق عن قيمه الراسخة، وفتح الباب لأكبر عدد من الراغبين بالتطوع .
2. تعزيز مبادئ الحكومة التي تستند على المسؤولية والشفافية والمساءلة، والمشاركة في اتخاذ القرارات من منطلق ذاتي وتعاون مشترك بين العاملين.
3. ممارسة إيجابية التي تنفع المنظمة والمستفيد والعمل الخيري، والحد من الممارسات السلبية التي قد تفتح باباً للفساد الإداري أو المالي أو غيرهما.
4. زيادة ضبط القرارات وتوجيهها بحيث تصب في صالح المنظمة.



5. إيجاد بيئة عمل أخلاقية واضحة للمعايير والإجراءات.
6. حماية سمعة المنظمة ومكانتها عند أصحاب العلامة.
7. مساعدة العاملين على تقويم ذواتهم.
8. تحقيق أفضل الممارسات المهنية.
9. تقديم نموذجاً قابلاً لاحتذاء داخل القطاع الخيري وخارجه .
10. رفع ثقة المجتمع بالعمل الخيري والعاملين فيه.

## المادة الخامسة : **المبادئ العامة للميثاق**

انبثقت نصوص هذا الميثاق من جملة المبادئ التالية:

1. **الإخلاص** : التقرب لله بالعمل، ثم خدمة الوطن والإسهام في تنمية المجتمع، مما يبعث في النفس طاقة متتجده نحو العمل بإبداع وإتقان.
2. **النزاهة** : الحذر مما يشين الإنسان، وفصل المصلحة الشخصية عن العمل، مما يمتنن الثقة داخل العمل الخيري وفيما بينه وبين المجتمع.
3. **العدالة** : حفظ الحقوق، ومنع التجني والتفرقة، والانصاف والتوازن في القول والعمل.
4. **المسؤولية** : إلزام المرء نفسه بما يجب عليه من أعمال وبيعاتها، مع التزامه التام بالأنظمة، كي يؤدي مسؤولياته الدينية، والوطنية، والاجتماعية، والمهنية.
5. **الإتقان** : أداء الأعمال والمهام بأعلى مستويات الدقة قدر الاستطاعة، مع مراعاة الأصول المهنية والكفاءة العلمية.
6. **الاحترام** : إنزال الناس منازلهم، وتقدير جميع الأطراف، مع رحمة الضعيف وتوقير القوي دون إخلال بالعمل والأنظمة المرعية.
7. **العطاء** : تحقيق الرؤية التنموية للفرد والمجتمع، والتفاني في التضحية من أجل نفع المستفيد.
8. **التعاون** : تضاد الجهد وتكاملها وتبادل العون؛ حيث لا يستطيع العامل أن ينجز مهامه دون التعاون مع الآخرين.

## الفصل الثالث

### مواد الميثاق

#### المادة السادسة : مواد الميثاق

1. الالتزام بالشريعة الإسلامية، وابتاع منهجية القوائم قولاً وعملاً.
2. احترام أنظمة المملكة العربية السعودية والتقييد بها.
3. البحث في كل عمل عن رضا الخالق ومصلحة الخلق ورحمتهم.
4. احتساب نية عمل الخير، ومراقبة الله في السر والعلن.
5. التكامل مع العاملين في القطاع الخيري والمشاركة معهم في تنمية المجتمع.
6. تقبل التنوع الاجتماعي لجميع الفئات والجنسيات في المجتمع.
7. تحمل أمانة المسؤولية، والمشقة المصاحبة للعمل قدر المستطاع دونما ضرر، مع الفرج بعمل الخير.
8. الولاء للمنظمة، والحفاظ على سمعتها، والبعد عما يجرح خيرية العمل.
9. النظر للنجاحات على أنها مشتركة بين العاملين والمنظمة، مع نسبة التميز لأصحابه.
10. تقديم القدوة الحسنة للعاملين في القطاع الخيري.
11. المحافظة على البيئة ومكوناتها ، والإحسان إلى مخلوقات الله كافة ورحمتها.
12. التحرز من أي أسباب الانقسام والخلاف.
13. المحافظة على خصوصية بيانات الزملاء والمنظمة والمستفيدين.
14. الابتعاد عن تبادل المصالح الشخصية أو تغييرها لصالح النفس.
15. الأمانة في استخدام التقنية والتطبيقات والوسائل الحديثة.
16. صدق الالتجاء إلى الله يطلب التوفيق والسداد وتحصيل ما يرضيه سبحانه.



## الفصل الرابع

### أخلاقيات المهنة

#### المادة السابعة : الأخلاقيات المرتبطة بالجوانب المهنية

1. احترام اللوائح والأنظمة والعقود المعتمدة من المنظمة.
2. التقيد بوقت العمل وتنفيذ الأعمال الموكلة إليه خالله دون شغله بأمور أخرى.
3. الالتزام بالقواعد والأصول المهنية للعمل.
4. تسخير المعارف والمهارات لتنفيذ الأعمال على الوجه الأكمل.
5. الجدية في تطوير المهارات والمعرف والاطلاع على كل ما هو جديد في مجال العمل.
6. الالتزام بالعقود والمواثيق والاتفاقات والمتطلبات بينه وبين المنظمة، أو مع أي منظمة أخرى أثناء التعاقد أو التعاون أو تقديم الخدمة وتحمل مسؤوليتها.
7. الدفاع بموضوعية عن المنظمة حين تتعرض لأى نقدٍ جائر أو تهمة غير صحيحة.
8. تيسير الإجراءات، والمرونة في الأداء، وتذليل العقبات حسب صلحياته، وتقديم المقترنات حولها لأصحاب القرار.
9. تحسين مستوى الخدمة وتطويرها وقياس رضا المستفيدين وأصحاب العلاقة.
10. المبادرة إلى طرح الأفكار والمقترنات التطويرية.
11. تحاشي التفرقة العنصرية أو الفئوية في التوظيف أو عند تقديم الخدمات.
12. الصدق في إعداد التقارير دون تضخيم أو تضليل.
13. المشاركة في صنع القرارات وإبداء الآراء مع تقبل آراء الآخرين.
14. تمتين الشراكة والتكميل بين المنظمة وأي منظمة أخرى.
15. توطين الخبرة واستدامتها في المنظمة لتأهيل الصف الثاني، ونقل المعرفة.
16. التواصل الفعال بما يحقق أهداف المنظمة، ويعزز العلاقات الإيجابية بين أصحاب العلاقة.
17. الإفادة من التقنيات والوسائل الحديثة لخدمة المنظمة والمستفيد.
18. من الأولوية للأمن والسلامة وتجنب المنظمة أي مخاطر.
19. التزه عن أي خداع أو تضليل أو الحصول على مصلحة خاصة.

## الفصل الخامس

### الأخلاقيات حيال الجوانب المالية

#### المادة الثامنة : الأخلاقيات المرتبطة بالجوانب المالية

1. تحمل مسؤولية أي عهد مالية أو عينية بأمانة وانضباط .
2. الحفاظ على أصول المنظمة وممتلكاتها ومواردها العامة والخاصة، وصيانتها من التفريط.
3. إحسان التدبير المالي والحد من أي معاملات مالية مشبوهة أمنياً أو نظامياً.
4. تقبل المسائلة لترئبة الذمة أو لتوضيح ما شكل بطريقة مهنية معاييرية واضحة.
5. الإفصاح عن المعلومات والبيانات المالية بطريقة نظامية موثقة إذا طلبت عن المتبرع فيما يخصه أو من الإدارة الحكومية المعنية .
6. رفض الهدايا أو الهبات المرتبطة بموقعه الوظيفي تحت أي مسمى أو مسوغ.
7. التوعّز عن مواطن الريبة، وبيان ما يمنع من إساءة الظن.
8. صرف المبالغ المالية المتبرع بها حسب شروط المتبرعين ورغباتهم المتواقة مع الأنظمة.
9. رفض الرشوة والسعى لمكافحتها.
- 10.الابتعاد عن التورط في أي شكل من أشكال الفساد المالي أو غسيل الأموال.
- 11.الاحتفاظ بجميع الوثائق والمستندات المالية التي تحفظ حقوق المنظمة والعاملين.



## الفصل السادس

### أخلاقيات العاملين مع المستفيد

#### المادة التاسعة : أخلاقيات العاملين مع الشريحة المستهدفة من خدمات الجمعية

1. تقديم الخدمة التي يحتاجها المستفيد بأفضل الوسائل والمارسات المتاحة.
2. العناية بآراء المستفيد عن الخدمة المقدمة له، وسماع مقتراحاته ونقلها.
3. تسهيل تقديم الخدمة للمستفيد دونما تعقيد .
4. اتخاذ التدابير الالزمة التي من شأنها حفظ سلامة المستفيد، ووقايتها من الأخطار.
5. حفظ كرامة المستفيد، والحذر من أي تصرف يجرح مشاعره، أو يضره حسياً أو معنوياً
6. الاستئذان من المستفيد حال زيارته وعمل التصوير والنشر الإعلامي مع مراعاة أخلاقيات الصورة أثناء التوثيق، وأخلاقيات البحث الاجتماعي أثناء دراسة حالة المستفيد.
7. تقديم ما يحتاجه المستفيد من نصيحة وتجييه دون إلزام، وشرح الخدمة المقدمة له عند الحاجة، وبيان الحقوق والفرص المتاحة له، والالتزامات التي يتوجب عليه تأدinya للحصول على الخدمة.
8. التفاعل معه بالتهئة أو المعاونة حسب المقام.
9. المبادرة في البحث عن المتعففين من المحتاجين لخدمات المنظمة .
10. العدل في خدمة المستفيدين دون محاباة أو تحيز .
11. الصدق مع المستفيد في استحقاقه الخدمة من عدمه، مع تطبيب خاطره وتوجيهه لما في صالحه.
12. التجاوب الفوري مع الأزمات والكوارث وأصحاب الحاجات المستعجلة، وتحمل ما يصاحب ذلك من ضغوط عمل، أو إلحاح .
13. تذكيره بالتوكيل على الله سبحانه في جميع شؤونه مع فعل السبب.
14. تعميق صلته بوطنه، وزيادة محبته لمواطنيه.

## الفصل السابع

### أخلاقيات الرؤساء مع العاملين

#### المادة العاشرة : أخلاقيات الرؤساء مع العاملين في الجمعية

1. الاحتفاء بكل ما يرفع قدرات العاملين ويرتقي بأدائهم.
2. تقدير أحوال العاملين، والتعامل معهم بما يتطلبه الموقف، مع حفظ كرامتهم.
3. التعامل بعدل وإنصاف.
4. الوفاء بحقوق العاملين المادية والمعنوية .
5. تشجيع روح المبادرة والابتكار.
6. إشراك فرق العمل عن غير المديرين في بناء القرارات و اختيار الأنسب منها.
7. نسبة النجاح لأهله، والوقوف معهم في الأخطاء غير المقصودة.

## الفصل الثامن

### أخلاقيات المرؤوسين مع الرؤساء

#### المادة الحادية عشر : أخلاقيات المرؤوسين مع رؤسائهم بالجمعية

1. تقبل التوجيهات وفق الهيكل التنظيمي للجمعية.
2. توقيرهم والتعامل معهم بما تقتضيه الآداب المرعية.
3. التعاون معهم لإنجاح العمل بالأداء المتفاني والرأي الصادق.
4. تقديم النصيحة المهذبة، وإبلاغهم عن أي مخالفة أو صعوبة أثناء العمل.



## الفصل التاسع

### أخلاقيات العاملين في ما بينهم

#### المادة الثانية عشر : أخلاقيات العاملين في الجمعية بما بينهم

1. الالتزام بتعاليم الشريعة الإسلامية وأحكامها، وبمقتضيات الأعراف والتقاليد التي لا نخالفها فيما يخص التعامل بين الجنسين.
2. تعزيز روح الأخوة، ونشر أجواء المودة والاحترام.
3. الابتعاد عن مساوىء الأخلاق كالتشابز والغيبة والنميمة والتجسس والجدل العقيم.
4. التفاعل بالتهئة أو المواساة حسب المناسبة.
5. الاعتذار الجميل عن أي سلوك غير لائق.
6. التعامل بحكمة مع أي نزاع يقع بين العاملين مع حفظ حق الأطراف في المطالبة بما تراه حسب السياسات المتبعة والطرق النظامية.
7. مراعاه اهتمامات الزملاء ومزاياهم والإشادة بمنجزاتهم وخصائصهم الإيجابية.
8. يقتصر التواصل بين الجنسين على شؤون العمل وفيما يخدمه فقط .
9. الحرص على نقل الخبرات والتجارب المهنية وريادة مهارات العاملين فيما يخدم المنظمة والمستفيد.

## نص الميثاق

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله وعلى الله وصحبه ومن والاه.

وبعد:

فنظراً لما للقطاع الخيري من مكانة راسخة في ديننا وثقافتنا المحلية، وأثر واضح في مجتمعنا، وأهمية ظاهرة في رؤيه المملكة العربية السعودية 2030م ، وبصفتي عاملًا في هذا القطاع فإنني أجتهد بكل اخلاص فيما يلي:

أن أكون قدوة حسنة باحترام أنظمة المملكة العربية السعودية ولوائحها المنظمة للعمل الخيري، وأتعامل مع جميع العاملين وأصحاب العلاقة من مسؤولين ومديرين ومسرفيين ومستفيدين وعملاء وشركاء بكل أدب وصدق وشفافية والتزام، وأن أبذل ما أستطيع من وقت وجهد لأداء عملي بمهنية وكفاءة وإتقان، وأن أتعاون مع فريق العمل والزملاء في كل ما يخدم العمل وأهدافه، وأن امتنع عن أي سلوك عن شأنه إلحاق الضرر بي أو بالجمعيه، مع التزه عن أي تصرف يؤثر سلباً على ذمتى المالية وأدائى المهني.

وأحتسب في ذلك الأجر من الله، والرغبة في خدمة الوطن ونفع المجتمع، ملتزماً بكل ما تضمنه الميثاق من مبادئ ومواد وقيم، سائلاً من الله العون والسداد.

والله الموفق...“



جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص 5076

## سياسة الرقابة والإشراف والتقييم ل الجمعية وفروعها ومكاتبها

## أولاً : مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والاشراف والتقييم تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والإجراءات دون وجود مخاطر، وتعمل على تطوير العملية الإدارية، وتعزز دور الرقابة الذاتية للموظفين.

## ثانياً : النطاق

تحدد هذه السياسة نطاق المسؤوليات العامة بحيث تنطبق على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للتنظيمات المعتمدة.

## ثالثاً : الرقابة

تظل التقارير الإدارية من أفضل الأساليب في الرقابة على سير العمل بالجمعية، ويتم الاعتماد عليها في تقييم أداء الجمعية لدى الجهات ذات العلاقة داخل وخارج الجمعية. وتُعرض هذه التقارير على مجلس الإدارة لاتخاذ ما يلزم بشأنها، باعتبار المجلس هو الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة. وتعد هذه التقارير بصفة دورية وبانتظام، ويجب اعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- التقارير الدورية :** وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة يومية أو أسبوعية أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع، وذلك حسب طبيعة العمل المطلوب.
- تقارير سير الأعمال الإدارية :** وتكون من المدراء إلى الإدارة التنفيذية، وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- تقارير الفحص :** وتكون لدراسة وتحليل حالة مشروع معين، سابقة ولاحقة، لتساعد الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة في اتخاذ القرارات والإجراءات اللازمة لاستمرار نجاح المشروع.
- تقارير قياس كفاءة العاملين :** وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمرؤوسיהם، وتتضمن قياس القدرات والتوصية لتطويرها، ومدى تعاونهم مع فريق العمل، ويمثل نموذج تقييم الأداء الوظيفي أهم التقارير عن العاملين.
- المذكرات والرسائل الالكترونية المتبادلة :** وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.



## رابعاً : التقارير الخاصة

1. تقارير الملاحظة الشخصية.
2. تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
3. مراجعة الموازنات التقديرية.
4. متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
5. مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
6. مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
7. تقييم ومراجعة المشاريع.

## خامساً : مبادئ الرقابة والاشراف والتقييم

1. التكاملية : تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.
2. الوضوح والبساطة : سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين، ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.
3. سرعة كشف الانحرافات والبلاغ عن الأخطاء : العمل بنظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات، وسرعة البلاغ عنها، وتحديد أسبابها لمعالجتها وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.
4. الدقة : تظل دقة المعلومة ومصدرها ذات أهمية للإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة والجمعية العمومية، لأنها تساعدها على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة.

## سادساً : المسؤوليات

1. مسؤولية الموظف : يتم تطبيق هذه السياسة على جميع العاملين والمتسبين الذين يعملون تحت إدارة واسراف الجمعية وفروعها ومكاتبها، ويلزم كل موظف الاطلاع عليها، والإلمام بمضمونها، والتوقيع على ذلك بالعلم، والعمل بموجبها.
2. مسؤولية الإدارة التنفيذية : على الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة من هذه السياسة، ومتابعة التقيد بها، واتخاذ الإجراء النظامي اللازم حيال الالتزام بها.

## سياسة الاحتفاظ بالوثائق وإتلافها





## أولاً : الهدف

تهدف هذه السياسة إلى تقديم الإرشادات التي يلزم الجمعية اتباعها بخصوص إدارة وحفظ وإتلاف الوثائق الخاصة بالجمعية. وتتولى الإدارة التنفيذية للجمعية واللجنة المعنية بحفظ وإتلاف الوثائق (إن وجدت) متابعة تطبيق هذه السياسة.

## ثانياً : النطاق

يتم تطبيق هذه السياسة على جميع من يعمل لصالح الجمعية، وبالأخص رؤساء أقسام أو إدارات الجمعية والمسؤولين التنفيذيين وأمين مجلس الإدارة، واللجان المنبثقة من مجلس الإدارة.

## ثالثاً : إدارة الوثائق

يجب على الجمعية الاحتفاظ بجميع الوثائق في مقر الجمعية، وتشمل الآتي:

1. اللائحة الأساسية للجمعية وجميع اللوائح والسياسات والتعليمات والأدلة الإجرائية.
2. سجل العضوية والاشتراكات في الجمعية العمومية موضحاً به بيانات كل من الأعضاء المؤسسين أو غيرهم من الأعضاء و تاريخ انضمامه.
3. سجل العضوية في مجلس الإدارة موضحاً به تاريخ بداية العضوية لكل عضو وتاريخ وطريقة اكتسابها (بالانتخاب / الترقية) وتاريخ الانتهاء وأسباب انتهاء عضويته.
4. سجل اجتماعات الجمعية العمومية.
5. سجل اجتماعات وقرارات مجلس الإدارة.
6. السجلات المالية والبنكية وأصناف العهد.
7. سجل الممتلكات والأصول.
8. ملفات حفظ جميع الفواتير والإيصالات.
9. سجل المكاتبات و الرسائل.
10. سجل الزيارات
11. سجل التبرعات

وتكون هذه السجلات متوافقة قدر الإمكان مع أي نماذج يصدرها المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، ويجب ختمها وفهرستها قبل الحفظ، ويتولى مجلس الإدارة تحديد المسؤول عن ذلك.

## **رابعاً : الاحتفاظ بالوثائق**

1. يجب على الجمعية تحديد مدة حفظ الوثائق التي لديها، وذلك وفق التقسيمات التالية:
  - أ. حفظ دائم
  - ب. حفظ لمدة 4 سنوات
  - ج. حفظ لمدة 10 سنوات
2. يجب إعداد لائحة توضح نوع السجلات في كل قسم من أقسام الجمعية.
3. يجب الاحتفاظ بنسخة الكترونية لكل ملف أو مستند حفاظاً على الملفات من التلف عند وجود ظروف خارجة عن الإرادة، مثل الحرائق أو الأعاصير أو السيول الجارفة.
4. يجب أن تحفظ النسخ الإلكترونية في مكان آمن مثل السيرفرات الصلبة أو السحابية أو ما شابهها، وكذلك توفير المساحات الإلكترونية الكافية للتخزين، والتي تساعده في سرعة استعادة البيانات والمستندات.
5. يجب أن تضع الجمعية تعليمات خاصة بإجراءات التعامل مع الوثائق وطلب الموظف لأي ملف من الأرشيف وإعادته وغير ذلك مما يتعلق بمكان الأرشيف وتوقيته ونظامه.
6. يجب على الجمعية أن تحفظ الوثائق بطريقة منتظمة حتى يسهل الرجوع للوثائق، وضمان عدم الوقوع في مظنة الفقدان أو السرقة أو التلف.

## **خامساً : إتلاف الوثائق**

1. يجب على الجمعية تحديد طريقة التخلص من الوثائق التي انتهت المدة المحددة لاحتفاظ بها، وتحديد المسؤول عن ذلك.
2. يجب إصدار مذكرة فيها تفاصيل الوثائق التي تم التخلص منها بعد انتهاء مدة الاحتفاظ بها ويوقع عليها المدير التنفيذي ويعتمدتها مجلس الإدارة.
3. بعد المراجعة واعتماد الإتلاف، تشكل لجنة للتخلص من الوثائق بطريقة آمنة وسليمة وغير مضررة بالبيئة و تضمن إتلاف كامل الوثائق.
4. تكتب اللجنة المشرفة على الإتلاف محضراً رسمياً ، يتم الاحتفاظ به في الأرشيف مع عمل نسخ للمسؤولين المعنيين.



جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص 5076

## سياسة خصوصية البيانات



## أولاً : مقدمة

تهدف هذه السياسة إلى توضيح إجراءات التعامل مع البيانات والمحافظة على خصوصيتها داخل الجمعية أو من خلال موقعها ومنصاتها الإلكترونية. وتوجب سياسة خصوصية البيانات على كل من يعمل لصالح الجمعية (ويشمل أعضاء الجمعية العمومية وأعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين والموظفين والمستشارين والمتطوعين) المحافظة على خصوصية بيانات المانحين والمتربيين والمتطوعين والمستفیدين وعدم مشاركتها لأي أحد، كما توجب السياسة استخدام البيانات الخاصة لأغراض الجمعية فقط بما تقتضيه المصلحة.

## ثانياً : البيانات

يقصد بالبيانات أي معلومات عامة أو خاصة، مثل البيانات الشخصية أو البريد الإلكتروني أو المراسلات أو أي بيانات أخرى تقدم للجمعية، سواء من المتطوعين أو المانحين أو المتربيين أو المستفیدين من خدمات الجمعية.

## ثالثاً : الضمانات

تضمن الجمعية بشأن خصوصية البيانات ما يلي:

1. تتعامل الجمعية مع جميع بيانات المتعاملين معها بسرية تامة ما لم يوافق ذوي البيانات على النشر.
2. لا تقوم الجمعية ببيع أو مشاركة بيانات المتعاملين معها مع أي جهة أخرى دون إذنهم.
3. لا ترسل الجمعية أي إيميلات أو رسائل الكترونية للمتعاملين معها سواء بواسطتها أو بواسطة أي جهة أخرى دون إذنهم.
4. تنشر الجمعية سياسة خصوصية البيانات على موقعها الإلكتروني.
5. يكون للجمعية سياسة خاصة بشأن خصوصية البيانات لمواقعها الإلكترونية.

## رابعاً : نموذج سياسة خصوصية البيانات بالموقع الإلكتروني

نشكرك أيها الزائر الكريم على زيارتك لموقعنا على الانترنت ونتعهد لك بالمحافظة على خصوصية بياناتك التي تزودنا بها من خلال الموقع. كما نلتزم لك بتوضيح سياستنا المتعلقة بخصوصية بياناتك، ومن حقك معرفة كيفية استخدام البيانات التي تشاركها مع موقعنا الإلكتروني، وهي كما يلي:

1. تلزم الجمعية بحماية حقوق جميع زوار ومستخدمي هذا الموقع وتلتزم بالحفظ على سرية البيانات، وتم اعداد سياسة الخصوصية هذه للإفصاح عن النهج المتبعة في جمع البيانات ونشرها على الموقع الإلكتروني.



2. تؤكد الجمعية أن خصوصيتك تشكل أولوية عالية، ولن نستخدم تلك البيانات إلا بالطريقة الملائمة لحفظها على خصوصيتك بشكل آمن.
3. لا يمارس الموقع الإلكتروني أي أنشطة تجارية تهدف إلى الربح.
4. لا تعمل الجمعية على تبادل البيانات الشخصية مع أي جهة تجارية باستثناء ما يتم الإعلان عنه للمستخدم الكريم وبعد موافقته على ذلك.
5. لا يتم استخدام بيانات المستخدمين والمستفيدين بإرسال رسائل ذات محتوى تجاري أو ترويجي. وقد يتم استخدام البيانات المسجلة في الموقع لعمل الاستبيانات وأخذ الآراء بهدف تطوير الموقع وتقديم تجربة استخدام أكثر سهولة وفعالية للزوار والمستخدمين والمستفيدين. كما يمكن التواصل معكم عند الحاجة في حالة رغبتكم في التبرع للمشاريع والأعمال الخيرية، أو رغبتكم في الاطلاع على ما يستجد من المشاريع والأعمال الخيرية التي تقوم بها الجمعية، عندما تساعد هذه البيانات في التواصل معك، والإجابة عن استفساراتك، وتنفيذ طلباتك قدر الإمكان.
6. لا تعمل الجمعية على مشاركة هذه البيانات مع أطراف خارجية إلا إذا كانت هذه الجهات طرف في عملية استكمال طلبك، مالم يكن ذلك في إطار بيانات جماعية تُستخدم للأغراض الإحصائية والأبحاث، دون اشتمالها على أي بيانات للتعريف بك.
7. يتم في الحالات الطبيعية التعامل مع البيانات والبيانات بصورة آلية (الكترونية) من خلال التطبيقات والبرامج المحددة لذلك.
8. يحق للجمعية في حالات استثنائية (التحقيقات والقضايا) اطلاع موظفي الجهات الرقابية، خصوصاً لأحكام القانون وأوامر الجهات القضائية.
9. تطبق سياسة الخصوصية هذه على كافة الخدمات والمعاملات التي يتم إجراؤها على الموقع إلا في الحالات التي يتم فيها النص على خدمات أو تعاملات ذات خصوصية؛ فإنه يكون لها سياسة خصوصية منفصلة، وغير مدمجة بسياسة الخصوصية هذه.
10. قد يحتوي الموقع على روابط لمواقع إلكترونية أخرى تقع خارج سيطرتنا ولا تغطيها سياسة الخصوصية هذه، في حال قمت بالوصول إلى موقع أخرى من خلال استخدام الروابط المتاحة على موقعنا؛ فإنك ستخضع لسياسة الخصوصية المتعلقة بهذه المواقع، والتي قد تختلف عن سياسة الموقع؛ مما يتطلب منك قراءة سياسة الخصوصية المتعلقة بذلك المواقع.

11. قد يحتوي الموقع الإلكتروني على روابط إلكترونية لمواقع أو بوابات الكترونية قد تستخدم طرقاً لحماية البيانات وخصوصياتها تختلف عن الطرق المستخدمة لدى الجمعية، ولا تقع على الجمعية محتويات وطرق خصوصيات المواقع الأخرى التي لا تقع تحت استضافتها.
12. في كل الأحوال لن تعمل الجمعية على بيع أو تأجير أو المتاجرة بيئاتك لمصلحة أي طرف ثالث خارج هذا الموقع.
13. نظراً للتطور الهائل في مجال التقنية، والتغيير في نطاق القوانين المتعلقة بالمجال الإلكتروني فالموقع يحتفظ بالحق في تعديل بنود سياسة الخصوصية هذه وشروطها في أي وقت يراه ملائماً، ويتم تنفيذ التعديلات على هذه الموقع الإلكتروني، ويلزمكم الاطلاع على مستجدات تطوير الموقع الإلكتروني.
14. لحفظ على بيئاتك الشخصية، يتم تأمين التخزين الإلكتروني والبيانات الشخصية المرسلة باستخدام التقنيات الأمنية المناسبة.
15. يمكنك الاتصال بالجمعية دائماً للإجابة عن استفساراتك بخصوص هذه السياسة من خلال البريد الإلكتروني للجمعية.



جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص License No. 5076

## سياسة قواعد السلوك



## أولاً : مقدمة

تمثل هذه السياسة في التعريف بالمبادئ والآداب والأخلاق الإسلامية المنبع الأساس لسلوك الفرد، ونشر القيم، مع تعزيز القيم المهنية والأخلاقية في علاقة الموظف مع زملائه ورؤسائه وعملاء الجمعية، والتي تدرج تحت إطار تنمية روح المسئولية واللتزام بها مع تعزيز ثقة العملاء بالخدمات التي تقدمها الجمعية، والعمل على مكافحة الفساد بشتى صوره.

## ثانياً : النطاق

يتم تطبيق هذه الساسة على كافة الموظفين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات سلوك وظيفية خاصة وفقاً لأنظمة المعتمدة.

## ثالثاً : قواعد السلوك

يجب على الموظفين بالجمعية وكل ما يتبعها على حدة، الالتزام بالقواعد التالية:

### أ. النزاهة :

2. الترفع عن كل ما يخل بشرف الوظيفة.
3. تحصيص وقت العمل لأداء الواجبات الوظيفية.
4. العمل خارج وقت العمل متى ما طلب ذلك وفقاً لمصلحة الجمعية.
5. خدمة أهداف الجمعية التي يعمل بها وغايتها.
6. الإلمام بأنظمة اللوائح وتطبيقها دون تجاوز أو اهمال.
7. التحليل بالنزاهة في أي تحقيق رسمي يشارك فيه أو دعوه قضائية.
8. اتخاذ الإجراءات الرسمية لضمان سرية المعلومات الشخصية للآخرين.
9. توخي الموضوعية في تصرفاته من خلال العمل بحيادية ودون تمييز.

### ب. الواجبات تجاه المستفيددين والعملاء :

1. احترام حقوقهم ومراعاة مصالحهم دون استثناء والتعامل معهم بحسن ولباقة.
2. السعي لكسب ثقته عبر النزاهة.



3. التجاوب معهم وفق السلوك السليم في كل الأعمال بما يتفق مع الأنظمة والتعليمات.
4. التعامل مع الوثائق والمعلومات الشخصية بسرية تامة وفقاً للأنظمة والتعليمات.
5. الامتناع عن أي عمل يؤثر سلباً على الثقة الوظيفية.

### ج. المحظورات العامة :

1. يحظر على الموظفين إساءة استعمال السلطة الوظيفية واستغلال النفوذ، بقبول أو طلب الرشوة أو ارتكاب أي صورة من الصور المنصوص عليها في نظام مكافحة الرشوة.
2. يحظر على الموظفين التزوير أو العمل على أي شيء من صورة.
3. يحظر على الموظفين الجمع بين وظيفتين وممارسة أخرى دون الحصول على موافقة مسبقة بذلك.
4. يحظر على الموظفين الاشتراك في الشكاوى الجماعية أو رفع شكاوى كيدية ضد أشخاص أو جهات.
5. يحظر على الموظفين جمع الوثائق أو العينات أو المعلومات الشخصية عن أي شخص إلا أن تكون في إطار نظامي وضمن متطلبات العمل الفنية.
6. يحظر على الموظفين افشاء المعلومات السرية أو الوثائق أو المستندات التي تحمل طابع الأهمية والسرية والتي يتم الحصول عليها بسبب الوظيفة، حتى بعد انتهاء العلاقة التعاقدية معهم مالم يكن الكشف عنها مسماوباً به صراحة بموجب الأنظمة.
7. يحظر على الموظفين الإفصاح لوسائل الإعلام بأي مداخلة أو تعليق أو تصريح في موضوعات لازالت تحت الدراسة أو التحقيق، أو عبر أي من وسائل التواصل الاجتماعي.
8. يحظر على الموظفين توجيه أي من النقد أو اللوم إلى المملكة أو أي حكومة خارجية، عبر أي وسيلة من وسائل الإعلام الداخلية أو الخارجية.
9. يحظر على الموظفين اصدار أو نشر أو التوقيع على أي خطابات أو بيان ينادى سياسة المملكة أو يتعارض مع أنظمتها السياسية ومصالحها.

#### د. المدايا والامتيازات :

1. يحظر على الموظفين قبول الهبات أو الامتيازات أو الخدمات التي تعرض عليهم بشكل مباشر أو غير مباشر أو أي ميزة يكون لها تأثيراً على نزاهته.
2. يحظر على الموظفين قبول أي تكرييم أو هدية أو جائزة من أي جهات خارجية دون الحصول على موافقة رسمية من الجهة المشرفة.
3. يحظر على الموظفين قبول أي تسهيلات أو خصومات على المشتريات الخاصة من الموردين الذين لديهم معاملات مع الجمعية.
4. يحظر على الموظفين استخدام أي معلومة حصلوا عليها بحكم عملهم للحصول على خدمة أو معاملة خاصة من أي جهة.

#### د. استخدام التقنية :

1. على الموظفين اتخاذ جميع الاجراءات الالزمة للمحافظة على الأجهزة التقنية التي بحوزته وعهده عليه.
2. يتلزم الموظفون بعدم تحميل برامج أو تطبيقات على الأجهزة إلا بعد التنسيق مع القسم المعنى بذلك.
3. يتلزم الموظفون بعدم استخدام الأجهزة إلا لأغراض العمل، وعدم تخزين معلومات ليست من ضمن العمل.
4. يتلزم الموظفون بالمحافظة على معلومات الدخول الخاصة بهم والمعلومات السرية الموجودة في الأجهزة الخاص بهم.

#### و. التعامل مع الانترنت :

1. يتلزم الموظفون الذين تتواجد لديهم إمكانية الوصول إلى شبكة الانترنت الالتزام باستخدام الشبكة لأغراض العمل.
2. يتلزم الموظفون بشروط ومتطلبات حقوق الملكية الفكرية للبرامج والملفات.
3. يتلزم الموظفون بعدم تحميل أي مواد مخلة بالآداب والأعراف أو أي نشاط غير نظامي يعاقب بموجب ما مرتكبه.
4. يتلزم الموظفون الذين خصص لهم بريد الكتروني عدم استخدامه لإنشاء رسائل لا تتعلق بالأعمال المنوط بها، وعدم فتح أي رسالة من مصدر غير معروف إلا بعد التنسيق مع القسم المعنى بذلك.



## ز. مكافحة الفساد:

- يلتزم الموظفون أن يفحصوا خطياً للجمعية عن أي حالة تعارض مصالح حالة أو محتملة، وأن لا يشارك في أي قرار يؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على ترسيه أي عقد يكون أحد أقربائه طرف فيه.
- يتوجب على الموظفين الإبلاغ خطياً للقسم المعنى عن أي تجاوز للأنظمة والتعليمات النافذة التي يطلع عليها خلال عمله، وابلاغ الجهات المختصة عن أي فساد علم به أثناء وظيفته وذلك في سبيل جهود مكافحة الفساد.

## ج. التزام الجمعية للموظف :

- على الإدارة التنفيذية في الجمعية نشر هذه السياسة في موقعها الإلكتروني، وتعريف الموظفين بها وإبلاغهم بأنه يجب عليهم الالتزام بأحكامها.
- على الإدارة التنفيذية في الجمعية تهيئة بيئة عمل آمنة وصحية للموظفين تلبي المتطلبات الأساسية لأداء عملهم، وتطبيق الأنظمة واللوائح والقرارات بعدلة وإنصاف دون تمييز.

## رابعاً: المسؤوليات

- مسؤولية الموظف: يتم تطبيق هذه السياسة على جميع الموظفين والمتسبين الذين يعملون تحت إدارة واسراف الجمعية وفروعها ومكاتبها، ويلزم كل موظف الاطلاع عليها، والإلمام بمضمونها، والتوجيه على ذلك بالعلم، والعمل بموجبها.
- مسؤولية الإدارة التنفيذية: على الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة من هذه السياسة، ومتابعة التقيد بها، واتخاذ الإجراء النظامي اللازم حيال الالتزام بها.

## سياسة تعارض المصالح





## أولاً : مقدمة

تحترم الجمعية خصوصية كل شخص يعمل لصالحها، وتعدّ ما يقوم به من تصرفات خارج إطار العمل ليس من اهتمامها، إلا أن الجمعية ترى أن المطالحة الشخصية لمن يعمل لصالحها أثناء ممارسة أي أنشطة اجتماعية أو مالية أو غيرها قد تتدخل بصورة مباشرة أو غير مباشرة وضعه بالجمعية أو ولائه لها، مما قد ينشأ معه تعارض في المطالحة. وتؤمن الجمعية بقيمها ومبادئها المتمثلة في النزاهة والعمل الجماعي والعناية والمبادرة والإنجاز. وتأتي سياسة تعارض المطالحة الصادرة عن الجمعية، لتعزيز تلك القيم وحمايتها، وذلك لتفادي أن تؤثر المطالحة الشخصية أو العائلية أو المهنية لأي شخص يعمل لصالح الجمعية على أداء واجباته تجاه الجمعية، أو أن يتحصل من خلال تلك المطالحة على مكاسب على حساب الجمعية.

## ثانياً : نطاق وأهداف السياسة

- مع عدم الإخلال بما جاء في التشريعات والقوانين المعمول بها في المملكة العربية السعودية التي تحكم تعارض المطالحة، ونظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية و لائحته التنفيذية واللائحة الأساسية للجمعية، تأتي هذه السياسة استكمالاً لها، دون أن تحل محلها.
- تطبق هذه السياسة على كل شخص يعمل لصالح الجمعية، ويشمل ذلك أعضاء الجمعية العمومية وأعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة، ومديري الجمعية التنفيذيين وجميع موظفيها وموظفوها.
- يشمل تعارض المطالحة، ما يتعلق بالأشخاص المذكورين في الفقرة السابقة، ومطالحة أي شخص آخر تكون لهم علاقة شخصية بهم، ويشمل هؤلاء الزوجة والأبناء والوالدين والاشقاء وغيرهم من أفراد العائلة.
- تعد هذه السياسة جزءاً لا يتجزأ من الوثائق التي تربط الجمعية بالأشخاص العاملين لصالحها، سواء كانت تلك الوثائق قرارات تعين أو عقود عمل.
- تضمن الجمعية العقود التي تبرمها مع المستشارين الخارجيين أو غيرهم، نصوصاً تنظم تعارض المطالحة بما يتفق مع أحكام هذه السياسة.
- تهدف هذه السياسة إلى حماية الجمعية وسمعتها ومن يعمل لصالحها من أي أشكال تعارض المطالحة السلبية التي قد تنشأ بسبب عدم الإفصاح.

## **ثالثاً: مسؤوليات وصلاحيات مجلس الإدارة و الإدارة التنفيذية الخاصة بسياسة تنظيم تعارض المصالح**

1. تُعد إدارة تعارض المصالح أحد الاختصاصات الرئيسية لمجلس الإدارة.
2. يجوز للمجلس تكوين لجان محددة أو تكليف أحد لجانه المنبثقة من المجلس للنظر في المسائل التي من المحتمل أن تتطوّر على تعارض مصالح مع مراعاة متطلبات استقلالية تلك اللجان.
3. لا يكون الشخص في حالة تعارض مصالح إلا إذا قرر مجلس إدارة الجمعية فيما يخص تعاملات الجمعية مع الغير أو تعاملات أعضاء المجلس وكبار التنفيذيين في الجمعية، أن الحالة تتضمن على تعارض مصالح، وتكون صلاحية القرار لدى المسؤول التنفيذي بخصوص باقي موظفي الجمعية.
4. يجوز لمجلس الإدارة وفقاً لسلطاته التقديرية أن يقرر بشأن كل حالة على حدة، الإعفاء من المسؤولية عند تعارض المصالح الذي قد ينشأ في سياق عمله مع الجمعية، سواء ما يتعلق بمصالح مالية أو بمصالح تعيقه عن القيام بواجبه في التصرف على أكمل وجه بما يتوافق مع مصالح الجمعية.
5. عندما يقرر مجلس الإدارة أن الحالة تعارض مصالح، يتلزم صاحب المصلحة المتعارضة بتصحيح وضعه وفق جميع الإجراءات التي يقرّرها مجلس الإدارة وإتباع الإجراءات المنظمة لذلك.
6. لمجلس إدارة الجمعية صلاحية إيقاع العقوبة على مخالفي هذه السياسة، ورفع القضايا الجنائية والحقوقية للمطالبة بالأضرار التي قد تنتهي عن عدم التزام جميع ذوي العلاقة بها.
7. مجلس الإدارة هو المخول في تفسير أحكام هذه السياسة، على أن لا يتعارض ذلك مع الانظمة السارية واللائحة الاساسية للجمعية وانظمة الجهات المشرفة.
8. يعتمد مجلس الإدارة هذه السياسة، ويبلغ بها جميع موظفي الجمعية، وتكون نافذة من تاريخ الإبلاغ.
9. يتولى مجلس الإدارة التأكد من تنفيذ هذه السياسة والعمل بموجبها، وإجراء التعديلات اللازمة عليها.

## **رابعاً : حالات تعارض المصالح**

لا يعني وجود مصلحة لشخص يعمل لصالح الجمعية في أي نشاط يتعلّق سواء بشكل مباشر أو غير مباشر بالجمعية، قيام تعارض في المصالح بين الطرفين. ولكن قد ينشأ تعارض المصالح عندما يطلب من يعمل لصالح الجمعية أن يبدي رأياً ، أو يتخذ قراراً، أو يقوم بتصرف لمصلحة الجمعية، و تكون لديه في نفس الوقت إما مصلحة تتعلق بشكل مباشر أو غير مباشر بالرأي المطلوب منه إبداؤه أو بالتصرف المطلوب منه اتخاذه، أو أن يكون لديه التزام تجاه طرف آخر غير الجمعية يتعلق بهذا الرأي أو القرار أو التصرف.



وتنطوي حالات تعارض المصالح على انتهاك للسرية، وإساءة لاستعمال الثقة وتحقيق لمكاسب شخصية وزعزعة لولاء الجمعية. وتضع هذه السياسة أمثلة لمعايير سلوكية لعدد من المواقف، إلا أنها بالضرورة لا تغطي جميع المواقف الأخرى المحتمل حدوثها، ويتحتم على كل من يعمل لصالح الجمعية التصرف من تلقاء أنفسهم بصورة تتماشى مع هذه السياسة، وتجنب ما قد يbedo أنه سلوك يخالف هذه السياسة، ومن الأمثلة على تعارض المصالح ما يلي :

1. ينشأ تعارض المصالح مثلاً في حالة أن عضو مجلس الإدارة أو عضو أي لجنة من لجانه أو أي من موظفي الجمعية مشاركاً في من له صلة أو مصلحة شخصية أو مصلحة تنظيمية أو مهنية في أي عمل أو نشاط قد يؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على موضوعية قرارات ذلك العضو أو الموظف أو على قدراته في تأدية واجباته ومسؤولياته تجاه الجمعية.
2. ينشأ التعارض في المصالح أيضاً في حالة أن عضو مجلس الإدارة أو المدير التنفيذي يتلقى أو يحصل على مكاسب شخصية من أي طرف آخر سواء كان ذلك بطريقة مباشرة أو غير مباشرة مستفيداً من موقعه ومشاركته في إدارة شؤون الجمعية.
3. قد ينشأ التعارض في المصالح في الاستفادة المادية من خلال الدخول في معاملات البيع او الشراء او التأجير للجمعية.
4. قد ينشأ التعارض في المصالح من خلال تعيين الأبناء أو الأقارب في الوظائف أو توقيع عقود معهـم.
5. تظهر إحدى صور تعارض المصالح في حال ارتباط من يعمل لصالح الجمعية في جهة أخرى ويكون بينها تعاملات مع الجمعية.
6. الهدايا والإكراميات التي يحصل عليها عضو مجلس الإدارة أو موظف الجمعية من أمثلة تعارض المصالح
7. الاستثمار أو الملكية في نشاط تجاري أو منشأة تقدم خدمات أو تستقبل خدمات حالية من الجمعية أو تبحث عن التعامل مع الجمعية.
8. إفشاء الأسرار أو إعطاء المعلومات التي تعتبر ملكاً خاصاً للجمعية، والتي يطلع عليها بحكم العضوية أو الوظيفة، ولو بعد تركه الخدمة.
9. قبول أحد الأقارب لهدايا من أشخاص أو جهات تتعامل مع الجمعية بهدف التأثير على تصرفات العضو أو الموظف بالجمعية قد ينتج عنه تعارض المصالح.
10. تسلم عضو مجلس الإدارة أو الموظف أو أحد أفراد عائلته من أي جهة لمبالغ أو أشياء ذات قيمة بسبب تعامل تلك الجهة مع الجمعية أو سعيها للتعامل معها.
11. قيام أي جهة تتعامل أو تسعى للتعامل مع الجمعية بدفع قيمة فواتير مطلوبة من الموظف أو أحد أفراد عائلته.

12. استخدام أصول وممتلكات الجمعية للمصلحة الشخصية من شأنه أن يظهر تعارضًا في المصالح فعلياً أو محتملاً، كاستغلال أوقات دوام الجمعية، أو موظفيها، أو معداتها، أو منافعها لغير مصالح الجمعية وأهدافها.

13. إساءة استخدام المعلومات المتاحصلة من حال علاقة الشخص بالجمعية، لتحقيق مكاسب شخصية، أو عائلية، أو مهنية، أو أي مصالح أخرى.

## خامساً : الالتزامات

يجب على كل من يعمل لصالح الجمعية أن يتزلم بالتالي:

1. الإقرار على سياسة تعارض المصالح المعتمدة من الجمعية عند الارتباط بالجمعية.
2. الالتزام بقيم العدالة والنزاهة والمسؤولية والأمانة وعدم المحاباة أو الوساطة أو تقديم مصلحة النفس أو الآخرين على مصالح الجمعية.
3. عدم الاستفادة بشكل غير قانوني مادياً أو معنوياً هو أو أي من أهله وأصدقائه وعائلته ومحبيه من خلال أداء عمله لصالح الجمعية.
4. تجنب المشاركة في اتخاذ القرارات التي تؤدي لتعارض مصالح أو توحى بذلك.
5. تعبيئة نموذج الجمعية الخاص بالإفصاح عن المصالح سنويًا.
6. الإفصاح لرئيسه المباشر عن أي حالة تعارض مصالح أو شبهة تعارض مصالح طارئة سواء كانت مالية أو غير مالية.
7. الإبلاغ عن أي حالة تعارض مصالح قد تنتج عنه أو عن غيره من من عمل لصالح الجمعية.
8. تقديم ما يثبت إنهاء حالة تعارض المصالح، في حال وجوده، أو في حال طلب الجمعية ذلك.

## سادساً : الإفصاح

يتعين على أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين وغيرهم من الموظفين والمتطوعين بالجمعية التقيد التام بالإفصاح للجمعية عن الحالات التالية:

1. على أعضاء مجلس الإدارة والمسؤول التنفيذي وغيرهم من الموظفين والمتطوعين الإفصاح عن أية وظائف يشغلونها، أو ارتباط شخصي لهم مع جمعية أو مؤسسة خارجية، سواء كانت داخل المملكة أم خارجها.
2. على أعضاء مجلس الإدارة و المسؤول التنفيذي وغيرهم من الموظفين والمتطوعين الإفصاح عن أية وظيفة أو مصلحة مالية أو حصة ملكية تخص أي من أفراد أسرهم (الوالدان والزوجة / الزوجات / الأبناء / البنات) في أي جمعيات أو مؤسسات ربحية تتعامل مع الجمعية أو تسعى للتعامل معها.



3. على كل أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذي وغيرهم من الموظفين والمتطوعين الإفصاح للجمعية والحصول على موافقتها على أية حالة يمكن أن تتطوّي على تعارض محظوظ في المصالح.
4. تخضع جميع الحالات اعلاه للمراجعة والتقييم من قبل مجلس إدارة الجمعية واتخاذ القرار في ذلك.
5. عند انتقال الموظف الى وظيفة رئاسية في الجمعية أو الى وظيفة في إدارة أخرى من الوظائف التي ربما تتطوّي على تعارض في المصالح، فيتعين على الموظف إعادة تعبيئة نموذج تعارض المصالح وأخلاقيات العمل وبيان الإفصاح في غضون 30 يوماً من تغيير الوظيفة. كما تقع على عاتق الرئيس المباشر للموظف مسؤولية التأكيد من قيام الموظف بتعبيئة استماراة الإفصاح على نحو تام.
6. يُعرّض التقدير في الإفصاح عن هذه المصالح والحصول على موافقة الجمعية عليها، المسؤول التنفيذي وغيره من الموظفين والمتطوعين للإجراءات التأديبية طبقاً لنظام العمل في المملكة العربية السعودية واللائحة الأساسية للجمعية.

## **سابعاً : تقارير تعارض المصالح**

1. تودع جميع نماذج إفصاح أعضاء مجلس إدارة الجمعية لدى أمين المجلس.
2. تودع جميع نماذج إفصاح موظفي أو متطوعي الجمعية لدى المدير التنفيذي للجمعية.
3. يقدم مراجع حسابات الجمعية الخارجي تقريراً خاصاً بالأعمال والعقود المبرمة لصالح الجمعية، والتي تتطوّي على مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لعضو المجلس، حال طلب رئيس مجلس الإدارة، بحيث يتضمن ذلك في تقريره السنوي الذي يقدمه للجمعية العمومية.
4. تصدر الإدارة المخولة بالمراجعة الداخلية تقريراً سنوياً يعرض على مجلس الإدارة، يوضح تفاصيل الأعمال أو العقود التي انطوت على مصلحة لموظفي الجمعية وفقاً لنماذج الإفصاح المودعة لديها.

## تعهد وإقرار

الاسم الرباعي	الصفة الوظيفية
رقم الهوية	رقم الجوال

أقر أنا الموظف الموضح بيانتي أعلاه بأنني قد اطلعت على سياسة تعارض المصالح الخاصة بـ" جمعية إكرام المسنين بمنطقة مكة المكرمة " وبناء عليه أتفق وأقر وألتزم وأتعهد بعدم الحصول على أي مكاسب أو أرباح شخصية بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، مستفيداً من موقعي كعضو مجلس إدارة أو موظف في الجمعية، وبعدم استخدام أي معلومات تخص الجمعية أو أصولها أو مواردها لأغراضي الشخصية أو أقاربتي أو أصدقائي او استغلالها لأي منفعة أخرى.

كما أقر بالالتزام بما تضمنته سياسة تعارض المصالح بالجمعية ... وعلى هذا جرى التوقيع ...

		التوقيع
هـ	/ /	التاريخ
مـ	/ /	الموافق



جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص 5076

## مؤشرات وإجراءات عمليات غسيل الأموال وتمويل الإرهاب

## أولاً : مقدمة

تعد سياسة مؤشرات الاشتباه بعمليات غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب أحد الركائز الأساسية التي اتخذتها الجمعية في مجال الرقابة المالية وفقاً لنظام مكافحة غسل الأموال السعودي الصادر بالمرسوم الملكي رقم (31) م/ 1433 / 5 / 11هـ ، ولأنه التفاصيل التنفيذية وجميع التعديلات اللاحقة ليتوافق مع هذه السياسة.

## ثانياً : النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة الموظفين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية.

## ثالثاً : مؤشرات قد تدل على عمليات غسل الأموال أو جرائم تمويل الإرهاب

- إبداء العميل اهتماماً غير عادياً بشأن الالتزام لمتطلبات مكافحة غسل الأموال أو جرائم تمويل الإرهاب، وبخاصة المتعلقة بجذوره ونوع عمله.
- رفض العميل تقديم بيانات عنه أو توضيح مصدر أمواله وأصوله الأخرى.
- رغبة العميل في المشاركة في صفقات غير واضحة من حيث غرضها القانوني أو الاقتصادي أو عدم انسجامها مع سياسة الاستثمار المعلنة.
- محاولة العميل تزويذ الجمعية بمعلومات غير صحيحة أو مضللة تتعلق بجذوره وأو مصدر أمواله.
- علم الجمعية بتورط العميل في أنشطة غسل أموال أو جرائم تمويل إرهاب، أو أي مخالفات جنائية أو تنظيمية.
- إبداء العميل عدم الاهتمام بالمخاطر والعمولات أو أي مصاريف أخرى.
- اشتباه الجمعية في أن العميل وكيل للعمل نيابة عن موكل مجهول، وتردد وامتناعه بدون أسباب منطقية، في إعطاء معلومات عن ذلك الشخص أو الجهة.
- صعوبة تقديم العميل وصف لطبيعة عمله أو عدم معرفته بأنشطته بشكل عام.
- قيام العميل باستثمار طويل الأجل يتبعه بعد مدة وجيزه طلب تصفية الوضع الاستثماري وتحويل العائد من الحساب.



10. وجود اختلاف كبير بين أنشطة العميل والممارسات العادلة.
11. طلب العميل من الجمعية تحويل الأموال المستحقة له لطرف آخر، ومحاولة عدم تزويد الجمعية بأي معلومات عن الجهة والمحول إليها.
12. محاولة العميل تغيير صفة أو إلقاءها بعد تبليغه بمتطلبات تدقيق المعلومات أو حفظ السجلات من الجمعية.
13. طلب العميل إنهاء إجراءات صفة يستخدم فيها أقل قدر ممكن من المستندات.
14. علم الجمعية أن الأموال أو الممتلكات ترد من مصادر غير مشروعة.
15. عدم تناسب قيمة أو تكرار التبرعات والعمليات مع المعلومات المتوفرة عن المشتبه به ونشاطه ودخله ونمط حياته وسلوكه.
16. انتفاء العميل لمنظمة غير معروفة أو معروفة بنشاط محظوظ.
17. ظهور علامات البذخ والرفاهية على العميل وعائلته بشكل مبالغ فيه وبما لا يتاسب مع وضعه الاقتصادي ( خاصة إذا كان بشكل مفاجئ).

#### **رابعاً : الإجراءات المطلوب اتخاذها عند وجود مؤشرات لحالة اشتباه**

1. رصد الحالة وجمع كافة الأدلة الممكنة.
2. تعبيئة نموذج الاشتباه الموضح أدناه في هذه السياسة.
3. عدم إشعار العميل بأي تصرف أو تبييه لحالة الاشتباه.
4. الرفع لإدارة الجمعية بالنموذج وكافة المرفقات.
5. التواصل بسرية تامة مع الجهات المختصة، وتزويدها بالمستندات والأدلة المتوفرة.

## سياسة التعامل مع الشركاء المنفذين والأطراف الثالثة





## أولاً : مقدمة

تمثل هذه السياسة في التعريف بالمبادئ والأداب والأخلاق الإسلامية في التعامل مع الشركاء المنفذين، والتي تندمج تحت إطار تنمية روح المسؤولية، والالتزام بها مع تعزيز ثقة العملاء بالخدمات التي تقدمها الجمعية، والعمل على مكافحة الفساد بشتى صوره.

## ثانياً : النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية في التعامل مع الشركاء المنفذين، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة المعتمدة.

## ثالثاً : الإجراءات

### 1. اختيار المورد والمراقبة :

- أ. يجب أن تطبق الجمعية المبادئ المنصوص عليها في هذه السياسة عند اختيار شركائهم ومورديهم.
- ب. يجب أن يكون لدى الشركاء نظم لمراقبة مدى امتثال الموردين والمقاولين.

### 2. نزاهة الأعمال :

- أ. يحظر على الشركاء المنفذين تقديم أو دفع أو طلب أو قبول أي شيء أو صنع الانطباع بذلك -للتأثير بشكل غير لائق على القرارات أو الإجراءات المتعلقة بأي من أعمال وأنشطة الجمعية.
- ب. يجب أن يداوم الشركاء على العمليات والإجراءات لمنع الأنشطة الفاسدة واكتشافها.

### 3. المنافسة الشريفة :

- أ. يجب أن تجري الجمعية والشركاء المنفذين أعمالهم بما يتواافق مع قواعد المنافسة الشريفة والقوية وبما يتواافق مع نظام المنافسة السعودي، سعياً لمكافحة الاحتكار.
- ب. يجب أن تستخدم والجمعية الشركاء المنفذين ممارسات الأعمال العادلة بما في ذلك الإعلانات الدقيقة والحقيقة .



#### 4. دقة سجلات الأعمال :

- أ. يجب أن تتقيد وتطابق الدفاتر والسجلات المالية وفق معايير ومبادئ المحاسبة العام.
- ب. يجب أن تكون السجلات كاملة ودقيقة من جميع الجوانب المادية.
- ج. يجب أن تكون السجلات مقروءة واضحة وتعكس المعاملات والمدفوعات الفعلية.
- د. يجب ألا تستخدم الجمعية والشركاء المنفذين أي أموال غير مسجلة ومقيدة في الدفاتر.

#### 5. حماية المعلومات :

- أ. يجب أن تحمي الجمعية والشركاء المنفذين حقوق الملكية الفكرية والمعلومات السرية والتي تشمل أي معلومات شخصية يتم جمعها أو تخزينها أو معالجتها.
- ب. يجب أن العمل على منع فقدان أو إساءة استخدام أو سرقة أو الوصول غير المناسب لملكية الفكرية والمعلومات السرية أو كشفها أو تغييرها.
- ج. يجب توفير الحماية من الاتصال غير المرخص به وأو نشر المعلومات التي تم الحصول عليها.

#### 6. جودة المنتج :

- أ. يجب أن يضمن الشركاء المنفذين المشاركين في عملية الإمداد بالمواد/المنتجات واختبارها وتغليفها والامتثال للمتطلبات الخاصة بلوائح ضمان الجودة وممارسة التصنيع والمخبرية المناسبة المسجل بها المنتجات.
- ب. يجب أن تكون الوثائق أو البيانات ذات الصلة بالمواد/المنتجات التي يتم القيام بها، أصلية ودقيقة ومقروءة ومرقبة وقابلة للاستعادة وآمنة بحيث لا يمكن التلاعب بها بشكل مقصود أو غير مقصود ولا يمكن فقدانها.
- ج. يجب امتثال الشركاء المنفذين لكل متطلبات الاحتفاظ بالسجلات التي تتبعها الجهات ذات العلاقة وكذلك تلك المنصوص عليها في أي اتفاقية موقعة مع الجمعية.



## 7. الامتثال للضوابط التجارية :

- أ. يجب أن يمثل الشركاء المنفذين لجميع ضوابط الاستيراد والتصدير والعقوبات المعمول بها وغيرها من الأنظمة ذات العلاقة الامتثال الأمثل.

## 8. إبداء المخاوف :

- أ. يجب على الشركاء المنفذين إن تبين لهم بأن موظفاً لدى الجمعية أو أي شخص يعمل نيابة عنها قد اشترك في سلوك غير نظامي أو غير لائق، إبلاغ إدارة الجمعية فوراً.
- ب. أي فرد أو جهة تعرف أو تشك أن أحد شركاء الجمعية أو من يعمل نيابة عنها قد اشترك في أعمال أو أنشطة تتنهك قواعد السلوك المهنية، يجب أن يفصح عما لديه عبر رابط تقديم الشكاوى في الموقع الجمعية ومن ثم الإبلاغ عن المخاوف لإدارة الجمعية.
- ج. استقبال الشكاوى والإفصاح عن المخاوف بديريها فريق متخصص، حيث يمكن الحفاظ على سرية هويتك ( بقدر ما يسمح به النظام ).

## رابعاً : المسؤوليات

- مسؤولية الموظف: يتم تطبيق هذه السياسة على جميع العاملين والمتسبين الذين يعملون تحت إدارة وشراف الجمعية وفروعها ومكاتبها، ويلزم كل موظف الاطلاع عليها، والإلمام بمضمونها، والتوجيه على ذلك بالعلم، والعمل بموجبها.
- مسؤولية الإدارة التنفيذية: على الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة من هذه السياسة، ومتتابعة التقيد بها، واتخاذ الإجراء النظامي اللازم حيال الالتزام بها.

## سياسة قبول الهبات والتبرعات





## أولاً : مقدمة

تم إعداد هذه السياسة للتعریف بأهم المبادئ والارشادات الخاصة بالهبات كأحد موارد الجمعیة، وقد استندت الجمعیة في (سياسة قبول الهبات والتبرعات) على ما جاء في نظم الجمعیات التعاونیة ولائحته التنفيذیة باعتبارهما الموجهین الأساسیین لعمل الجمعیات التعاونیة وتنظيم اعمالها وإجراءاتها، واتخذت ما ورد فيما مرشدًا لها في تطبيق سیاستها حول قبول الهبات وهذه السياسة تحدد المسؤولیات العامة في تلقي الهبات من المانحین وكیفیة توجیهها.

### ثانياً: نصت المادة 27 من نظام الجمعیات على أن تكون موارد الجمعیة من المصادر الآتیة:

1. رأس مال الجمعیة.
2. التبرعات والهبات والمنح والوصایا والآوقاف، وفقاً للقواعد التي تنظمها.
3. اللائحة الأساسية للجمعیة.
4. المقابل الذي تقرره الجمعیة لقاء الخدمات التي تقدمها لأعضائها وغیرهم.
5. الإعانات التي تقدمها الدولة.
6. عوائد أنشطة الجمعیة واستثماراتها.

### ثالثاً: نصت المادة 48 من اللائحة التنفيذیة لنظام الجمعیات التعاونیة على أن تكون موارد الجمعیة من المصادر المذکورة اعلاه في المادة 27 من النظام مع مراعاة التالي:

1. لا يجوز للجمعیات التعاونیة تنظیم حملات لجمع التبرعات.
2. يمكنها قبول الهبات في مقرها وفق سندات استلام تخصص لهذا الغرض او من خلال الإيداع المباشر في حساب الجمعیة.

### رابعاً: حيث لم تتطرق اللائحة الأساسية للجمعیة في مواردها إلى جمع التبرعات، فإن الجمعیة تلتزم بما نص عليه نظام الجمعیات التعاونیة في المادة 27 وما بيته اللائحة التنفيذیة في المادة 48 ، وما يقره مجلس ادارتها باعتبارهما سیاست للجمعیة في قبول الهبات والتبرعات على النحو التالي :

1. تعتبر التبرعات والهبات والمنح والوصایا والآوقاف من موارد الجمعیة.

2. لا تقوم الجمعية بتنظيم حملات لجمع التبرعات.
3. تقبل الجمعية التبرعات والهبات في مقرها الرسمي وفق سندات استلام مخصصة لهذا الغرض، أو من خلال الإيداع المباشر في أي من حسابات الجمعية.
4. يتم توجيهه موارد الهبات والتبرعات إلى بند (احتياطات أخرى) في القوائم المالية للجمعية.

## خامساً : ضمانات عامة

1. تلتزم الجمعية على الدوام بالشفافية أمام الجهات الرسمية ومساهمي الجمعية وعملائها.
2. تلتزم الجمعية بأدائها الأساسية المستندة على نظام الجمعيات التعاونية ولائحته التنفيذية وما يصدر عن الجهات الإشرافية الرسمية.
3. تلتزم الجمعية بمبادئ العمل التعاوني وقيمه.
4. يُعدّ أعضاء مجلس الإدارة مسؤولين مسؤولية تامة تضامنية عن أدوارهم، وتحمل مسؤولية تحقيق أهداف الجمعية وتطلعات مساهميها.
5. يطبق النظام المحاسبي على جميع الهبات والتبرعات الواردة للجمعية ضمن قوائمها المالية وتخضع للمراجعة من المحاسب القانوني والمراكز الوطنية لتنمية القطاع غير الربحي.
6. يعرض مجلس الإدارة ما يرد للجمعية من هبات أو تبرعات في اجتماع الجمعية العمومية.



## ملحق(1): نموذج إفصاح مصلحة

<input type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم	هل تملك أي مصلحة مالية في أي جمعية أو مؤسسة ربحية تتعامل مع الجمعية؟	1
<input type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم	هل يملك أي فرد من أفراد عائلتك أي مصلحة مالية في أي جمعية أو مؤسسة ربحية تتعامل مع الجمعية؟	2

في حالة الإجابة بنعم على أي من الأسئلة السابقة، فإنه يجب عليك الإفصاح عن التفاصيل الخاصة بمتلك أي عمل تجاري أو وجود مصلحة مالية في أي أعمال تجارية من قبلك أو من قبل أي من أفراد عائلتك، وذلك وفق النموذج الموضح بالجدول التالي:

المصلحة المالية الإجمالية	هل ترتبط الشركة بعلاقة عمل مع الجمعية؟	هل حصلت على موافقة الجمعية؟	تاريخ الإصدار الميلادي			تاريخ الاصدار الهجري			رقم السجل او رخصة العمل	المدينة	نوع النشاط	اسم النشاط
			السنة	الشهر	اليوم	السنة	الشهر	اليوم				
<input type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم	هل تتقلد منصباً (مثل منصب عضو في مجلس إدارة أو لجنة أو أي جهة أخرى) أو تشارك في أعمال أو أنشطة أولديك عضوية لدى أي جهة أخرى غير الجمعية؟										3
<input type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم	هل تتقلد أي من أفراد اسرتك (الوالدان / الزوجة / الزوجات / الزوج / الابناء والبنات) منصباً (مثل منصب عضو في مجلس إدارة أو لجنة أو أي جهة أخرى) أو يشارك في أعمال أو أنشطة أولديه عضوية في أي جهة أخرى غير الجمعية؟										4
في حالة الإجابة بنعم على أي من الأسئلة السابقة، فإنه يجب عليك الإفصاح عن التفاصيل الخاصة بشغل أي منصب و / أو المشاركة في أي أعمال خارجية (مع شركاء الجمعية، الحكومة أو القطاع الخاص) من قبلك أو من قبل أي من أفراد عائلتك.												

هل تتدخل على مكاسب مالية نظير توليك هذا المنصب؟	المنصب	صاحب المنصب	هل حصلت على موافقة الجمعية؟	هل تربط الجهة بعلاقة عمل مع الجمعية؟	المدينة	نوع الجهة	اسم الجهة

<input type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم	هل قدمت لك أو لأي أحد من أفراد عائلتك هدية أو أكثر من جهة خارج الجمعية ولها صلة حالية أو مستقبلية بالجمعية سواء قبلتها أم لم تقبلها؟
في حالة الإجابة بنعم على السؤال السابق، فإنه يجب عليك الإفصاح عن تفاصيل الهدية عند قبولها من قبلك أو من قبل أي من أفراد عائلتك.		

قيمة الهدية تقديرها	نوع الهدية	هل ترتبط الجهة بعلاقة عمل مع الجمعية؟	هل قبلت الهدية؟	تاريخ تقديم الهدية الميلادي			تاريخ تقديم الهدية الهجري			الجهة	اسم مقدم الهدية
				السنة	الشهر	اليوم	السنة	الشهر	اليوم		

أقر أنا الموقع أدناه، أن جميع المعلومات أعلاه محدثة وصحيحة ومتماشية مع سياسة تعارض المصالح المعتمدة من الجمعية.

التوقيع:

التاريخ:

الاسم الوظيفي:

الاسم:



جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص 5076

## اللائحة التنظيمية للمتطوعين

## اللائحة التنظيمية للمتطوعين :

### المادة الأولى : التعريف

1. التطوع : التطوع ما تبرع به الإنسان من ذات نفسه، مما لا يلزمه وغير مفروض عليه .
2. العمل التطوعي : هو تقديم العون والنفع لمن يحتاج إليه، دون مقابل مادي أو معنو، سواء كان تطوع بالمال أو الجهد أو الرأي، وهو عمل خير في كل جوانبه.

### المادة الثانية : أهمية التطوع

1. اعتماد الجهات الخيرية على المتطوعين في مواردها المالية والبشرية، لتوسيع دائرة الأعمال والإنجازات، وخاصة في البرامج الموسمية وغير الموسمية كالمعارض والمهرجانات.
2. المشاركة في خدمة الفئات المجتمعية المستهدفة.
3. إشغال وقت فراغ المتطوع ، والاستفادة من خدماته التخصصية العامة.
4. اكتشاف القيادات والقدرات والمهارات، وصقلها والاستفادة منها.
5. التعاون مع الجهات الرسمية المعنية في التصدي لحالات الطوارئ والأزمات.
6. التمكين من المشاركة المجتمعية وزيادة الانتماء في مساعدة الآخرين.

### المادة الثالثة : أهداف التطوع في الجمعية

1. دعم وتطوير الروح التطوعية لدى أفراد المجتمع والتركيز على فئة الشباب لبناء واستثمار إمكانياتهم في المسؤولية المجتمعية.
2. تعزيز معرفة أبناء هذا الوطن بقيم الدين الإسلامي الذي يحث على مساعدة الآخرين.
3. غرس مفهوم العمل التطوعي في نفوس الشباب.
4. إشراك المتطوعين في نشر رسالة الجمعية، وتنفيذ برامجها.
5. تطوير مهارات وقدرات المتطوعين وتوجيهها نحو حاضر ومستقبل إيجابي.



6. إكساب المتطوعين مهارات جديدة، وتمكينهم من الإبداع والتفوق.
7. توجيه الشباب إلى ما هو مفيد، ورعايتهم من الانحرافات الاجتماعية والسلوكية.
8. العمل على توثيق العلاقة والتعاون بين الجمعية والمؤسسات الأخرى.

## **المادة الرابعة : أقسام المتطوعين**

1. **متطوع مستمر** : وهو الشخص الذي يوافق على الالتزام بلائحة الجمعية للأعمال التطوعي، وتنفيذ المهام المنسدة إليه بصفة دائمة .
2. **متطوع موسمي** : وهو الشخص الذي يوافق على مساعدة الجمعية في موسم معين مثل المواسم الدينية.
3. **متطوع تحت الطلب** : وهو الشخص الذي يوافق على تنفيذ مهمة ذات طابع معين لتوفير مهارات خاصة به مثل الطباعة والتصميم والإخراج وغيرها.

## **المادة الخامسة : تصنيف المتطوعين**

- متطوع من الدرجة الأولى : وهو المتطوع المستمر .  
متطوع من الدرجة الثانية : وهو المتطوع الموسمي أو الذي تحت الطلب.

## **المادة السادسة : الجهة المسؤولة عن المتطوع**

تقع مسؤولية المتطوعين بالجمعية على إدارة / قسم / وحدة المتطوعين ؛ وذلك بتولي مهام استقطاب المتطوع واستكمال بياناته وتحديد موله ومهارات وقدراته، وتحويله إلى القسم المختص للاستفادة من خدماته.

## **المادة السابعة: مراحل العمل في إدارة التطوع**

### **أ - التسجيل :**

1. تبدأ مرحلة التسجيل بالتواصل بين المتطوع وفريق العمل بإدارة التطوع.
2. يقوم سكريتير إدارة التطوع بإرسال استماراة التسجيل المختصرة على البريد الإلكتروني للمتطوع لملئها، ثم يقوم باستقبالها وإفراغ بياناتها على قاعدة بيانات "المتطوعين المسجلين".

## **ب - المقابلة الشخصية :**

1. يقوم سكرتير إدارة التطوع بالتواصل مع لجنة المقابلات لتحديد موعد المقابلة الشخصية، ويقوم بإبلاغ المتتطوع بموعده المقابلة والهدف منها.
2. تتكون لجنة المقابلات من: منسق العمل التطوعي، وأحد أعضاء اللجنة العليا للمشاريع والمدير العام أو أحد مساعديه، ومدير إدارة التطوع.
3. تهدف المقابلة إلى ترسیخ قيم العمل التطوعي في الجمعية وقياس مدى جدية المتتطوع واستعداده للعمل التطوعي وبناء الانتماء والارتباط مع الجمعية، ودراسة الصفات الشخصية للمتطوع، والاطلاع على الأوراق الثبوتية.
4. يتم تسجيل المتطوعين الذين اجتازوا المقابلة الشخصية في قاعدة بيانات «المتطوعين المقبولين»

## **ج - اللقاء التعريفي :**

- يهدف اللقاء إلى تعرف المتتطوع على بيئة العمل بالجمعية واستعراض برامجها وأنشطتها ومشروعاتها، ويتم خلال هذا اللقاء:
1. التعرف على رؤية الجمعية ورسالتها وقيمها، وتاريخها وتطورها والإنجازات التي حققتها الجمعية.
  2. الهيكل الإداري للجمعية واستعراض إداراتها وبرامجها ومشروعاتها.
  3. الأهداف الاستراتيجية للجمعية وانعكاسها على الخطط السنوية التشغيلية، وأهم ما تم تحقيقه من خطتها الاستراتيجية الحالية.
  4. تسليم المتتطوع ملفا تعريفيا متكاملا وبعض مطبوعات الجمعية ونسخة من التقرير السنوي وعرض أفلام تعريفية عن الجمعية والقيام بجولة في مقر الجمعية.
  5. عرض لفرص التطوع وحساب الساعات ونقطات الاتصال والتواصل بين المتتطوع واستعراض الأسئلة الأكثر شيوعا وإجاباته، أو استعراض استماراة التسجيل التفصيلية واستكمال بياناتها والرد على التساؤلات.

## **د - التعاقد :**

1. يقوم المتتطوع بالعمل مع المنسق في تحديد الأعمال التطوعية التي سيشارك فيها المتتطوع تحت إشراف مدير الإدارة وبالتنسيق مع الإدارات المعنية.
2. يتم تحرير عقد عمل تطوعي ملحق (1)، وتحديد موعد لتوقيع العقد وإبلاغ المتتطوع بالموعد.
3. يقوم المتتطوع والمدير العام أو أحد مساعديه أو مدير إدارة التطوع بتوقيع عقد العمل التطوعي، ويحصل المتتطوع على نسخة منه.



## هـ - الدورة التقديمية :

تهدف الدورة إلى تعريف المتتطوع بفريق العمل الذي سيشارك فيه وعلى استراتيجياته وأليات العمل التطوعي، ويتم خلال هذه الدورة:

1. توضيح الهدف من البرنامج/ المشروع ومدى ارتباطه بالرؤية والرسالة والقيم الخاصة بالجمعيّة.
2. طريقة وأليات العمل اللوجستيات الخاصة به والنماذج المستخدمة والتحديات والصعوبات وكيفية مواجهتها، مع عرض نموذج من سابق الأعمال.
3. التعرف على فريق العمل والمُسؤول المباشر وأحد الممارسين لذات العمل، والاتفاق على نقاط الاتصال وألياته.
4. استعراض أهمية التقييم المزدوج والتعرف على الآليات والنماذج المستخدمة لهذا الغرض.
5. معاينة أليات العمل وموقعه والقيام بالتدريب العملي (حسب الإمكان).
6. تسليم أدوات ممارسة العمل وبطاقة التعريف الخاصة بالمتتطوع.
7. لا يتم التواصل بين المتتطوع والجمعيّة إلا من خلال إدارة التطوع بالجمعيّة، بما في ذلك حضوره للدورة التقديمية التي يشارك فيها المتتطوع والقائمون على العمل من الإدارات المعنية، وبعد ذلك يتم التواصل مباشرةً بين المتتطوع والقائمين بالأعمال.

## وـ - التفعيل :

يقصد بالتفعيل قيام المتتطوع بتنفيذ المهام المسندة إليه في الأعمال التطوعية حسب التعاقد المبرم معه. وتقوم إدارة التطوع أثناء التفعيل بالإشراف والمشاركة في العمل بهدف التأكيد من الالتزام من الطرفين (المتطوع والإدارة المعنية) وتيسير العمل وال التواصل وتذليل العقبات بالإضافة للتقييم والمتابعة.

## زـ - التقييم والتطوير :

1. يتم التقييم طبقاً لنماذج التقييم المعتمدة.
2. تلتزم الجمعية بتوفير البيئة الدافعة للأبداع، وذلك بتنفيذ جميع مقترنات المتتطوع لتطوير العمل أو توضيح أسباب عدم تنفيذهها، كما تدعم العمل المبني على إعلاء القيم من خلال المشاركة والشفافية والمسؤولية والمرؤنة والنقل الصادق للحقائق.
3. يتم إقامة نادي التطوع بصورة شهرية، ويتم فيه تقديم الانطباعات والآفكار والتجارب وأفضل الممارسات وجائزة لأفضل أداء تطوعي بالإضافة للنشاطات الأخرى.

## المادة الثامنة : الحقوق والواجبات

### أ - الواجبات التي يجب على المتطوع الالتزام بها :

1. أخذ العمل بكل جدية ومسؤولية أمام الله تعالى ثم أمام الجماعة.
2. فهم طبيعة العمل في الجماعة قبل مباشرته من أجل القدرة على أدائه.
3. الانضباط في العمل، وعدم تركه دون إشعار الرئيس المباشر.
4. الإيجابية والحرص على الإنتاجية في العمل.
5. التقيد بالتعليمات الموجهة إليه، وتقبل التوجيه بصدر رحب.
6. المهنية في أداء المهام، وحسن التصرف، والتفاني في جودة العمل وكسب رضا العميل.
7. الالتزام بالأخلاقيات والحسنة والتعاون مع العاملين، والالتزام بروح الفريق في العمل.
8. الأداء المنظم للعمل والحرص على تطويره بشكل مستمر.
9. المحافظة على ممتلكات الجماعة وخصوصياتها.
10. مشاركة الآخرين بالخبرات والمهارات، وإيصالها للمتطوعين من زملاءه.
11. إتباع التسلسل الإداري في الإجراءات الإدارية.
12. المبادرة وإبداء المرئيات والملاحظات في الخطة والأنشطة التي يقوم بها المتطوعون في الجماعة.
13. عدم إساءة استعمال مهامه في الجماعة لتحقيق فائدة شخصية.
14. كتابة تقارير المطلوبة عن الأعمال المنطة به بكافة أشكالها وتسليمها إلى رئيسه المباشر.

### ب - واجبات المتطوعين للعمل في الجماعة :

1. الالتزام بقيم الجماعة، وعدم الخروج على الأنظمة أو التقاليد المجتمعية أو أحكام الشريعة الإسلامية.
2. الحفاظ على المظهر الجيد كواجهة للجماعة، فالمتطوع يمثل الجماعة في أعين أصحاب العلاقة.
3. الالتزام بالزي الرسمي، وبأوقات وواجبات المهمة الموكلة إليه، وفق عقد العمل والتوصيف الوظيفي.



4. عدم التحدث باسم الجمعية أو الإدلاء بأي أحاديث إعلامية لأي جهة خاصة أو عامة إلا بإذن كتابي معتمد من المدير التنفيذي للجمعية؛ وتوجيهه من يطلب منه أي معلومات عن الجمعية وأعمالها إلى القنوات الصحية لذلك ممثلة في إدارة الجمعية أو الإدارة المختصة.

5. الاطلاع على وثيقة شروط وأحكام العمل التطوعي الخاصة بالجمعية وتوقيع عقد التطوع واحتياز التدريب التأهيلي.

#### ج- حقوق المتتطوع للعمل بالجمعية :

1. التعرف على طبيعة عمله بالجمعية والأنشطة ذات العلاقة بعمله في الجمعية.
2. تحديد مهام واضحة ومحددة ومناسبة تتفق وإمكانات وقدرات المتتطوع.
3. إعطاؤه حقه من التقدير والاهتمام ، وتحقيق التزاماته الخاصة.
4. التمكين بالأدوات الازمة لطبيعة عمله، ويشمل التجهيزات والصلاحيات وطاقة العمل والزي المهني.
5. التقدير لرأيه وانجازاته واقتراحاته، من خلال أدوات التكرييم التي تراها الجمعية.
6. إيجاد بيئة عمل مناسبة لطبيعة العمل التطوعي
- 7.تعاون الجمعية من خلال المسؤولين المشرفين على الأعمال التطوعية، وحسن المعاملة وسهولة الإجراءات وحفظ حق التعبير عن الرأي.
8. الحصول على نسخة من وثيقة شروط وأحكام العمل التطوعي الخاصة بالجمعية.
9. إبرام عقد تطوع مع الجمعية والحصول على نسخة منه.
- 10.التدريب التأهيلي والتطويري حسب الشروط والأحكام المعمول بها بالجمعية.
- 11.الحصول على شهادة تطوع حال استكمال الشروط الازمة.

#### د - شروط عامة :

1. يتم إصدار شهادة التطوع عند استيفاء المتتطوع لساعات التطوع المطلوبة، وهي ثلاثة ساعات معتمدة و تكون الشهادة صالحة لمدة عام واحد فقط.
2. يجب أن تتضمن مشاركة المتتطوع مجالين على الأقل من المجالات الرئيسية للتطوع بالجمعية .

## المادة التاسعة : إجراءات الالتحاق في برنامج المتطوعين

1. التواصل الهاتفي مع المتطوع.
2. تعبئة النموذج الخاص بالتسجيل.
3. إحضار صورة البطاقة الشخصية.
4. إحضار عدد (2) صورة شخصية مقاس (2x3).

علماً أن القبول للعمل التطوعي بالجمعية يعود للجنة المختصة في الجمعية.

## المادة العاشرة : معايير تقييم عمل المتطوع

1. الوقت الذي يعطيه المتطوع للجمعية.
2. مدى سرعة الاستجابة والتعاون.
3. مدى امكانية الاستمرار في العمل التطوعي.
4. سلوكيات المتطوع أثناء فترة العمل التطوعي.

## المادة الحادية عشرة : بطاقة العمل التطوعي

يمنح المتطوع بطاقة العمل التطوعي من الجمعية، وتكون سريان مدة البطاقة ثلاثة أشهر فق، ثم ينظر بعد ذلك في وضع المتطوع، فإن رأت الجمعية جدارته في الاستمرار بالعمل التطوعي، فيتم تجديد البطاقة لـ، وإلا يتم الاعتذار له رسمياً. ومن يفقد البطاقة سرعة إدارة الجمعية بذلك حتى تتخذ الإجراءات اللازمة.

## المادة الثانية عشرة : إنهاء خدمات المتطوع

يحق لمجلس للجمعية إنهاء خدمات المتطوع خلال فترة تطوعه في الجمعية في الحالات التالية:

1. مخالفته أنظمة الجمعية والتعليمات المعمول بها.
2. إذا أخفق المتطوع في أداء مهامه إلى حد (غير مرض) وفق تقرير معـ من رئيسه المباشر.
3. عدم تقبـه أو تنفيـه للتوجـهـاتـ التيـ يـتلقـاهاـ منـ رؤـسـائـهـ



نموذج الاشتباه	
	التاريخ
	الوقت
	اسم العميل
	الجنسية
	رقم الهوية
	رقم الجوال
	المبلغ المشتبه به
	مصدر المبلغ
	سبب الاشتباه

المدير التنفيذي /

التوقيع /

اسم الموظف /

التوقيع /

## سادساً : الخطة الزمنية لاستكمال أعمال تأسيس الجمعية خلال العام 2023م

															النشاط	M
	X		✓												الانتهاء من اعداد واعتماد اللوائح والتشريعات والسياسات.	1
															تشكيل اللجان الدائمة بالمجلس وفق اللائحة الجديدة للجمعيات الخيرية.	2
															استقطاب المدير التنفيذي للجمعية والكوادر الأساسية وفق الهيكل التنظيمي.	3
															اعتماد موقع الجمعية وتأمين التجهيزات المكتبية.	4
															استكمال إجراءات تشغيل الحسابات البنكية، واعتماد الحسابات الفرعية بكل حساب رئيس.	5
															تأمين الأنظمة اللازمة لسير أعمال الجمعية، وبناء الشجرة المالية للجمعية.	6
															اجتماع الجمعية العمومية.	7
															استقطاب أعضاء للجمعية العمومية، واعتمادها من مجلس الإدارة.	8
															إنشاء الموقع الإلكتروني وفتح حسابات بموقع التواصل الاجتماعي، وتشغيل المتجر الإلكتروني.	9
															ترشيح حامل المشعل لكل محافظة من محافظات الجمعية، واعتمادها من مجلس الإدارة.	10
															إعداد الدليل التعريفي للجمعية.	11
															الزيارات التعريفية للمسؤولين بالمنطقة.	12
															تعميد جهة مختصة بإعداد منصة لبناء قاعدة بيانات المستفيدين من المسنين وتشغيلها.	13
															حصر شركاء النجاح للجمعية والتواصل معهم، وإعداد واعتماد نموذج اتفاقية الشراكة.	14
															إعداد اعتماد خطة التسويق لبرامج ومشاريع الجمعية.	15





جمعية إكرام المسنين  
بمنطقة مكة المكرمة  
رقم الترخيص License No. 5076